



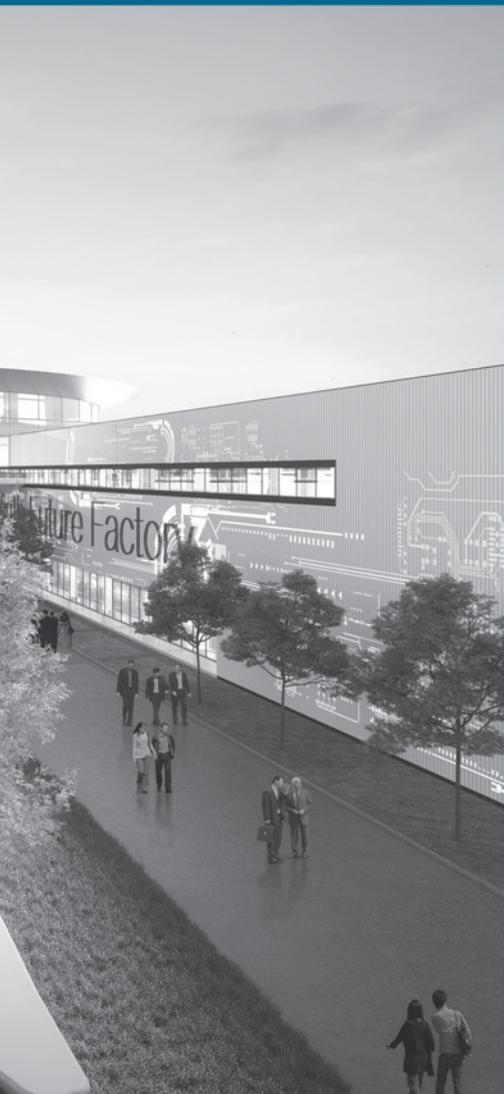
MINTH GROUP LIMITED

敏實集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)
股份代號：425

2021 中期報告

柔性化
數字化
智能化



核心價值觀

- 正直誠信
- 團隊合作
- 相互信任
- 引領變革

願景

流動的美，我們智造

使命

讓汽車更輕、更美、更智能

目標

2025年成為全球汽車零部件行業50強

目錄

2	公司資料
4	管理層討論與分析
35	其他資料
41	簡明綜合財務報表審閱報告
43	簡明綜合損益及其他全面收益表
45	簡明綜合財務狀況表
47	簡明綜合權益變動表
49	簡明綜合現金流量表
51	簡明綜合財務報表附註

董事會

執行董事

魏清蓮(主席)
陳斌波(行政總裁)
秦千雅

獨立非執行董事

王京
吳德龍
陳全世
(於二零二一年五月三十一日獲委任)
鄭豫
(於二零二一年五月三十一日退任)

公司秘書

易蕾莉

註冊辦事處

Cricket Square
Hutchins Drive, P.O. Box 2681
Grand Cayman KY1-1111
Cayman Islands

中國總辦事處及主要營業地點

中國
浙江省嘉興市
南湖區亞中路1號
郵編：314006
電話：(86 573) 8368-6700
網址：www.minthgroup.com

香港主要營業地點

香港北角
英皇道510號
港運大廈9樓904室

主要往來銀行

中國銀行
寧波開發區支行
中國
寧波經濟技術開發區
東海路21號

花旗銀行
香港分行
香港中環
花園道3號
花旗銀行大廈44樓

主要股份過戶登記處

Suntera (Cayman) Limited
Suite 3204, Unit 2A
Block 3, Building D
P.O. Box 1586
Gardenia Court
Camana Bay
Grand Cayman, KY1-1100
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓
1712-1716號舖

核數師

德勤•關黃陳方會計師行
執業會計師
香港
金鐘道88號
太古廣場一期35樓

法律顧問

香港法律
禮德齊伯禮律師行
香港鰂魚涌
華蘭路18號太古坊
港島東中心17樓

中國法律
浙江天冊律師事務所
中國
杭州市
杭大路1號
黃龍世紀廣場A座11樓

開曼群島法律
Conyers Dill & Pearman
Century Yard, Cricket Square
Hutchins Drive, George Town
Grand Cayman, British West Indies

股份代號

香港聯交所股票代號：0425

行業概覽

於截至二零二一年六月三十日止六個月（「回顧期間」），中國乘用車產銷分別為約984.0萬輛和約1,000.7萬輛，同比分別增長約26.8%和約27.0%，雖然受到芯片短缺影響，但仍呈現高增長狀態。從細分車型市場來看，轎車產銷比上年同期分別增長約25.1%和約26.2%，SUV產銷比上年同期分別增長約28.1%和約28.6%，MPV產銷比上年同期分別增長約37.5%和約25.2%。於回顧期間，豪華車銷售同比增長約41.5%，增速高於乘用車整體市場。從中國市場上各系別表現來看，受芯片短缺影響，德系、日系品牌的市場佔有率較去年同期有所下滑；韓系品牌市場佔有率則因車型競爭力不足而呈持續下滑態勢；美系市場佔有率與去年同期基本持平；而中國品牌的市場份額則大幅提升，較去年同期上升約5.7%。新能源汽車產銷分別完成約121.5萬輛和約120.6萬輛，比上年同期均增長約2倍，滲透率已超過9%。

於回顧期間，根據LMC Automotive統計，全球輕型車銷量約4,201.2萬輛，同比增長約27.9%，各主要市場均錄得大幅增長。成熟市場中，美國市場銷量約834.1萬輛，同比增長約29.1%，西歐市場銷量約648.6萬輛，同比增長約27.1%，日本市場銷量約152.2萬輛，同比增長約8.7%。主要新興市場中，巴西及印度市場分別同比增長約26.3%和約85.8%，泰國市場同比增長約13.6%。此外，墨西哥和俄羅斯銷量分別同比增長約10.5%和約36.9%。

公司概覽

敏實集團有限公司（「本公司」）及其附屬公司（統稱「本集團」）主要擁有兩大類業務，即汽車零部件和工裝模具的研發、生產和銷售。本集團汽車零部件業務主要包括金屬飾條、塑件、鋁件和鋁電池盒產品。工裝模具業務主要包括汽車外飾件、車身結構件在開發、加工和生產過程中的各類模具與夾具。本集團立足中國，佈局全球，目前已在中國、美國、墨西哥、德國、英國、塞爾維亞、捷克、泰國、日本等地進行了研發、設計及生產基地的佈局，持續為客戶提供高質量的服務和產品。

於回顧期間，本集團持續完善塑件、鋁件、金屬及飾條、電池盒四大產品線組織，基本確立了產品線內部組織，整合後的產品線項目、開發及生產組織能夠更好地提升組織運營效率，同時加速全球專業人才梯隊的培養，進而穩固本集團在技術和產品上的核心競爭力。同時，本集團結合全球業務發展的實際需求，對產品規劃和產能規劃進行優化調整，通過同類產品對標的方式對已量產的產品重點優化，及通過業務前瞻性對本集團全球各生產基地的產能進行平衡和資源調配，更好地應對不斷變化的外部環境。

於回顧期間，本集團在全球工廠範圍內對敏實卓越運營系統(「MOS」)進行了更深層次的落實。於回顧期間，MOS從兩大核心主線升級為四大核心主線，即在成本統籌與安全的基礎上，增加了早期產品管理與全人健康，進而打造更具敏實特色的卓越運營模型，更加全面有效的解決運營過程中的各種浪費和損失。本集團持續推行八個維度的MOS評價標準，即管理、「環境／質量／安全」、成本、人力資源、卓越製造、物流、供應鏈及早期產品管理，全面實現從產品開發到生產的全價值鏈卓越運營系統。於回顧期間，本集團借助數字化轉型，將MOS的邏輯、方法與工具，按照需求分批導入SAP、製造執行系統「MES」與未來工廠中，確保MOS能夠實現全價值鏈的自運轉卓越運營系統。

於回顧期間，本集團通過工藝、製造技術和生產模式的優化，持續提升傳統產品的綜合競爭力，夯實在客戶端的全面滲透。同時，本集團持續通過跨功能小組團隊與客戶進行深度交流，致力於從產品、技術與材料創新等層面為客戶的燃油車型和新能源車型提供系統化解決方案。於回顧期間，本集團著力推動車身底盤結構件和智能內外飾等新產品的市場開拓，以期為集團未來營業額的持續增長提供保障。於回顧期間，本集團多款新產品，如電池盒、智能前臉、防撞樑、電動後車廂蓋，順利進入項目開發週期。

於回顧期間，集團數字化轉型中心通過引進專業顧問團隊對數字化轉型項目進一步更新並實現了快速協同接單、智能計劃、智能倉儲、智能生產、智能物流、業財一體、高效核算的集團數字化平台模板，助力集團數字化加速轉型。於回顧期間，集團數字化轉型中心項目團隊通過構建面向未來的集團管理和製造模式對傳統管理模式、業務模式、商業模式進行創新和重塑，實現業務優化與四大產品線組織成功試點上線。於回顧期間，數字化轉型中心團隊完善並支持集團內其他工廠的快速推廣，以支撐本集團的全球化佈局及實現敏捷運營。

於回顧期間，在第三方合作伙伴的協作下，未來工廠頂層設計項目從概念到落實已經全面開展，並已進入深化建設階段，包括全球交互體驗中心、全球賦能中心、全球大數據中心以及廠房的建設，同時園區整體基建工作已經完成。於回顧期間，本集團針對未來工廠部分車間的生產設備進行了安裝調試，並實現生產。數字化建設方面已完成初期階段的MES、倉儲管理系統、3D可視化、工業互聯網等的上線，實現了數據的互聯互通。於回顧期間，本集團對園區生態農場進行同步建設。以上行動旨在構建敏實未來工廠智造之美、人文之美、綠色之美的全新工業生態，最終以未來工廠為試點進行全面複製，帶領集團實現數字化轉型升級。

本集團持續以環境、安全與職業健康體系為基礎，以「綠色智造、健康發展」為目標，持續深化環境、安全與職業健康（「EHS」）管理工作。

本集團已逐步完成能源體系建設與碳排放管理體系建設。於回顧期間，集團展開了以ISO14064為基準的溫室氣體排放審核，對上一年度集團的碳排放總量和各工廠的碳排放量進行了盤查與核算，為集團碳中和戰略提供了數據支撐。於回顧期間，集團展開了能源管理審核，在工廠、產品線、集團層面分別建立了能源管理組織、年度績效目標、節能管理和技術方案和日常回顧制度，確保集團的能源管理年度目標達成。集團更加關注對勞動者、消費者、環境、社區等利益相關方的責任，開展了企業社會責任（「CSR」）線上和線下審核。於回顧期間集團EHS團隊完成了對中國區各工廠的「十大紅線」審核，通過識別和消除現場關鍵風險，全面提升集團EHS關鍵風險管控能力，降低明火事故和員工工傷事故發生風險。於回顧期間，集團的百萬工時考核類工傷事故率（「PPM」）較二零二零年同期降低了7.3%。本集團一如既往地關注員工職業健康，完善職業危害崗位的管理機制，改善員工作業環境，全面執行職業健康體檢制度，保證員工健康工作，美麗生活。於回顧期間，本集團未發生重大安全、消防、環保與職業健康類事故。本集團持續多措並舉，促進EHS績效的全面提升，從而保證本集團安全、健康運營。

於回顧期間，隨著管理模式變革和數字化轉型的深入，本集團圍繞發展戰略，結合組織需求，持續性地更新和維護授權框架體系，檢討流程管控效率效果並不斷優化，將內部控制和風險管理嵌入日常運營及核心價值鏈中，逐漸形成基於流程的內部控制和全面風險管理體系。本集團堅持在制度和組織上保證內部審計功能的獨立性，並持續投入充分資源支持其履行職責，不斷提升內部審計工作效率效果、規範性，監督並推動各職能部門和運營單位內控建設和風險管理。同時，本集團開始進行ISO37001反賄賂體系認證工作，以認證為契機，不斷完善反腐體系，強化反腐宣傳教育，加大內部舉報管道的建設，並從制度上保護和獎勵對於賄賂及其他舞弊事項的舉報，為本集團及各利益相關方營造良好的商業道德環境。基於以上相關措施，本集團不斷完善集團審計監察、內部控制和風險管理模式，不斷提升集團風險管控水平，合理確保將潛在風險控制在可耐受之程度內，有效保障與促進本集團持續、穩健發展。

業務與經營佈局

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣6,659,671,000元，較二零二零年同期之約人民幣4,849,154,000元增加約37.3%。其中，本集團國內營業額為約人民幣3,787,155,000元，較二零二零年同期之約人民幣2,828,611,000元增加約33.9%；本集團海外營業額為約人民幣2,872,516,000元，較二零二零年同期之約人民幣2,020,543,000元增加約42.2%。

於回顧期間，集團在創新產品和傳統產品領域持續耕耘，在進一步擴大傳統產品領先優勢的基礎上，大力擴展在創新產品方向的投入，並倚賴先發優勢及競爭實力，迅速奪得市場領跑地位。於回顧期間，在智能產品方面，本集團獲取戴姆勒、豐田、日產的雷達罩訂單，通用、吉利的發光產品，並首次承接可變擾流板產品。於回顧期間，在電池盒及底盤結構件方面，本集團獲取了PSA最大銷量電動車STEL-M (eVMP)平台的全部電池盒和門檻樑，同時亦保持在大眾、日產等客戶中的穩步增長，並在新客戶如理想汽車、億緯鋰能中分別斬獲防撞樑、電池盒等產品。於回顧期間，集團在傳統產品開拓上亦表現不俗，創新開拓多彩飾條、黏膠柱板、無框門密封條等產品，斬獲戴姆勒MMA平台絕大多數車型的鋁飾條訂單，以及歐洲大眾與斯柯達於回顧期間所有定點新車型的不銹鋼飾條。同時，本集團打入北美特斯拉的供應商體系，獲得了Model Y的鋁飾條份額。此外，集團亦在豐田、日產、通用、福特、起亞、吉利、小鵬等現有及新客戶中持續滲透，進一步拓展了客戶版圖並穩固了集團在各類傳統產品上的市場份額。

於回顧期間，本集團針對主要工廠的生產佈局持續進行前瞻性規劃，在全球主要工廠因地制宜地進行產能擴充及優化，從而更好地應對全球客戶於產品開發及量產方面的要求，同時亦可幫助本集團進一步提升整體運營效能。截至二零二一年六月三十日，本集團已於中國多地完成鋁電池盒等生產線的建設並陸續進入量產狀態。於國內工廠建設方面，瀋陽電池盒工廠已經步入試量產階段，本集團位於咸寧的電池盒工廠及金屬飾條工廠已經建設完畢，設備及項目開始進入調試階段；於塞爾維亞工廠方面，以建設先進技術生產線及實施高要求的環境保護與安全管理為指導標準，其電池盒、鋁門框及鋁飾條等生產線佈局有序展開，部分項目已投入量產，另有多個項目正在調試階段。此外，美國工廠的電鍍生產線、塗裝生產線已完成安裝並即將進入調試階段。日益完善的全球佈局，滿足了本集團全球客戶就近供貨的需求，同時進一步強化和完善了本集團核心產品的全球競爭力。

於回顧期間，汽車市場遭受多重因素的影響，包括全球疫情的持續，大宗原材料價格上漲，芯片短缺，物流航運價格上升等，行業形勢更加嚴峻。為了有效降低疫情帶來的持續影響，本集團內部時刻保持警覺，做好各項防疫部署，危機應急領導小組隨時待命，按照防疫防控應對方案、應急預案等文件做好落實工作。面對全球大宗商品及原材料價格的上漲，本集團各層級採購團隊協同應對，通過戰略採購儲備、商務談判、價值分析與價值工程法等方式進行改善，以減少對本集團造成的衝擊。針對汽車芯片短缺的影響，本集團成立了交付應急小組，舉行定期會議，關注客戶受影響的程度，及時調整生產，減少投入及呆滯風險。此外，本集團物流團隊持續並及時地與全球各大航運公司簽約長期物流戰略合同，已經初見成效地取得市場較低艙價，最大限度地降低了海外物流對本集團的影響。與此同時，本集團亦通過優化流程、提高效率、降低庫存、活化資產等方式進行管控。本集團快速有效的應對措施保證了產品的及時交付、優良品質、成本控制，亦因此獲得客戶高度認可。

研究開發

研發和創新是企業發展的重要支柱，本集團高度重視研發佈局。在全球汽車產業「新四化」- 電動化與智能化先行，網聯化與共享化逐步滲透的趨勢下，本集團針對汽車及相關產業一系列顛覆性的創新做出了迅速有效的反應，明確了以創新引領發展的基本戰略，優化研發組織結構，成立創新中心，增強對基礎材料、產品及技術的自主研發和創新研究能力，並持續擴大投入。通過與主要客戶及全球先進企業深度地交流合作、現有工藝的技術突破、組織管控模式的變革及數字化轉型，本集團全面提高自身管理效率及能力，進一步實現新能源汽車核心部件的佈局、智能產品與外飾件結合，穩固本集團作為主機廠一級供應商的地位。

於創新產品領域，本集團已取得里程碑式進展，為集團未來可持續發展奠定堅實基礎。本集團持續深耕電池盒事業，現已逐步建立行業競爭優勢，成為系統化解決方案提供者，具備從概念設計、技術設計、工藝設計到工業化開發和全球製造的垂直整合能力，逐步成為全球主流車廠的首選合作伙伴。基於在手訂單，本集團目前已經成為全球最大的鋁電池盒供應商之一。本集團持續進行研發投入以保持產品和技術的創新與提升，包括研發多樣化的電池盒方案、熱塑性複合材料電池盒上蓋，通過已承接的多個全球同步設計項目不斷豐富設計經驗和精進設計能力。在智能化方面，本集團專注於智能前臉系統和智能車門系統的研發。在毫米波雷達罩和發光標牌等優勢產品基礎上，本集團不斷探索新的方向，包括加熱毫米波雷達罩、激光雷達罩、智能發光格柵等產品，並已逐步收穫訂單。為滿足自動駕駛需求，本集團已前瞻性佈局了一體化智能前臉解決方案，擁有行業領先的專利技術。本集團亦積極探索未來車門新型進入方式，深入佈局智能車門領域，其中智能柱板產品已獲得多家主流車廠的技術認可。此外，本集團以上述產品為基礎逐步向多款周邊產品延伸，包括防撞樑、門檻樑、副車架等產品，現已取得重大進展並開始收穫訂單，從而得以為客戶提供一體化的解決方案，也為本集團激發新的業務增長點。

本集團通過自主研發，掌握了高性能鋁材、高彈性TPV(熱塑性彈性體材料)和改性塑料三大核心材料以及相關的表面處理技術。本集團以新材料為基礎，研發而成的汽車外飾件、車身結構件產品均已廣泛應用於全球主流和高端整車客戶。為確保最終產品的精度、質量以及供應效率，本集團兼備以工裝模具和自動化產線為代表的智能製造技術開發，本集團自動化裝備技術獲得全球高端客戶的認可。

本集團深知技術儲備的重要性，採取多項人才激勵、引進及保留措施強化人才梯隊，穩固本集團的研發優勢地位。本集團注重知識產權保護，全方位開展創新產品專利及商標佈局，先後獲得「國家知識產權優勢企業」、「浙江省專利優秀獎」等多項榮譽，並積極申報涉外專利。於回顧期間，本集團新增申報且被受理的專利數為155宗，其中申報涉外專利2項，均已獲得受理。於回顧期間，本集團獲得有權機構授權的專利數為241宗。

財務回顧

	截至 二零二一年 六月三十日 止六個月 人民幣千元	截至 二零二零年 六月三十日 止六個月 人民幣千元
營業額	6,659,671	4,849,154
毛利	2,122,245	1,287,732
除稅前溢利	1,094,340	461,083
所得稅開支	(147,140)	(67,291)
以下人士應佔期內溢利：		
本公司擁有人	901,096	369,808
非控股權益	46,104	23,984

業績

於回顧期間，本集團之營業額為約人民幣6,659,671,000元，較二零二零年同期之約人民幣4,849,154,000元增長約37.3%。於回顧期間，雖全球車市受到芯片短缺等因素的影響，但隨著中國、北美及歐洲等主要汽車市場從二零二零年同期的疫情影響中逐步復甦，加之本集團主要客戶表現良好，例如在中國市場本集團日系客戶的產銷表現總體平穩、中系客戶市場份額提升，在海外市場本集團豪華車品牌客戶產銷增速總體高於市場，使得本集團實現較好的營業額增長。

於回顧期間，本公司擁有人應佔溢利為約人民幣901,096,000元，較二零二零年同期之約人民幣369,808,000元增長約143.7%，主要系本集團由於營業額增長帶來的規模效應等原因使得毛利較二零二零年同期大幅增長，以及於回顧期間處置附屬公司產生收益所致。

分部收入

按所交付貨品或所提供服務類型劃分的營業額分析如下：

分部類別	截至二零二一年六月三十日 止六個月		截至二零二零年六月三十日 止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
金屬及飾條	2,353,548	35.3	2,066,466	42.6
塑件	1,958,618	29.4	1,447,636	29.9
鋁件	1,742,446	26.2	1,335,038	27.5
電池盒	93,050	1.4	57,717	1.2
其他	808,672	12.1	246,564	5.1
對銷	(296,663)	(4.4)	(304,267)	(6.3)
營業額合計	6,659,671	100.0	4,849,154	100.0

按所交付貨品或所提供服務地區劃分的營業額分析如下：

客戶類別	截至二零二一年六月三十日 止六個月		截至二零二零年六月三十日 止六個月	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
境內	3,787,155	56.9	2,828,611	58.3
境外	2,872,516	43.1	2,020,543	41.7
營業額合計	6,659,671	100.0	4,849,154	100.0

毛利

於回顧期間，本集團整體毛利率為約31.9%，較二零二零年同期之約26.6%增加約5.3%，主要系於回顧期間，本集團雖然面臨老產品降價以及原材料價格大幅上漲的壓力，但是得益於集團營業額增加帶來規模效應及毛利率較高的鋁產品發展態勢良好的有利影響，以及於二零二零年採購的低價原材料儲備部分抵消了原材料價格上漲的不利影響，同時繼續著力降低採購成本，並通過推行精益生產、技術提升等措施，持續提高生產效率和產品合格率，綜合導致整體毛利率較二零二零年同期明顯上升。

投資收入

於回顧期間，本集團之投資收入為約人民幣133,619,000元，較二零二零年同期之約人民幣125,536,000元增加約人民幣8,083,000元，主要系利息收入增加所致。

其他收入

於回顧期間，本集團之其他收入為約人民幣118,154,000元，較二零二零年同期之約人民幣85,945,000元增加約人民幣32,209,000元，主要系與收益相關的政府補助增加所致。

其他利得與損失

於回顧期間，本集團之其他利得與損失為淨溢利約人民幣199,477,000元，較二零二零年同期淨損失之約人民幣42,551,000元增加約人民幣242,028,000元，主要系於回顧期間本集團處置附屬公司產生收益所致。

分銷及銷售開支

於回顧期間，本集團之分銷及銷售開支為約人民幣340,309,000元，較二零二零年同期之約人民幣198,602,000元增加約人民幣141,707,000元，佔本集團營業額比重約5.1%，較二零二零年同期之約4.1%增加約1.0%，主要系於回顧期間本集團營業額恢復增長態勢，同時受全球疫情影響港口擁堵加劇，全球航運市場價格飛漲，使得本集團單位運輸成本上漲，綜合導致本集團運輸費用大幅增加。

行政開支

於回顧期間，本集團之行政開支為約人民幣588,313,000元，較二零二零年同期之約人民幣427,051,000元增加約人民幣161,262,000元，佔本集團營業額比重約8.8%，與二零二零年同期之約8.8%持平。

於二零二零年同期，為應對疫情影響，本集團採取了嚴格的人力成本管控措施，而隨著回顧期間業績的逐步恢復，本集團管控措施有所調整，加之回顧期間購股權等相關費用同比增長，使得本集團人力成本有所增加。

研發開支

於回顧期間，本集團之研發開支為約人民幣427,464,000元，較二零二零年同期之約人民幣251,362,000元增加約人民幣176,102,000元，佔本集團營業額比重約6.4%，較二零二零年同期之約5.2%增加約1.2%，主要系於回顧期間，本集團為保持市場競爭力及可持續發展，以及為持續推進電池盒、鋁結構件等創新產品的研究開發，努力提高研發能力而引進高級研發人員以及增加研發投入所致。

分佔合營公司溢利

於回顧期間，本集團之分佔合營公司溢利為淨溢利約人民幣6,251,000元，較二零二零年同期之淨溢利約人民幣4,871,000元增加約人民幣1,380,000元，主要系於回顧期間其中一間合營公司利潤增加所致。

分佔聯營公司溢利(虧損)

於回顧期間，本集團之分佔聯營公司溢利(虧損)為淨溢利約人民幣2,978,000元，較二零二零年同期之淨虧損約人民幣4,103,000元增加約人民幣7,081,000元，主要系於回顧期間其中一間聯營公司由虧損轉盈利所致。

所得稅開支

於回顧期間，本集團之所得稅開支為約人民幣147,140,000元，較二零二零年同期之約人民幣67,291,000元增加約人民幣79,849,000元。

於回顧期間，實際稅賦率為約13.4%，較二零二零年同期之約14.6%下降約1.2%，主要系於回顧期間本集團預估所得稅匯算清繳退稅之有利影響。

非控股權益應佔溢利

於回顧期間，本集團之非控股權益應佔溢利為約人民幣46,104,000元，較二零二零年同期之約人民幣23,984,000元增加約人民幣22,120,000元，主要系於回顧期間非全資附屬公司淨利潤較去年同期增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二一年六月三十日，本集團現金及現金等價物以及已抵押銀行存款的合計金額為約人民幣7,316,057,000元，較二零二零年十二月三十一日之約人民幣6,926,622,000元增加約人民幣389,435,000元。於二零二一年六月三十日，本集團借入低成本的借貸共約人民幣7,111,037,000元，其中折約人民幣2,688,487,000元，折約人民幣2,595,025,000元，折約人民幣1,435,585,000元，折約人民幣171,408,000元，折約人民幣152,536,000元及折約人民幣67,996,000元分別以人民幣、美元（「美元」）、歐元（「歐元」）、港元（「港元」）、泰銖（「泰銖」）及英鎊計價，較二零二零年十二月三十一日之約人民幣6,519,200,000元增加約人民幣591,837,000元，主要系為應對全球疫情的不確定性影響，本集團提前規劃而借入相關款項以確保本集團現金流的充裕性。

於回顧期間，本集團經營活動現金流量淨額為約人民幣743,994,000元，現金流量狀況健康。

應收貿易賬款周轉日為約78日，較二零二零年同期之約104日縮短約26日，主要系於回顧期間本集團營業額較去年同期大幅上升所致。

應付貿易賬款周轉日為約79日，較二零二零年同期之約87日縮短約8日，主要系於去年同期，本集團通過延長供應商付款週期及調整供應商結算方式等臨時應對措施以抵禦疫情影響，而於回顧期間，隨著疫情影響逐步減弱，該等臨時應對措施已基本取消。

存貨周轉日為約100日，較二零二零年同期之約105日縮短約5日，主要系於回顧期間本集團在穩步推進項目開發的同時增強了存貨管控，有效提高了存貨管理水準，使得存貨天數較去年同期下降。

於二零二一年六月三十日，本集團之流動比率為約1.7，較二零二零年十二月三十一日之約1.6上升約0.1。於二零二一年六月三十日，本集團之資產負債比率為約28.6%（二零二零年十二月三十一日：約27.7%），其計算方式基於計息債項除以資產總額。

附註：以上指標的計算方法與本公司於此前二零零五年十一月二十二日招股章程中載明的相同。

本集團資金需求並無季節性特徵。

承擔

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列專案已訂約但未於簡明綜合財務報表內 作出撥備之資本開支：		
購置物業、廠房及設備	732,441	604,926

利率及外匯風險

於二零二一年六月三十日，本集團銀行借貸餘額為約人民幣7,111,037,000元。該等借款中約人民幣2,676,673,000元採用固定利率計息，約人民幣4,434,364,000元採用浮動利率計息。此等借貸無季節性特徵。此外，借款中有約人民幣3,394,503,000元以本集團相關實體之非功能性貨幣計值，其中折約人民幣1,787,510,000元，折約人民幣1,435,585,000元以及折約人民幣171,408,000元分別以美元、歐元及港元計值。

本集團現金及現金等價物主要以人民幣及美元計值。境內資金在匯出中國境外時，須受中國政府實施的外匯管制法規所監管。

於二零二一年六月三十日，本集團擁有以非功能性貨幣計值的現金及現金等價物為約人民幣346,640,000元，其中約人民幣187,086,000元以美元計值，約人民幣104,479,000元以歐元計值，約人民幣35,713,000元以日圓(「日圓」)計值，約人民幣13,149,000元以墨西哥比索(「墨西哥比索」)計值，約人民幣6,174,000元以港元計值，剩餘約人民幣39,000元以其他外幣計值。

隨著海外銷售業務的不斷擴大及匯率市場的波動加劇，本集團管理層高度關注外匯風險，亦會在確定相關業務結算幣種時充分考慮相關貨幣的匯率預期。本集團日常密切監控集團外幣資產與負債規模，並根據本集團在海外的戰略佈局適當地選擇當地貨幣作為結算幣種來減少外幣業務規模，以控制並降低外匯風險。同時，本集團亦會使用遠期外匯合約、貨幣掉期、期權、利率掉期等金融衍生產品來進一步防範利率風險及外匯風險。

或有負債

於二零二一年六月三十日，本集團並沒有任何或有負債（二零二零年十二月三十一日：無）。

資產抵押

於二零二一年六月三十日，本集團以面值約人民幣223,976,000元的應收票據及人民幣724,000,000元的銀行存款作出質押借入約人民幣925,790,000元及開具六個月內到期的應付票據約人民幣267,149,000元。該等借款償還貨幣單位為人民幣（二零二零年十二月三十一日：本集團以面值約人民幣162,818,000元的應收票據及人民幣776,000,000元的銀行存款作出質押借入約人民幣770,790,000元及開具六個月內到期的應付票據約人民幣246,551,000元。該等借款償還貨幣單位為人民幣）。

資本開支

資本開支包括購置物業、廠房及設備、在建工程的增加與新增的土地使用權。於回顧期間，本集團的資本開支為約人民幣1,504,326,000元（二零二零年同期：約人民幣965,214,000元），主要系於回顧期間，本集團為順應汽車行業發展趨勢進一步擴大了電池盒等創新產品研發及海外產能佈局，同時為落實智能化發展戰略率先進行未來汽車智慧產業園的籌建。與此同時，本集團繼續以輕資產戰略為導向審慎管控資本開支，對傳統產品線的固定資產投入進行嚴格把關。

重大收購與出售

於回顧期間，本集團並無有關附屬公司、合營公司及聯營公司之重大收購或出售事項。

僱員

於二零二一年六月三十日，本集團共有僱員18,804名，較二零二零年十二月三十一日增加了992名。增加的主要因為回顧期間全球主要市場的顯著復甦、全球新能源車市場的快速發展、本集團創新研發團隊的發展強化、海外量產項目的持續增量、海外區域佈局的穩步推進、數字化轉型的深化投入等。

於回顧期間，集團進一步推進「愛－高要求高關懷」文化的發展與內化。基於集團共同的價值觀和行為準則，重點強化員工家庭幸福力的提升，進一步激發組織與團隊的潛能。於回顧期間，本集團全面升級全人健康的內涵，在推行了四期132人次身心靈賦能營的基礎上，集團重點落實家庭幸福力提升系列項目，包括於多地開展「愛情方程式」項目、「家庭會客廳」和「夫妻恩愛營」項目、多模式的托育託管項目，總計覆蓋人數近千名。此外，針對敏上代(僱員父母)推行的長青樂園項目，除了才藝、科技、關係等方面的課程設置讓敏上代老有所學之外，本集團還開展了「媽媽的味道」等項目，激發了他們煥發新價值的動力。二零二一年下半年，集團將持續探索和創新，進一步落實「全人健康」，特別是家庭幸福力的踐行與內化，以增強對團隊與組織的支持。

為了應對全球疫情常態化所帶來的影響，本集團基於集團戰略管控型治理模式，一方面進一步完善全球地區性產業鏈的組織布局，以實現單一地區內的全價值鏈運營能力，減少地緣影響；另一方面，在繼續強化集團總部戰略管控能力的基礎上，集團從組織發展和人力投入方面更前瞻性地支持新產品、新技術的創新研發能力的積累與突破，並結合集團端到端流程變革項目開展流程化組織建設，全面提升組織的敏捷性和效能度。二零二一年下半年，在進一步深化以上工作的基礎上，集團將積極探索和升級組織目標、績效與激勵的模式，以實現組織目標、能力和資源的聚焦，更有效激發組織與團隊動力與活力，支撐組織未來業務戰略目標的實現。

在人才培養方面，集團於回顧期間持續發展團隊的管理能力、專業能力、技術能力，包括：(1)通過多期敏實經理人發展項目，幫助150餘名管理者提升戰略型、願景型管理能力；(2)與業務部門協同完成品質、生管等序列的學習地圖建設，同時開展敏實國際化HR潛質人才發展項目等專業人才發展項目，實現專業提升；(3)在傳統產品技術培訓基礎上，「焊接學院」實施了多階段焊接培訓，提升電池盒領域的技術能力；(4)組織了多場「數字化大講堂」培訓，介紹了包括數字化轉型戰略、組織、研發、運營等多個領域知識，助力數字化發展；及(5)強化雙語版本管理課程的開發，夯實國際化可持續發展的資源基礎。二零二一年下半年，集團將持續推進團隊管理、專業及技術能力提升的發展體系完善及發展項目落地，同時為進一步打造團隊面向未來商業需求的能力，集團將持續探索數字化人才、國際化人才、創新型人才的培養模式，以促使團隊能力足以支撐組織未來業務戰略目標的實現。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除法定福利及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。本集團於回顧期間的員工總成本為約人民幣16.38億元(二零二零年同期：約人民幣10.91億元)。

董事

於回顧期間，本公司的董事（「董事」）如下：

執行董事

魏清蓮(主席)

陳斌波(行政總裁)

秦千雅

獨立非執行董事

王京

吳德龍

陳全世(於二零二一年五月三十一日獲委任)

鄭豫(於二零二一年五月三十一日退任)

購股權計劃

根據二零零五年十一月十三日本公司當時全部股東一致通過的一份書面決議，公司採納了為期十年的二零零五年購股權計劃。該計劃於二零一二年五月二十二日終止，本公司於二零一二年股東週年大會同日採納了一項為期十年且主要條款與二零零五年購股權計劃一致的二零一二年購股權計劃。

二零一二年購股權計劃的目的在於讓本集團能向獲選參與者授出購股權，作為他們為本集團所作貢獻的激勵和獎勵。董事會可以全權決定，所有本集團董事、員工，以及本集團任何成員公司的專業顧問、專家顧問、分銷商、承包商、供貨商、代理人、客戶、業務夥伴、合資業務夥伴、發起人及服務提供者，只要對本集團做出了或將做出貢獻，就可以參與二零一二年購股權計劃。

二零一二年購股權計劃的有效期為十年，自該計劃被採納之日起生效。在執行二零一二年購股權計劃的所有購股權時，可分配及發行的股份總數累計不得超過本公司於二零一二年五月二十二日採納二零一二年購股權計劃之日已發行股份的10%（「一般計劃限制」），即107,704,500股股份。本公司可以在獲得股東批准的情況下，更新一般計劃限制，但每次此類更新不得超過股東批准當日公司已發行股份的10%。

根據二零一二年購股權計劃以及本公司採用的任何其他購股權計劃，在行使所有剩餘之已授予而尚未行使的購股權後，可發行的股份總數累計最高不得超過不時已發行股份的30%。

除非得到本公司股東的批准，在任何十二個月內根據二零一二年購股權計劃以及本公司採用的任何其他購股權計劃而向每位參與者授出的購股權（包括已行使的或未行使的購股權），待行使後發行或將發行的股份總數不得超過當時本公司已發行股本的1%（「個人限制」）。

參與者可以在從被授予購股權當日開始的二十八天內接受該要約。在接受購股權時應支付1.00港元的象徵代價。

各承授人可以根據二零一二年購股權計劃，在由董事會確定並告知的期限內的任何時間行使購股權。該期限由董事會在做出授予購股權的決定時確定，並從授予購股權的當日開始的十年內有效。

二零一二年購股權計劃下股份的認購價將由董事全權釐定，但不應低於以下三個價格中的最高價格(i)聯交所於授予日期（必須為營業日）發出的日報表所列的股份收市價；(ii)緊接授予日期前五個營業日聯交所發出的日報表所列的股份平均收市價；及(iii)股份的面值。

截止本中期報告日，二零一二年購股權計劃下尚可授予之購股權為24,126,500股，佔本公司於二零一二年八月三十日，即本中期報告日已發行股份1,160,390,800股之約2.08%。

詳情如下所呈列：

參與者姓名或類別	購股權數目(註釋1)				於二零一二年 六月三十日 剩餘購股權數	授出購股權 日期 (註釋4)	購股權之行使期 (註釋5)	購股權之 行使價 (港元) (註釋6)	緊接購股權行使 日期前日的股份 加權平均收市價 (港元)
	於二零一二年 一月一日 剩餘購股權數	回顧期間 授出	回顧期間 行使	回顧期間 失效					
董事、主要行政人員、 主要股東及其聯繫人									
陳焜波先生	1,000,000	-	-	-	1,000,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
秦千雅女士(註釋2)	100,000	-	-	-	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
	150,000	-	-	-	150,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
王京博士	100,000	-	-	-	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
	100,000	-	-	-	100,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
鄭璋女士(註釋3)	100,000	-	-	-	100,000	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	不適用
吳德龍先生	100,000	-	-	-	100,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
小計	1,650,000	-	-	-	1,650,000				
其他參與者									
	19,403,000	-	144,500	696,000	18,562,500	10-4-2018	1-4-2019至31-12-2023	37.60	42.24
	26,650,000	-	-	1,020,000	25,630,000	28-7-2020	1-7-2021至31-12-2025	23.85	不適用
小計	46,053,000	-	144,500	1,716,000	44,192,500				
總計	47,703,000	-	144,500	1,716,000	45,842,500				

註釋1：依據二零一二年購股權計劃授予之購股權數，該等購股權為可行使之購股權。

註釋2：秦千雅女士（「秦女士」）為本公司執行董事兼主席魏清蓮女士（「魏女士」）的女兒，其現為本公司一名執行董事。

註釋3：鄭豫女士（「鄭女士」）自二零二一年五月三十一日起退任本公司獨立非執行董事之職務。

註釋4：依據二零一二年購股權計劃，緊接授予日前日(i)二零一八年四月十日購股權授予日前日，即二零一八年四月九日之公司股份收市價為37.65港元，及(ii)二零二零年七月二十八日購股權授予日前日，即二零二零年七月二十七日之公司股份收市價為22.40港元。

註釋5：於二零一八年四月十日授出之購股權期限為五年八個月零二十一天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零一九年四月一日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二零年四月一日起可行使另外已授出不超於30%的部分，及(iii)剩餘部分於二零二一年四月一日起得以行使。於二零二零年七月二十八日授出之購股權期限為五年五個月零三天，該等購股權之歸屬期間為：(i)於二零二一年七月一日起可行使其中已授出不超於30%的部分，(ii)於二零二二年七月一日起可行使另外已授出不超於30%的部分，及(iii)剩餘部分於二零二三年七月一日起得以行使。

註釋6：購股權之行使價在供股、發行紅股或本公司股本出現類似變化時須調整。

於回顧期間，購股權計劃承授人根據購股權計劃的規則及條款已行使144,500股購股權，1,716,000股購股權因承授人的離職而失效。有關已授出購股權的公允價值，請參閱簡明綜合財務報表附註22。

除上述披露二零一二年購股權計劃的情形外，於回顧期間，概無其他任何購股權已授出、已行使、已註銷或已失效。本公司二零一二年購股權計劃詳情載於簡明綜合財務報表的附註22。

股份獎勵計劃

本公司已於二零二零年七月二十八日採納一項董事會全權酌情的股份獎勵計劃（「股份獎勵計劃」），該股份獎勵計劃是肯定若干合資格參與者所作出之貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。獲選參與者（根據股份獎勵計劃之條款）會被告知其所獲獎勵股份的數目。有關回顧期間股份獎勵計劃的變動細節載於簡明綜合財務報表附註22。

展望與策略

於回顧期間，隨著疫情形勢的逐步恢復，生產需求的持續回升，中國經濟持續穩定復甦。為促進汽車消費，推動「碳達峰」及「碳中和」目標的實現，國家及地方政府繼續密集出台相關舉措，政策體系轉為國家層面引導與地方政府主導相結合的方向發展，進一步提升汽車行業景氣度。電動化與網聯化並行發展也得以持續推動。在以上因素的影響下，回顧期間中國乘用車產銷雙漲，展現出中國汽車市場強大的韌性和巨大的消費潛力。在乘用車市場，得益於高端化、電動化的助攻，自主品牌強勢反彈，表現搶眼。新能源車方面，高低端市場兩極開花，成為市場增長的重要助推力量。但在芯片短缺問題的影響下，多個車企調整排產計劃導致部分車型庫存減少，同時伴隨著個別車型的漲價，使得汽車終端銷售優惠幅度收緊，對市場潛力的釋放造成一定壓力。綜合考慮經濟、政策以及汽車市場發展動能等因素，預計二零二一年中國乘用車市場規模有望達到2,200萬輛，同比增長約12%。

於回顧期間，伴隨全球疫苗接種速度加快以及各國陸續解除封鎖措施，世界經濟復甦態勢顯著抬頭。其中，綠色發展引領世界經濟復甦和增長，例如，歐盟把綠色轉型作為歐洲經濟新的增長戰略，美國現行政府也高度重視綠色基建、氣候變化等議題，未來與綠色經濟相關的新能源汽車等行業仍將持續發展。但全球主要經濟體復甦明顯分化，中美等少數主要經濟體引領世界經濟復甦，不少新興市場和發展中經濟體仍然受困於新冠疫情，經濟復甦緩慢。另外，受全球供應鏈仍待全面恢復和芯片短缺的影響，車市的全面復甦仍然需要一定的時間。預計二零二一年全球輕型車市場規模有望達到8,340萬輛，同比增約9%。

汽車行業正從機械時代邁入智能網聯時代，其核心部件也逐漸從傳統燃油車的發動機、變速箱、底盤轉向智能汽車的新型架構、芯片、軟件以及數據。自動駕駛、車聯網和 AI 技術正引領汽車產業鏈發生深刻的結構性變革。同時，消費者對汽車的認知逐步從單一交通工具向「第三空間」轉變，對車內定製化智能化體驗需求逐步提升。新能源汽車方面，中國、歐洲滲透率急劇提升，美國電動化重啟，全球電動化產業鏈快速發展，大量供應商已經全球配套。

本集團將積極面對全球政治的嚴峻形勢，高材料價格、高物流價格帶來的種種壓力，疫情常態化帶來的逆全球化挑戰，緊密關注行業大環境的變化，把握全球產業發展機遇，並結合全球新能源汽車相關產業政策，以及汽車輕量化、智能化、電動化發展趨勢進行戰略佈局。本集團將進一步提升傳統產品的競爭力，通過品質提升、成本及全球產能佈局的優化、現有工藝延伸升級等方式，進一步夯實整體運營，從而進一步提升傳統產品全球細分市場份額。同時，本集團將繼續加大在新產品、新技術和新材料方面的研發投入，拓展新的業務領域，為本集團的長期穩健發展注入新的動力。

本集團將進一步對各產品線進行戰略規劃，持續提升產品線組織運營能力，建立技術、成本、人員效率、資源運用的綜合競爭優勢，同時也將持續完善產品線的全球佈局，提升國內外工廠的運營能力，複製國內外工廠技術、管理、人才優勢，實現全球技術、人才、資源共享最大化，全面提升本集團產品的全球競爭力。

在運營提升及變革方面，本集團將通過數字化轉型，進行集團全球應用系統的切換與升級，打造敏實特色的數據標準體系及貫通研產供銷服務流程體系，搭建全球經營管理平台，完成集團管理從經驗決策到數據決策的轉換，從而支撐本集團的全球一體化運營和永續卓越經營。本集團亦將通過新一代數字技術的深入運用，全力實現產品全生命週期的碳足跡追溯，助力企業生態的碳達峰與碳中和。本集團亦致力於通過數字化轉型助力企業構建高效、節能、綠色、安全、舒適的人性化工廠，並建造具備高度數字化功能的技術平台。本集團將繼續與第三方合作伙伴緊密配合，引入智慧園區建設的最佳實踐，採用最先進的技術服務最佳的人文體驗，將敏實未來工廠打造成全國先進企業的示範基地。同時，在實現本集團內各附屬公司轉型升級的基礎上，本集團致力於將未來工廠的經驗與資源複製給周邊甚至全國的中小型企業，發展敏實對外服務的新業態。此外，本集團將持續強有力地推動MOS的開展，不斷完善預防階段的運營管理落地，降低運營成本，持續推動本集團標準化運營能力。同時，本集團MOS將與數字化轉型及未來工廠緊密結合，將MOS的理念與標準融入其中，實現全價值鏈覆蓋。

本集團將平衡優化在全球市場的投資佈局和價值鏈佈局，培養自身的卓越運營能力，管理風險和經濟發展的不確定性，以更加靈活的方式實現價值定位。本集團不僅重視中國市場的發展潛力，也同時積極開拓全球領域新的市場，進一步與各地區政府合作發展，進一步落實企業社會責任感。在挑戰與機遇並存的時代，本集團將秉承激進且不失穩健的發展策略，以未來工廠為起點，全面推進數字化轉型升級的規劃與建設，快速實現集團的數字化能力提升，同時通過傳統產品的升級與革新，新產品的開發與拓展，為客戶提供更多模塊化產品解決方案和個性化定製化產品服務，成為全球汽車零部件行業的領軍。

股息

董事不建議就截至二零二一年六月三十日止六個月派付中期股息(二零二零年同期：無)。

其他資料

主要股東

於二零二一年六月三十日，根據證券及期貨條例第336條須予以保存的主要股東名冊中記載，除本公司任何董事或主要行政人員，其他主要股東於公司股份和相關股份之權益或淡倉如下：

主要股東名稱	身份	好倉／淡倉	普通股總數	佔本公司 已發行股份 的百分比 (註釋1)
秦榮華(「秦先生」)	受控制法團的權益	好倉	450,072,000 (註釋2)	38.81%
敏實控股有限公司 (「敏實控股」)	實益擁有人	好倉	450,072,000 (註釋3)	38.81%
Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.	受控制法團的權益	好倉	102,962,000 (註釋4)	8.88%
Matthews International Capital Management, LLC	投資經理	好倉	80,091,000	6.91%
JPMorgan Chase & Co.	受控制法團的權益	好倉	3,268,053	0.28%
		淡倉	536,535	0.05%
	投資經理	好倉	39,796,310	3.43%
	核准借出代理人	好倉	15,048,155 (註釋5)	1.30%

註釋1：佔本公司於二零二一年六月三十日已發行總股本1,159,800,000股股份之百分比。

註釋2：截至二零二一年六月三十日，450,072,000股股份由敏實控股實益擁有。敏實控股由秦先生全資擁有，因此彼被視作擁有敏實控股持有的450,072,000股股份的權益。

註釋3：截至二零二一年六月三十日，敏實控股，一間秦先生全資擁有之公司，實益擁有450,072,000股股份。

註釋4：截至二零二一年六月三十日，遵照證券及期貨條例第XV部第2及第3分部，依據本公司所獲取之信息披露，該等股份由Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.全資擁有的直接或間接控制之法團所持有。

註釋5：截至二零二一年六月三十日，遵照證券及期貨條例第XV部第2及第3分部，依據本公司所獲取之信息披露，該等股份由JPMorgan Chase & Co.全資擁有的直接或間接控制之法團所持有。

除上述披露之外，於二零二一年六月三十日，本公司概無接獲任何人士知會於本公司或其任何相聯法團(具有證券及期貨條例第XV部所賦予的涵義)的股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

董事和最高行政人員在本公司或任何相聯法團的股份、相關股份和債權證的權益和淡倉

於二零二一年六月三十日，以下為本公司董事和最高行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部分)之股份、相關股份和債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須予以保存的登記名冊之記錄之權益及淡倉，或者根據證券及期貨條例第XV部第7和第8分部須通知本公司和聯交所之權益及淡倉(包括根據證券及期貨條例之該等規定被當作或視作擁有之權益和淡倉)，或根據聯交所證券上市規則(「上市規則」)附錄十之上市發行人董事進行證券交易之標準守則(「標準守則」)須通知本公司和聯交所之權益：

董事姓名	本公司／ 相聯法團 名稱	好倉／ 淡倉	身份	普通股總數	佔本公司 已發行股本 的百分比 (註釋1)
魏清蓮	本公司	好倉	配偶權益	450,072,000 (註釋2)	38.81%
陳斌波(「陳先生」)	本公司	好倉	實益擁有人	1,000,000 (註釋3)	0.09%
秦千雅	本公司	好倉	實益擁有人	250,000 (註釋3)	0.02%
王京(「王博士」)	本公司	好倉	實益擁有人	200,000 (註釋3)	0.02%
鄭豫	本公司	好倉	實益擁有人 配偶權益	100,000 1,010,000 (註釋4)	0.01% 0.09%
吳德龍(「吳先生」)	本公司	好倉	實益擁有人	100,000 (註釋3)	0.01%

註釋1：估本公司已發行股本的百分比是基於截至二零二一年六月三十日本公司已發行之1,159,800,000股股份。

註釋2：截至二零二一年六月三十日，敏實控股實益擁有450,072,000股股份。敏實控股由秦先生全資擁有，因此彼被視為擁有敏實控股持有的全部450,072,000股股份的權益。由於魏女士為秦先生的配偶，因此其被視作擁有秦先生被視為擁有的450,072,000股股份的權益。

註釋3：該等數字指根據二零一二年購股權計劃授予陳先生、秦女士、王博士及吳先生可予行使的購股權數目。行使該等購股權後，陳先生、秦女士、王博士及吳先生將分別取得1,000,000股股份、250,000股股份、200,000股股份及100,000股股份。

註釋4：該等數字指(i)根據二零一二年購股權計劃授予鄭女士可予行使之100,000股購股權及(ii)魏威先生(「魏先生」)所持有的1,010,000股股份。行使該等購股權後，鄭女士將取得100,000股股份，因鄭女士為魏先生的配偶，因此被視為擁有魏先生持有的上述股份權益。鄭女士自二零二一年五月三十一日起退任本公司獨立非執行董事之職務。

除上文所披露的資料外，於二零二一年六月三十日，概無董事、最高行政人員及其聯繫人於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之任何股份、相關股份和債權證中擁有權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

自採納股份獎勵計劃直至二零二一年六月三十日，本公司股份獎勵計劃受託人（「受託人」）根據股份獎勵計劃的規則及信託契據條款於聯交所累計已購買8,520,000股本公司股份（「獎勵股份」）。於回顧期間，受託人並未購買任何獎勵股份。於回顧期間，根據股份獎勵計劃的規則及信託契據條款，本集團已向非董事承授人授出合共3,000,000股獎勵股份，該等已授出獎勵股份的第一批將自授出日期起三年後可予歸屬，其餘批次將於其後各年度可予歸屬，而歸屬條件取決於承授人之績效目標的達成情況。

除上述披露外，於回顧期間，本公司或其任何附屬公司概無購買，出售或贖回本公司任何上市證券。

遵守企業管治守則及標準守則

本公司之常規企業管治乃以上市規則附錄十四所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文為基礎。董事未獲知任何信息合理顯示本公司於回顧期間內任何時候有未遵守企業管治守則之情形。

本公司已採納載於上市規則附錄十之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」），作為本公司之行為守則及全體董事買賣本公司證券之規則。經向全體董事作出特定查詢後，董事確認，彼等於回顧期間內已嚴格遵守載於標準守則內之準則。

重大訴訟和仲裁

於回顧期間及直至本中期報告日期本集團並無重大訴訟或仲裁事項。

審核委員會

本公司的審核委員會包括三名獨立非執行董事吳德龍先生(審核委員會主席)、王京博士及陳全世教授。委員會審閱本集團的內部監控制度及本集團財務報表的完整性及準確性，及代表董事與外聘核數師聯絡。委員會成員將定期與管理層及外聘核數師會面，並審閱本集團的審計報告及中期及年度財務報告。審核委員會已審閱截至二零二一年六月三十日止六個月的未經審核的簡明綜合財務報表及本中期報告，並建議董事會採納。

承董事會命
敏實集團有限公司
魏清蓮
主席

香港，二零二一年八月三十日

簡明綜合財務報表審閱報告

致敏實集團有限公司董事會

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

引言

本核數師行已完成審閱第43至第86頁所載敏實集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的簡明綜合財務報表，包括於二零二一年六月三十日的簡明綜合財務狀況表以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益及其他全面收益表、權益變動表及現金流量表以及若干解釋附註。根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，中期財務資料報告須按照其相關條文以及香港會計師公會頒佈的香港會計準則第34號「中期財務報告」(「香港會計準則第34號」)編製。貴公司董事須負責按照香港會計準則第34號編製及呈報該等簡明綜合財務報表。本核數師行的責任為根據審閱對該等簡明綜合財務報表作出結論，並按照雙方所協定的委聘書條款僅向董事會整體報告，除此之外本報告別無其他目的。本核數師行不會就本報告的內容向任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

本核數師行根據香港會計師公會頒佈的香港審閱委聘準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」進行審閱。該等簡明綜合財務報表的審閱包括詢問，主要向負責財務及會計事務的人士作出詢問，以及進行分析及其他審閱程序。審閱的範圍遠小於根據香港審核準則進行的審核，故本核數師行無法保證本核數師行將知悉在審核中可能發現的所有重大事項。因此，本核數師行不會發表審核意見。

結論

基於本核數師行的審閱，本核數師行並無注意到任何事宜可引起本核數師行相信該等簡明綜合財務報表並非在所有重大方面按照香港會計準則第34號編製。

德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二一年八月三十日

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
營業額	3	6,659,671	4,849,154
銷售成本		(4,537,426)	(3,561,422)
毛利		2,122,245	1,287,732
投資收入	4	133,619	125,536
其他收入	5	118,154	85,945
其他利得與損失	6	199,477	(42,551)
分銷及銷售開支		(340,309)	(198,602)
行政開支		(588,313)	(427,051)
研發開支		(427,464)	(251,362)
利息開支		(132,298)	(119,332)
分佔合營公司溢利		6,251	4,871
分佔聯營公司溢利(虧損)		2,978	(4,103)
除稅前溢利		1,094,340	461,083
所得稅開支	7	(147,140)	(67,291)
期內溢利	8	947,200	393,792

簡明綜合損益及其他全面收益表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	附註	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
其他全面(支出)收益：			
不會重新歸類至損益的項目：			
重新計量界定福利責任的收益		6,160	–
其後可能重新歸類至損益的項目：			
換算海外業務財務報表所產生的匯兌差額		(15,914)	9,733
以下各項的公允價值(虧損)收益：			
按公允價值計量且其變動計入其他全面 收益的債務工具		(1,454)	1,513
期內除所得稅後其他全面(支出)收益		(11,208)	11,246
期內全面收益總額		935,992	405,038
以下人士應佔期內溢利：			
本公司擁有人		901,096	369,808
非控股權益		46,104	23,984
		947,200	393,792
以下人士應佔期內全面收益總額：			
本公司擁有人		888,066	380,361
非控股權益		47,926	24,677
		935,992	405,038
每股盈利	10		
基本		人民幣0.783元	人民幣0.321元
攤薄		人民幣0.778元	人民幣0.320元

簡明綜合財務狀況表

於二零二一年六月三十日

		於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
	附註		
非流動資產			
物業、廠房及設備	11	10,557,947	9,615,646
使用權資產	11	1,040,133	959,635
商譽		98,030	98,030
其他無形資產		67,287	78,198
於合營公司權益		182,062	136,812
於聯營公司權益		128,867	125,889
遞延稅項資產		170,375	157,670
購置物業、廠房及設備預付款項		288,282	185,970
合約資產	13	620,149	695,413
合約成本		172,733	170,794
計劃資產		2,065	2,043
衍生金融資產	15	14,513	–
其他非流動資產	16	150,000	–
		13,492,443	12,226,100
流動資產			
存貨		2,636,116	2,384,748
應收貸款		6,000	6,000
開發中物業		–	13,405
應收貿易賬款及其他應收款項	12	4,175,023	4,614,575
合約資產	13	210,789	174,482
衍生金融資產	15	572	4,834
持作買賣的投資		4,284	450,625
按公允價值計量且其變動計入其他 全面收益的債務工具		346,560	151,457
已抵押銀行存款		862,839	918,350
現金及現金等價物		6,453,218	6,008,272
		14,695,401	14,726,748
分類為持作出售的資產	16	10,581	252,897
		14,705,982	14,979,645

簡明綜合財務狀況表

於二零二一年六月三十日

	附註	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
流動負債			
應付貿易賬款及其他應付款項	17	3,722,759	3,974,555
稅項負債		82,233	98,350
借貸	18	4,629,017	5,445,289
租賃負債		9,694	7,712
合約負債		77,904	97,322
衍生金融負債	15	2,080	4,969
		8,523,687	9,628,197
分類為持作出售的負債	16	-	4,770
		8,523,687	9,632,967
流動資產淨值		6,182,295	5,346,678
總資產減流動負債		19,674,738	17,572,778
資本及儲備			
股本	19	116,087	116,069
股份溢價及儲備		15,227,679	14,827,935
本公司擁有人應佔權益		15,343,766	14,944,004
非控股權益		416,817	368,891
總權益		15,760,583	15,312,895
非流動負債			
借貸	18	2,482,020	1,073,911
遞延稅項負債		134,327	107,111
退休福利責任		6,836	14,534
租賃負債		91,362	11,595
衍生金融負債	15	14,817	20,181
遞延收益	20	226,057	28,209
其他長期負債	21	958,736	1,004,342
		3,914,155	2,259,883
		19,674,738	17,572,778

簡明綜合權益變動表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	企業發展 基金 人民幣千元	按公允價值 計量且 其變動計入 其他全面 收益的儲備		匯兌儲備 人民幣千元	股份支付 開支儲備 人民幣千元	本公司		總計 人民幣千元
								重估儲備 人民幣千元	其他全面 收益的儲備 人民幣千元			保留溢利 人民幣千元	擁有人應佔 非控股權益 人民幣千元	
於二零二零年一月一日(經審核)	115,227	3,937,536	-	276,199	(20,093)	757,206	110,335	(2,730)	(57,806)	162,194	9,046,877	14,324,945	418,749	14,743,694
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	369,808	369,808	23,984	393,792
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	1,513	9,040	-	-	10,553	693	11,246
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	-	1,513	9,040	-	369,808	380,361	24,677	405,038
確認按股本結算以股份為基礎的 付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,091	-	18,091	-	18,091
於歸屬日期後因沒收購股權而 轉撥至其他儲備	-	-	-	-	6,024	-	-	-	-	(6,024)	-	-	-	-
確認為分派的股息(附註9)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(694,445)	(694,445)	-	(694,445)
已付非控股權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(56,888)	(56,888)
行使購股權	116	20,266	-	-	-	-	-	-	-	(4,075)	-	16,307	-	16,307
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	115,343	3,957,802	-	276,199	(14,069)	757,206	110,335	(1,217)	(48,766)	170,186	8,722,240	14,045,259	386,538	14,431,797

	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	特別儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	企業發展 基金 人民幣千元	按公允價值 計量且 其變動計入 其他全面 收益的儲備		匯兌儲備 人民幣千元	股份支付 開支儲備 人民幣千元	本公司		總計 人民幣千元
								重估儲備 人民幣千元	其他全面 收益的儲備 人民幣千元			保留溢利 人民幣千元	擁有人應佔 非控股權益 人民幣千元	
於二零二一年一月一日(經審核)	116,069	4,093,100	(222,075)	276,199	(9,406)	1,049,900	379,664	(1,058)	(105,026)	185,910	9,184,727	14,944,004	368,891	15,312,895
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	901,096	901,096	46,104	947,200
期內其他全面收益	-	-	-	-	-	-	-	(1,454)	(17,736)	-	-	(19,190)	1,822	(17,368)
重新計量界定福利責任	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,160	6,160	6,160
期內全面(開支)收益總額	-	-	-	-	-	-	-	(1,454)	(17,736)	-	907,256	888,066	47,926	935,992
確認按股本結算以股份為基礎的 付款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51,251	-	51,251	-	51,251
轉撥至儲備金	-	-	-	-	-	12,154	32,870	-	-	-	(45,024)	-	-	-
於歸屬日期後因沒收購股權而 轉撥至其他儲備	-	-	-	-	4,602	-	-	-	-	(4,602)	-	-	-	-
確認為分派的股息(附註9)	-	-	3,989	-	-	-	-	-	-	-	(554,110)	(550,121)	-	(550,121)
行使購股權	18	8,114	-	-	-	-	-	-	-	(1,566)	-	6,566	-	6,566
其他	-	-	-	-	4,000	-	-	-	-	-	-	4,000	-	4,000
於二零二一年六月三十日 (未經審核)	116,087	4,097,214	(218,086)	276,199	(804)	1,062,054	412,534	(2,512)	(122,762)	230,993	9,492,849	15,343,766	416,817	15,760,583

本集團的特別儲備指本公司所發行股份面值與根據於二零零五年六月所進行集團重組收購附屬公司的實繳資本總額兩者間的差額。

本集團的其他儲備包括：(i)主要股東秦榮華先生(「秦先生」)就本集團根據集團重組向秦先生收購一間聯營公司進行的注資；(ii)因收購一間附屬公司的額外權益產生的儲備；(iii)因自合營公司權益收購業務所確認的重估儲備；(iv)於歸屬日期後因沒收購股權而自購股權儲備轉撥的儲備。

根據中華人民共和國(「中國」)有關外商投資企業的法律及法規規定，中國附屬公司須備存不可分派的法定盈餘公積金。該等儲備自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，而數額及分配基準則由其董事會每年釐定。法定盈餘公積金可用以彌補其於以前年度的虧損(如有)，並可透過資本化發行轉換為資本。企業發展基金亦自中國附屬公司法定財務報表內的除稅後溢利中撥支，每年須經其各自的董事會批准，用作發展及擴充中國附屬公司的資金基礎。

按公允價值計量且其變動計入其他全面收益(「按公允價值計量且其變動計入其他全面收益」)的金融工具儲備指應收票據的公允價值的變動，其於二零一八年一月一日於簡明綜合財務報表採納香港財務報告準則第9號時作為按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具計量。

簡明綜合現金流量表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所得現金淨額	743,994	567,848
投資活動所用現金淨額：		
贖回其他金融資產及衍生金融工具所得款項	5,391,087	5,545,675
於其他金融資產及衍生金融工具的投資	(4,909,936)	(5,501,587)
收到與資產有關的政府補貼	219,826	-
已收利息	80,580	106,304
出售物業、廠房及設備所得款項	77,320	36,681
預收政府款項(附註16)	308,000	-
投資一間合營公司付款	(35,000)	-
新增已抵押銀行存款	(5,000)	(376,256)
解除已抵押銀行存款	60,511	-
使用權資產付款	(17,322)	(20,103)
購買物業、廠房及設備	(1,487,004)	(945,111)
處置附屬公司	103,929	-
購買其他無形資產	(3,015)	(10,056)
	(216,024)	(1,164,453)

簡明綜合現金流量表

截至二零二一年六月三十日止六個月

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
融資活動(所用)所得現金淨額：		
償還借貸	(10,741,635)	(8,532,258)
已付本公司擁有人股息	(550,119)	(694,445)
已付非控股股東股息	-	(56,888)
已付利息	(118,643)	(96,365)
新增借貸	11,469,679	10,535,452
償還其他長期負債	(68,550)	-
行使購股權而產生之所得款項	6,566	16,307
償還租賃負債	(5,391)	(3,892)
償還予合營公司	(62,800)	-
遞延發行成本付款	(9,103)	-
	(79,996)	1,167,911
現金及現金等價物增加淨額	447,974	571,306
於一月一日的現金及現金等價物	6,008,272	5,687,234
匯率變動的影響	(3,028)	(9,106)
於六月三十日的現金及現金等價物	6,453,218	6,249,434

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

1. 編製基準

簡明綜合財務報表乃按照香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港會計準則第34號(「香港會計準則第34號」)「中期財務報告」及香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄16所載適用披露規定編製。

簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)列報，人民幣亦為本公司的功能貨幣。

2. 主要會計政策

此簡明綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公允價值計量。

除因應用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)修訂本所產生的新增會計政策外，編製此截至二零二一年六月三十日止六個月的簡明綜合財務報表所採用的會計政策及計算方法與編製本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度財務報表所載列一致。

應用香港財務報告準則修訂本

本集團已於本中期間首次應用香港會計師公會頒佈之以下香港財務報告準則之修訂本，其於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間強制生效，以供編製本集團的簡明綜合財務報表：

香港財務報告準則第16號修訂本	Covid-19相關的租金優惠
香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂本	利率基準改革 – 第二階段

除了以下描述，於本期間應用香港財務報告準則之修訂本對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等簡明綜合財務報表所載的披露並無重大影響。

2.1 應用香港財務報告準則第9號、香港會計準則第39號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第4號及香港財務報告準則第16號修訂本「利率基準改革 – 第二階段」的影響及有關會計政策

2.1.1 會計政策

金融工具

利率基準改革導致釐定合約現金流量的基準發生變動

就利率基準改革導致釐定金融資產或金融負債（採用攤銷成本計量）的合約現金流的基準發生的變動而言，本集團採用可行權宜方法，以透過更新實際利率入賬該等變動，有關實際利率變動一般不會對相關金融資產或金融負債的賬面值產生顯著影響。

當且僅當以下各項條件達成時，方須按利率基準改革對釐定合約現金流的基準作出變更：

- 變更必須作為利率基準改革的直接結果；及
- 釐定合約現金流量的新基準在經濟上等同於先前基準(即緊接變更前的基準)。

除利率基準改革要求的合約現金流量的確定基礎變更外，對於金融資產或金融負債的其他變化，本集團首先對利率基準改革要求的變更採用更新實際利率的實務操作。然後，本集團將香港財務報告準則第9號金融工具中關於修改金融資產或金融負債的適用規定應用於不適用實務操作的額外變動中。

2.2 過渡及影響概要

於二零二一年六月三十日，本集團有人民幣1,292,020,000元的銀行貸款，該等貸款的利息已編入將受或可能受利率基準改革影響的基準利率索引。

本集團擬就利率基準改革導致銀行貸款的合約現金流的變動應用實務操作。於本中期期間，由於概無上述合約過渡至相關替代利率，故修訂對簡明綜合財務報表並無影響。應用修訂的影響(如有)(包括進一步披露)將於本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度的綜合財務報表中反映。

3A. 客戶合約收入

營業額明細

截至二零二一年六月三十日止六個月(未經審核)

貨品或服務類型	汽車零部件	模具	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品	6,150,760	508,911	6,659,671
地區市場			
中國	3,546,186	240,969	3,787,155
其他國家	2,604,574	267,942	2,872,516
合計	6,150,760	508,911	6,659,671

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

	截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)		
	汽車零部件	模具	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貨品或服務類型			
銷售貨品	4,383,419	465,735	4,849,154
地區市場			
中國	2,587,375	241,236	2,828,611
其他國家	1,796,044	224,499	2,020,543
合計	4,383,419	465,735	4,849,154

本集團所有營業額均為按時點確認。

3B. 分部信息

就資源分配及評估分部表現為目的而向本公司執行董事，即主要營運決策者呈報的信息乃主要關於所交付貨品或所提供服務的類型。

並無合併經營分部以組成本集團的呈報分部。

以下為按可呈報分部載列的本集團營業額及業績的分析：

截至二零二一年六月三十日止六個月(未經審核)

	金屬及 飾條 人民幣千元	塑件 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	電池盒 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,353,548	1,958,618	1,742,446	93,050	808,672	(296,663)	6,659,671
分部溢利	689,430	558,561	616,598	5,434	196,406	55,816	2,122,245
投資收入							133,619
其他未分配收入及利得與損失							317,631
未分配費用							(1,356,086)
利息開支							(132,298)
分佔合營公司溢利							6,251
分佔聯營公司溢利							2,978
除稅前溢利							1,094,340
所得稅開支							(147,140)
期內溢利							947,200

截至二零二零年六月三十日止六個月(未經審核)

	金屬及 飾條 人民幣千元	塑件 人民幣千元	鋁件 人民幣千元	電池盒 人民幣千元	其他 人民幣千元	對銷 人民幣千元	綜合 人民幣千元
分部營業額	2,066,466	1,447,636	1,335,038	57,717	246,564	(304,267)	4,849,154
分部溢利	464,359	403,040	372,276	3,082	47,935	(2,960)	1,287,732
投資收入							125,536
其他未分配收入及利得與損失							43,394
未分配費用							(877,015)
利息開支							(119,332)
分佔合營公司溢利							4,871
分佔聯營公司虧損							(4,103)
除稅前溢利							461,083
所得稅開支							(67,291)
期內溢利							393,792

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

4. 投資收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
銀行餘額利息	133,444	125,361
應收貸款利息	175	175
合計	133,619	125,536

5. 其他收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
政府補助(附註i)	74,863	47,057
服務及諮詢收入(附註ii)	13,480	14,778
銷售廢料及原材料(附註iii)	6,840	7,176
物業租金收入	8,124	3,759
其他	14,847	13,175
合計	118,154	85,945

附註：

- (i) 該等金額指中國當地政府機關授予集團實體的多項獎勵補助，以獎勵在質量監控或環保方面表現良好或從事高科技產業及產品開發活動的集團實體。政府補助為無條件亦已獲中國當地政府機關批准。
- (ii) 本集團向客戶提供若干保養、維修及技術諮詢服務，該等服務於本集團履約時客戶同時接受及使用本集團履約所帶來的利益後確認為履約責任。作為實際權宜方法，本集團並未披露未履行履約責任的資料，原因為履約責任的原預計期限為一年或更短。附註5所示的期內數額已被服務及諮詢收入的相關成本人民幣1,268,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣1,418,000元)所抵銷。
- (iii) 銷售廢料及原材料的收入於材料的控制權已轉移予買方時(即於貨物交付予買方時)確認。作為實際權宜方法，本集團並未披露未履行履約責任的資料，原因為履約責任的原預計期限為一年或更短。附註5所示的期內數額已被銷售廢料及原材料的相關成本人民幣115,480,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣59,536,000元)所抵銷。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

6. 其他利得與損失

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
匯兌(虧損)收益淨額	(37,709)	20,173
衍生金融工具公允價值變動收益(虧損)	15,662	(24,158)
按公允價值計量且其變動計入損益的其他 金融資產公允價值變動收益	37,768	41,357
於應收貿易賬款及其他應收款項確認之減值 虧損	(929)	(21,858)
出售附屬公司的收益(附註i)	212,845	-
存貨撇減	-	(10,873)
出售物業、廠房及設備的虧損	(2,902)	(1,613)
物業、廠房及設備減值虧損確認	(3,318)	(45,579)
撥備(附註ii)	(17,632)	-
其他	(4,308)	-
合計	199,477	(42,551)

附註：

- (i) 收益主要來自附註16披露的出售一間附屬公司。
- (ii) 於本中期期間，本集團位於墨西哥的一間附屬公司自當地機關收到一份54,088,000墨西哥比索(相當於人民幣17,632,000元)的罰款通知。

7. 所得稅開支

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
本期間稅項：		
中國企業所得稅	128,233	87,056
其他司法權區	35,014	5,365
	163,247	92,421
過往年度超額撥備：		
中國企業所得稅	(28,982)	(34,286)
遞延稅項：		
本期間支出	12,875	9,156
	147,140	67,291

由於本集團並無於或自香港產生收入，故概無就香港稅項計提撥備。

根據澳門第15/2018號法律《廢止離岸業務法律制度》，自二零二一年一月一日起，本集團附屬公司Mint International Macau Commercial Offshore Limited (「Mint Macau」) 須為其於澳門的業務所得支付利得稅。同時，倘本公司就本公司於二零二零年十二月三十一日的未分派保留盈利分派股息，則Mint Macau股東將須為股息繳付澳門所得補充稅。

Mint Macau的稅率為12%。

根據中國企業所得稅法(「企業所得稅法」)及企業所得稅法實施條例，中國附屬公司的稅率為25%。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

根據墨西哥企業所得稅法(「墨西哥企業所得稅法」)，墨西哥附屬公司的稅率為30%。

於其他司法權區產生的稅項則按相關司法權區的現行稅率計算。

根據於二零零七年頒佈的企業所得稅法及財稅[2011]第58號(「58號文」)，若干位於中國的集團實體有權享受企業所得稅法項下的下列稅項寬減：

- (1) 根據企業所得稅法，位於中國西部地區指定省份並從事特定受鼓勵行業的實體可享受15%優惠稅率。
- (2) 根據企業所得稅法，符合「高新科技企業」(「高新科技企業」)資格的實體可享受15%優惠稅率，惟高新科技企業資格須每三年更新。

根據中國有關稅法及實施條例，源泉扣繳稅適用於應付「非居民企業」的投資者的利息及股息，而該等非居民企業於中國並無機構或營業地點，或其於中國設有機構或營業地點，但有關收入實際上與該機構或營業地點無關，惟以該等利息或股息乃源自中國境內為限。於此情況下，就中國附屬公司分派予離岸集團實體的股息須繳納10%或較低條約稅率的源泉扣繳稅。根據稅收協定，向香港居民公司作出分派應支付5%的源泉扣繳稅。因此，已按照預計中國實體將分派的股息作出源泉扣繳稅撥備。

遞延稅項結餘已作出調整，以反映企業所得稅法及其他司法權區的其他相關稅務規定下資產獲變現或負債獲清償的各期間預期適用稅率。

8. 期內溢利

期內溢利已扣除(計及)下列項目：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊	426,151	393,939
使用權資產折舊	22,559	15,015
其他無形資產攤銷	14,801	14,440
折舊及攤銷總額	463,511	423,394
已確認存貨成本	4,537,426	3,561,422
存貨撇減	12,864	46,169
存貨撥備撥回	(35,788)	(1,162)

9. 股息

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
期內確認為分派的股息：		
二零二零年末期股息 - 每股0.572港元 (二零一九年：末期股息每股0.656港元)	554,110	694,445

於二零二一年六月二十二日，已向股東派發股息每股0.572港元，作為二零二零年末期股息(於二零二零年六月十九日，已向股東派發股息每股0.656港元，作為二零一九年末期股息)。

本公司董事已決定將不會派發本中期股息(二零二零年中期：無)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

10. 每股盈利

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄盈利乃根據以下數據計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
盈利		
用以計算每股基本及攤薄盈利的盈利 (本公司擁有人應佔期內溢利)	901,096	369,808
	千股	千股
股份數目		
用以計算每股基本盈利的普通股加權平均數	1,151,273	1,150,597
攤薄購股權和受限制股份的影響(附註)	6,996	3,361
用以計算每股攤薄盈利的普通股加權平均數	1,158,269	1,153,958

附註：截至二零二一年六月三十日止六個月，每股基本盈利的計算並無計及信托所持有的且本公司作為庫存股入賬的普通股。

由於本公司若干尚未行使購股權的行使價高於本中期及去年中期期間本公司股票的平均市價，對本公司每股盈利並無攤薄影響，故計算截至二零二一年六月三十日止六個月及截至二零二零年六月三十日止六個月的每股攤薄盈利時均無計及該等購股權。

11. 物業、廠房及設備和使用權資產

於本中期期間，本集團動用人民幣1,487,004,000元（截至二零二零年六月三十日止六個月為人民幣945,111,000元）於中國、泰國、德國、墨西哥及美國建造生產廠房並購置廠房及設備，以提升其製造能力。

於目前及上一中期期間，由於業務計劃改變，本集團管理層識別出若干閒置機器及設備，而本集團評估其並無其他使用該等機器及設備的計劃，因該等資產全部為供若干客戶使用的定製機器及設備。因此，於本中期期間，本集團已全數確認該等賬面價值總計為人民幣3,318,000元的閒置機器及設備的減值（截至二零二零年六月三十日止六個月為人民幣45,579,000元）。

於本中期期間，本集團訂立數份新租約，租期介乎1至30年。本集團須繳付每月定額款項及額外浮動款項，視乎合約期內資產的用途。租約開始時，本集團確認使用權資產人民幣112,310,000元（截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣9,190,000元）及租賃負債人民幣93,857,000元（截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣8,012,000元）。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

12. 應收貿易賬款及其他應收款項

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應收貿易賬款		
– 聯營公司	11,939	12,920
– 合營公司	7,988	10,713
– 附屬公司非控股股東	172	134
– 其他關連人士*	1,060	1,680
– 第三方	2,600,867	3,291,311
減：信用虧損撥備	(13,270)	(14,328)
	2,608,756	3,302,430
應收票據	45,496	68,985
其他應收款項	148,627	198,913
減：信用虧損撥備	(1,574)	(1,574)
	147,053	197,339
	2,801,305	3,568,754
預付供應商款項	751,855	704,705
公共事業費用及租賃預付款項	49,404	31,968
出售附屬公司的應收代價(附註i)	157,000	9,000
可抵扣增值稅	255,750	202,487
應收利息	150,606	97,661
遞延發行成本(附註ii)	9,103	–
應收貿易賬款及其他應收款項總額	4,175,023	4,614,575

附註：

- (i) 出售附屬公司的應收代價主要來自附註16所披露的出售一間附屬公司。
- (ii) 遞延發行成本指直至二零二一年六月三十日產生的上市開支的符合條件部分，將於上市後作為就成功發行新股份之股份發行成本自本集團權益扣除。
- * 該等主體為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

本集團一般給予客戶自發票日期起60日至90日的信貸期。以下為於報告期末按發票日期呈列應收貿易賬款(扣除信用虧損撥備)的賬齡分析，其與對應營業額確認日期相若：

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
賬齡		
0至90日	2,464,138	3,020,718
91至180日	99,089	143,121
181至365日	16,769	61,298
1至2年	25,816	75,755
超過2年	2,944	1,538
	2,608,756	3,302,430

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

13. 合約資產

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
模具開發	830,938	869,895
就報告目的分析為：		
流動	210,789	174,482
非流動	620,149	695,413
	830,938	869,895

合約資產與本集團已完工但尚未開票的收款權有關。合約資產於相關合約規定的收款權轉為無條件時轉撥至應收貿易賬款。

14. 適用預期信用虧損(「預期信用虧損」)模型的金融資產和其他項目的減值評估

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
就下列各項淨減值虧損確認		
應收貿易賬款	(881)	(20,772)
其他應收款項	(48)	(1,086)
	(929)	(21,858)

截至二零二一年六月三十日止六個月之簡明綜合財務報表中使用的輸入數據及假設的確定基礎以及估計方法，與編製本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之年度財務報表所應用者一致。

15. 衍生金融資產／衍生金融負債

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
衍生金融資產		
外匯遠期合約(a)	334	4,427
外匯結構期權合約(b)	238	407
交叉貨幣掉期合約(c)	14,513	-
	15,085	4,834
衍生金融負債		
外匯遠期合約(a)	581	4,269
外匯結構期權合約(b)	1,499	700
利率掉期合約(d)	14,817	20,181
	16,897	25,150

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就報告目的分析為：		
流動資產	572	4,834
非流動資產	14,513	-
	15,085	4,834
流動負債	2,080	4,969
非流動負債	14,817	20,181
	16,897	25,150

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

附註：

a. 外匯遠期合約

截至二零二一年六月三十日，本集團擁有數項尚未到期的外匯遠期合約。衍生金融資產人民幣334,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,427,000元)及衍生金融負債人民幣581,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣4,269,000元)已分別根據上述外匯遠期合約的公允價值確認。

b. 外匯結構期權合約

截至二零二一年六月三十日，本集團擁有數項外匯結構期權合約。衍生金融資產人民幣238,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣407,000元)及衍生金融負債人民幣1,499,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣700,000元)已分別根據上述期權合約的公允價值確認。

c. 交叉貨幣掉期合約

截至二零二一年六月三十日，本集團有多份交叉貨幣掉期合約。衍生金融資產人民幣14,513,000元(二零二零年十二月三十一日：無)已根據上述交叉貨幣掉期合約的公允價值確認。

d. 利率掉期合約

截至二零二一年六月三十日，本集團擁有數項利率掉期合約。衍生金融負債人民幣14,817,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣20,181,000元)已根據上述利率掉期合約的公允價值確認。

16. 分類為持作出售的資產／負債

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) (附註i) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) (附註ii) 人民幣千元
物業、廠房及設備	6,919	166,253
使用權資產	3,662	70,378
其他無形資產	—	3,549
存貨	—	3,608
應收貿易賬款及其他應收款項	—	1,863
現金及現金等價物	—	7,246
分類為持作出售的資產總值	10,581	252,897
應付貿易賬款及其他應付款項	—	4,743
遞延收益	—	27
分類為持作出售的負債總額	—	4,770

附註：

- (i) 截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團與中國寧波地方政府訂立一份協議，內容有關本集團全資擁有附屬公司寧波信泰機械有限公司持有的一塊土地及該土地上的樓宇。地方政府同意就土地搬遷支付人民幣440,198,000元。截至二零二一年六月三十日，已收到人民幣308,000,000元的預付款項（見附註17披露），且該交易尚未完成。於二零二一年七月，寧波信泰機械有限公司的土地搬遷已完成，且本集團已悉數收取人民幣440,198,000元。

上述資產預期於十二個月內出售，已分類為持作出售的出售組別及於簡明綜合財務狀況表獨立呈列。出售所得款項淨額預期超出有關資產的賬面淨值，據此，概無確認減值虧損。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

- (ii) 於二零二零年十二月三十日，本集團與一名獨立第三方訂立一份協議，據此，本集團同意出售，而該獨立第三方同意購買本集團附屬公司湖州敏馳汽車有限公司（「湖州敏馳」）的全部股權，連同湖州敏馳所持湖州恩馳汽車有限公司（「湖州恩馳」）的全部股權，現金代價為人民幣400,000,000元，將根據該協議所述時間安排分階段結算。

有關出售已於本中期間內轉讓湖州敏馳及湖州恩馳的控制權後完成並確認出售收益人民幣212,103,000元，見附註6披露。

於二零二一年六月三十日，現金代價人民幣300,000,000元仍未支付，當中，分別50%將於二零二一年十二月三十一日或之前結付及50%將於二零二二年十二月三十一日或之前結付。

17. 應付貿易賬款及其他應付款項

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
應付貿易賬款		
– 聯營公司	38,633	48,838
– 合營公司	12,780	9,168
– 附屬公司非控股股東	1,044	1,831
– 其他關連人士*	43,900	32,219
– 第三方	1,685,168	2,111,587
	1,781,525	2,203,643
應付票據	267,149	246,551
其他應付款項		
– 聯營公司	33	61
– 合營公司	112	63,402
– 附屬公司非控股股東	1,960	28,580
– 其他關連人士*	4,559	4,440
	6,664	96,483
	2,055,338	2,546,677
應付工資及福利款項	363,949	411,918
購置物業、廠房及設備的應付代價	321,081	247,848
預收政府款項(附註)	308,000	–
應付技術支持服務費	37,779	9,676
應付運費及公共事業費用	84,276	120,437
其他應付稅項	51,517	138,680
已收保證金	10,257	5,221
預計負債(附註6)	70,507	52,875
其他	420,055	441,223
應付貿易賬款及其他應付款項總額	3,722,759	3,974,555

附註：金額指預收款項，見附註16披露。

* 該等實體為秦先生及其家庭成員具有控制權的公司。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

以下為於報告期末按發票日期呈列的應付貿易賬款的賬齡分析：

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
賬齡		
0至90日	1,609,048	2,016,243
91至180日	112,639	113,588
181至365日	39,577	30,586
1至2年	12,390	31,313
超過2年	7,871	11,913
	1,781,525	2,203,643

18. 借貸

於本中期期間，本集團取得為數人民幣11,469,679,000元（截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣10,535,452,000元）的新增借貸。該等貸款按浮動市場利率計息。所得款項用於為本集團提供額外營運資本。於本中期期間根據相關還款條款已償還為數人民幣10,741,635,000元（截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣8,532,258,000元）的借貸。

19. 股本

	股份數目 千股	股本 千港元
每股面值0.1港元的普通股		
已授予：		
於二零二零年一月一日、		
二零二零年六月三十日、		
二零二一年一月一日及		
二零二一年六月三十日	5,000,000	500,000

	股份數目 千股	股本 人民幣千元
已發行及繳足：		
於二零二零年一月一日(經審核)	1,149,991	115,227
行使購股權	1,279	116
於二零二零年六月三十日(未經審核)	1,151,270	115,343
於二零二一年一月一日(經審核)	1,159,656	116,069
行使購股權	144	18
於二零二一年六月三十日(未經審核)	1,159,800	116,087

20. 遞延收益

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
已收政府補貼 - 非流動負債	226,057	28,209

於截至二零二一年六月三十日止六個月，本集團已收到有關位於浙江省的生產設施的政府補貼人民幣200,000,000元。該政府補貼已確認為遞延收益及將於滿足有關條件後確認為自相關生產設施賬面值中扣減及於相關生產設施的預期可用年內轉移至損益。

21. 其他長期負債

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府機構訂立一份協議，該機構同意向本集團附屬公司清遠敏實汽車零部件有限公司（「清遠敏實」）注資人民幣117,000,000元。根據注資協議，當地政府機構將不會參與清遠敏實的經營及管理。當地政府機構將行使權利要求本集團，且本集團有責任於接獲資金後五年內向當地政府機構贖回注資，連同按協議規定的低於市場的利率計算的利息。因此，當地政府機構作出的注資被視為一項長期負債。長期負債基於預期還款期計算的現值與其列為政府補助的本金之間的差額入賬並列為遞延收益。於二零二一年六月三十日，該長期負債賬面值（連同應付利息）為人民幣100,736,000元（二零二零年十二月三十一日：人民幣98,447,000元）。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府基金訂立協議成立合夥企業嘉興敏實定向股權投資合夥企業(有限合夥)(「嘉興合夥」)，其營運期上限為七年，唯一投資對象為本集團的附屬公司嘉興敏華汽車零部件有限公司(「嘉興敏華」)。根據該協議，當地政府基金將對嘉興合夥出資人民幣800,000,000元。當地政府基金將不會參與嘉興合夥或嘉興敏華的營運及管理。當地政府基金強制本集團而本集團有責任根據該協議於嘉興合夥營運期屆滿前，贖回當地政府基金的出資人民幣800,000,000元。因此，當地政府基金的出資被視為一項長期負債。於二零二一年六月三十日，該項長期負債賬面值連同應付利息為人民幣857,900,000元(二零二零年十二月三十一日：人民幣838,600,000元)。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，本集團與中國當地政府機構訂立一份協議，該機構同意向本集團附屬公司嘉興國威汽車零部件有限公司(「嘉興國威」)注資人民幣60,000,000元。根據注資協議，當地政府機構將不會參與嘉興國威的營運及管理。當地政府機構將強制執行權利要求本集團及本集團有責任於接獲資金後三年內向當地政府機構贖回注資。因此，當地政府機構作出的注資被視為一項長期負債。本集團根據攤銷成本計算有關負債。於本中期期間，此負債已結付。

22. 以股份為基礎支付

購股權

本公司根據於二零零五年十一月十三日通過的決議案採納購股權計劃（「二零零五年購股權計劃」），其主要目的是向董事及合資格僱員提供獎勵，二零零五年購股權計劃為期十年。二零零五年購股權計劃已終止，並由一項新的購股權計劃取代，該計劃已於二零一二年五月二十二日舉行的股東週年大會獲批准，並將自採納日期起十年內有效（「二零一二年購股權計劃」）。

本集團已分別根據二零零五年購股權計劃及二零一二年購股權計劃於二零零七年、二零零八年、二零一一年、二零一二年、二零一四年、二零一五年、二零一八年及二零二零年授出一系列購股權。詳情請參閱本公司相關已刊發公告。

截至二零二一年六月三十日止六個月，概無授出新購股權（截至二零二零年六月三十日止六個月，並無授出新購股權）。

下表披露本集團董事及僱員所持有本公司購股權的變動情況：

	購股權數目
於二零二零年一月一日尚未行使（經審核）	31,724,500
期內已授出	-
期內已行使	(1,279,000)
期內已沒收	(1,325,000)
於二零二零年六月三十日尚未行使（未經審核）	29,120,500

	購股權數目
於二零二一年一月一日尚未行使(經審核)	47,703,000
期內已授出	-
期內已行使	(144,500)
期內已沒收	(1,716,000)
於二零二一年六月三十日尚未行使(未經審核)	45,842,500

購股權公允價值使用二項式模型估計。在計算購股權公允價值時所使用的變數及假設乃基於董事的最佳估計作出。變數及假設的變動或會導致購股權公允價值產生變動。

於本中期期間，緊接購股權行使日期前本公司股份的加權平均收市價為42.24港元(截至二零二零年六月三十日止六個月：25.25港元)。

於本中期期間，本集團就本公司所授出的購股權確認總開支人民幣46,244,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月：人民幣18,091,000元)。

受限制股份

本公司已於二零二零年七月二十八日採納一項股份獎勵計劃(「計劃」)，旨在肯定若干合資格參與者(「計劃參與者」)的貢獻，並向其提供獎勵，以挽留他們，從而促進本集團之持續經營及發展；以及為本集團之進一步發展吸納適當人員。

根據計劃，董事會將挑選計劃參與者及釐定所授股份(「受限制股份」)數目。董事會委任的獨立受託人(「受託人」)須自市場購買董事會列明將授出的有關已發行普通股數目。

於二零二零年九月，本集團透過受託人從市場上購買8,520,000股已發行普通股，其代價約為251,265,000港元(相當於約人民幣222,075,000元)。該等普通股以信託形式為有關計劃參與者持有，直至有關股份根據計劃條文歸屬予計劃參與者。根據計劃，在任何情況下，受託人(無論是直接或間接透過其他受控制法團)作為整體所持合計股份數目將不得超過本公司於任何時候已發行股本的2%(按實際基準及悉數攤薄基準)。

於二零二一年三月二十九日，董事會議決批准根據計劃初步授出3,000,000股受限制股份予計劃參與者，每股受限制股份的授出價格為零及於四年期內歸屬，各50%的獎勵分別於授出日期滿36及48個月當日歸屬。

附帶服務條件或表現條件的受限制股份的公允價值乃根據於授出日期的有關普通股公平市值，當中計及授出股份的條款及條件。

下表概述本集團於本中期期間的受限制股份活動：

	受限制 股份數目
於二零二一年一月一日尚未行使(經審核)	-
期內已授出	3,000,000
期內已行使	-
期內已沒收	-
於二零二一年六月三十日尚未行使(未經審核)	3,000,000

本集團於本中期期間就本公司授出的受限制股份單位確認總開支人民幣5,007,000元(截至二零二零年六月三十日止六個月為零)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

23. 承擔

於本中期期末，本集團資本開支承擔如下：

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
就下列專案已訂約但未於簡明綜合財務 報表內作出撥備的資本開支： 購置物業、廠房及設備	732,441	604,926

24. 關聯人士交易及關連交易

除已在其他段落披露外，本集團期內與關聯／關連人士進行下列重大交易：

與關聯／關連人士的關係	交易性質	截至六月三十日止六個月	
		二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
合營公司(本集團擁有50%及51% 股權)	銷售原材料	95	316
	銷售製成品	28,102	17,313
	購買原材料	31,381	9,706
	購買製成品	3,017	933
	其他經營開支	119	-
	物業租金收入	1,847	-
	諮詢服務收入	4,011	-
	出售物業、廠房及設備所得款項	33	-
聯營公司(本集團擁有12.7%、 30%、35%及40%股權)	銷售原材料	3,451	95
	銷售製成品	6,209	304
	購買原材料	41,691	25,418
	購買半成品	17,654	10,657
	購買製成品	-	106
	購買模具	1,087	1,750
	物業租金收入	1,298	4
	購買物業、廠房及設備	188	-
秦先生及其家庭成員控制的公司	銷售原材料	20	-
	銷售製成品	1,391	800
	購買半成品模具	-	5,433
	購買模具	-	17,853
	購買製成品	55,891	14,311
	購買物業、廠房及設備	74	22,435
	物業租金收入	985	602
	物業租金開支	2,283	726
	諮詢服務收入	951	-
	諮詢服務費用	6,728	-
	出售物業、廠房及設備所得款項	427	-
	技術支持服務收費	226	29

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

董事表明，彼等認為上述交易均於本集團一般日常業務流程中，按照規管該等交易的協議條款進行。

董事及其他主要管理人員期內薪酬如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二一年 (未經審核) 人民幣千元	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元
短期福利	4,471	7,015
僱用後福利	44	74
以股份為基礎的付款	4,213	1,217
	8,728	8,306

董事及主要行政人員的薪酬由薪酬委員會考慮個別表現及市場趨勢後決定。

25. 資產質押或限制

資產質押

本集團的借款及應付票據已由本集團的資產質押作抵押及有關資產的賬面值如下：

	於二零二一年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	於二零二零年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
已抵押銀行存款	862,839	918,350
已抵押應收票據	29,821	28,846
已抵押按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具	169,125	17,039
	1,061,785	964,235

26. 金融工具公允價值計量

按經常性基準以公允價值計量的本集團金融資產及金融負債的公允價值

本集團部分金融資產及金融負債於各報告期末按公允價值計量。下表所載資料說明如何釐定該等金融資產及金融負債的公允價值(尤其是所用估值方法及輸入數據)，以及以公允價值計量輸入數據的可觀察程度為基礎對公允價值計量方式劃分的公允價值架構級別(第二級至第三級)。

- 第一級公允價值計量為相同資產或負債於活躍市場的報價(未經調整)；
- 第二級公允價值計量為除第一級計入的報價外，資產或負債直接(即價格)或間接(即衍生價格)可觀察輸入數據得出的結果；及
- 第三級公允價值計量為使用估值技術得出的結果，估值技術包括並非根據可觀察市場數據得出的資產或負債輸入數據(不可觀察輸入數據)。

簡明綜合財務報表附註

截至二零二一年六月三十日止六個月

金融資產／金融負債	於以下日期的公允價值		公允價值級別	公允價值計量基準／估值技術及重要輸入數據
	於二零二一年六月三十日 (未經審核)	於二零二零年十二月三十一日 (經審核)		
1) 外匯遠期合約	資產 - 人民幣334,000元 負債 - 人民幣581,000元	資產 - 人民幣4,427,000元 負債 - 人民幣4,269,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據遠期匯率(來自報告期末的可觀察遠期匯率)及已訂約遠期利率估計,並按可反映各交易方信用風險的利率貼現。
2) 利率掉期合約	負債 - 人民幣14,817,000元	負債 - 人民幣20,181,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據所報利率、各到期日的訂約利率及最終到期日結束時的已訂約遠期利率得出的適用回報率曲線,按計及各交易方信用風險所得的貼現率貼現而估計。
3) 交叉貨幣掉期合約	資產 - 人民幣14,513,000元	不適用	第二級	貼現現金流量。未來現金流量乃根據所報利率、各到期日的訂約利率及遠期匯率以及最終到期日結束時的訂約遠期匯率得出的適用回報率曲線,按計及各交易方信貸風險所得的貼現率貼現而估計。
4) 按公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債務工具	資產 - 人民幣346,560,000元	資產 - 人民幣151,457,000元	第二級	貼現現金流量。未來現金流量根據在有效市場觀察所得的貼現率估計。
5) 外匯結構期權合約	資產 - 人民幣238,000元 負債 - 人民幣1,499,000元	資產 - 人民幣407,000元 負債 - 人民幣700,000元	第三級	公允價值乃使用二項樹式計算法得出。所使用的主要參數包括遠期匯率(來自報告期末的可觀察遠期匯率)、已訂約匯率、貼現率、無風險利率、屆滿時間及波幅。
6) 私募基金投資	資產 - 人民幣4,284,000元	資產 - 人民幣450,625,000元	第二級	資產淨值是根據相關資產可觀察的公允價值,調整相關開支後而釐定。

本公司董事認為在簡明綜合財務報表中按攤餘成本列賬的金融資產及金融負債賬面值與其公允價值相若。

期內,第一級與第二級之間並無轉撥。

第三級公允價值計量的對賬：

	外匯結構期權合約		
	資產	負債	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零二零年一月一日的結餘			
(經審核)	100	-	100
公允價值變動	407	(700)	(293)
結算	(100)	-	(100)
於二零二零年十二月三十一日的結餘			
(經審核)	407	(700)	(293)
公允價值變動	238	(1,499)	(1,261)
結算	(407)	700	293
於二零二一年六月三十日的結餘			
(未經審核)	238	(1,499)	(1,261)

計入損益的期內收益或虧損總額中，未變現虧損人民幣1,261,000元(二零二零年：虧損人民幣293,000元)與於本報告期末持有的結構性期權合約有關。結構性期權合約的公允價值收益或虧損計入「其他利得與損失」。