

三六零安全科技股份有限公司

2020 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人周鸿祎、主管会计工作负责人张矛及会计机构负责人（会计主管人员）张海龙声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第五届董事会第二十二次会议审议，公司2020年度利润分配方案拟定如下：公司本年度拟不进行现金分红，不送转，剩余未分配利润结转下一年度。上述利润分配方案已由公司独立董事发表同意的独立意见，尚需提交股东大会审议通过。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

详见本报告“第四节经营情况讨论与分析”中关于公司可能面对的风险的相关论述。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	公司业务概要.....	10
第四节	经营情况讨论与分析.....	15
第五节	重要事项.....	35
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	59
第七节	优先股相关情况.....	72
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	73
第九节	公司治理.....	84
第十节	公司债券相关情况.....	86
第十一节	财务报告.....	87
第十二节	备查文件目录.....	235

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、本集团	指	三六零安全科技股份有限公司，曾用名为“江南嘉捷电梯股份有限公司”，简称“三六零”，“原江南嘉捷”（在包含子公司时统称“本集团”）
奇信志成	指	天津奇信志成科技有限公司，为公司控股股东
三六零科技	指	三六零科技集团有限公司，为公司全资子公司，曾用名“三六零科技有限公司”、“三六零科技股份有限公司”、“天津奇思科技有限公司”
Qihoo 360	指	Qihoo 360 Technology Co. Ltd.，于2011年3月在纽约证券交易所上市，2016年7月退市
世界星辉	指	北京世界星辉科技有限责任公司，为三六零科技全资子公司
北京奇元	指	北京奇元科技有限公司，为公司间接控制的公司
北京奇付通	指	北京奇付通科技有限公司，为公司间接控制的公司
深圳奇付通	指	深圳市奇付通科技有限公司，为公司间接控制的公司
鸿腾智能	指	北京鸿腾智能科技有限公司，曾用名“北京奇虎测腾科技有限公司”，为公司间接控制的公司
Qifei International	指	Qifei International Development Co. Limited，为公司间接控制的公司
瀚思安信	指	瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司，公司间接控制的公司
天津金城银行	指	天津金城银行股份有限公司
山石网科	指	山石网科通信技术股份有限公司
奇安信	指	奇安信科技集团股份有限公司，曾用名“北京奇安信科技有限公司”，为公司原参股公司，2019年度公司已出售所持该公司的全部股权
天津众信、上海冠鹰	指	上海冠鹰企业管理合伙企业（有限合伙），曾用名“天津众信股权投资合伙企业（有限合伙）”，为公司股东
天津欣新盛	指	天津欣新盛股权投资合伙企业（有限合伙），为公司股东
红杉懿远	指	北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙），为公司股东
信心奇缘	指	天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙），为公司股东
海宁国安	指	浙江海宁国安睿威投资合伙企业（有限合伙），为公司股东
苏州嘉捷电梯	指	苏州江南嘉捷电梯有限公司，曾用名“苏州江南嘉捷机电技术研究院有限公司”，公司重大资产重组前，原江南嘉捷的全资子公司
拟出售资产、置出资产	指	截至2017年3月31日，原江南嘉捷拥有的全部资产、负债、业务、人员、合同、资质及其他一切权利与义务。在划转重组的基础上，为原江南嘉捷持有的苏州嘉捷电梯100%股权
移动互联网	指	互联网的技术、平台、商业模式和应用与移动通信技术结合并实践的活动的总称
工业互联网	指	全球工业系统与高级计算、分析、感应技术以及互联网连

		接融合的结果,是实现人、机、物全面互联的新型网络基础设施
PC	指	个人计算机(Personal Computer)
APP	指	应用程序(Application),泛指安装在移动设备上的应用软件
H5	指	第5代HTML(超文本标记语言)
APT	指	高级持续性威胁(Advanced Persistent Threat)
360 安全大脑	指	公司推出的全球最大的分布式智能安全系统,具备威胁感知、推理溯源、攻击预警、决策辅助、自我学习五项核心能力,可在保护关键基础设施、社会、城市及个人的网络安全方面发挥重要作用
政企	指	包括但不限于党、政、军、企等客户对象
病毒	指	编制者在计算机程序中插入的破坏计算机功能或者数据的代码,是能影响计算机使用,能自我复制的一组计算机指令或者程序代码
漏洞	指	因应用软件或操作系统设计时的缺陷或编码时产生的错误、交互处理过程中的设计缺陷或逻辑流程上的不合理之处等原因而产生的系统弱点或系统缺陷
0day 漏洞	指	在系统商知晓并发布相关补丁前就已被掌握或者公开的漏洞信息
网络空间安全	指	Cyber space Security 或简称 Cyber Security, 网络空间中的安全威胁和防护问题,即在有敌手的对抗环境下,信息在产生、传输、存储、处理的各个环节中所面临的威胁和防御措施、以及网络和系统本身的威胁和防护机制。网络空间安全不仅仅包括传统信息安全所研究的信息保密性、完整性和可用性,还包括构成网络空间基础设施的安全和可信
CDN	指	内容分发网络,Content Delivery Network 的缩写,能使用户可就近取得所需内容,解决 Internet 网络拥挤的状况,提高用户访问网站的响应速度
人工智能/AI	指	对人的意识、思维的信息过程的模拟,通常指通过普通电脑实现的智能
云计算	指	一种基于互联网的计算方式,通过这种方式,共享的软硬件资源和信息可以按需求提供给计算机各种终端和其他设备
大数据	指	无法在一定时间范围内用常规软件工具进行捕捉、管理和处理的数据集合,是需要新处理模式才能具有更强的决策力、洞察发现力和流程优化能力的海量、高增长率和多样化的信息资产
新基建	指	新型基础设施,以新发展理念为引领,以技术创新为驱动,以信息网络为基础,面向高质量发展需要,提供数字转型、智能升级、融合创新等服务的基础设施体系
5G	指	第五代移动通信技术
用户画像	指	一种基于人口统计特征(如年龄、性别、职业和收入等)和消费心理勾画目标用户的行为
媒体	指	交流传播信息的工具,如网站、报刊、广播、广告、新闻等
智能硬件	指	以平台性底层软硬件为基础,以智能传感互联、人机交互、新型显示及大数据处理等新一代信息技术为特征,以新设计、新材料、新工艺硬件为载体的新型智能终端产品及服

		务
物联网/IoT	指	互联网、传统电信网等信息的载体，让所有能行使独立功能的普通物体实现互联互通的网络
车联网	指	能够实现智能化交通管理、智能动态信息服务和车辆控制的一体化网络，是物联网技术在交通系统领域的典型应用
境内	指	中国大陆（不包括香港、澳门及台湾地区，特别说明除外）
境外	指	中国大陆以外的地区
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票
《上市规则》	指	《上海证券交易所股票上市规则》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
重大资产重组报告书	指	公司重大资产出售、置换及发行股份购买资产暨关联交易报告书（修订稿）
中国证监会、证监会	指	中国证券业监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
科技部	指	中华人民共和国科学技术部
上交所	指	上海证券交易所
报告期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日
上年同期	指	2019 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	三六零安全科技股份有限公司
公司的中文简称	三六零
公司的外文名称	360 Security Technology Inc.
公司的法定代表人	周鸿祎

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵路明	王习习
联系地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
电话	010-56821816	010-56821816
传真	010-56822789	010-56822789
电子信箱	q-zhengquan@360.cn	q-zhengquan@360.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1
公司注册地址的邮政编码	300384
公司办公地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
公司办公地址的邮政编码	100015
公司网址	www.360.cn
电子信箱	q-zhengquan@360.cn

四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《证券时报》、《上海证券报》、《中国证券报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部、上海证券交易所

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股	上海证券交易所	三六零	601360	江南嘉捷

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路222号30楼
	签字会计师姓名	李思嘉、杨洁
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区丰盛胡同丰铭国际大厦6层
	签字的保荐代表人姓名	姚玉蓉、贾鹏
	持续督导的期间	2021年1月4日至2022年12月31日
报告期内履行持续督导职责的	名称	华泰联合证券有限责任公司

财务顾问	办公地址	北京市西城区丰盛胡同丰铭国际大厦 6 层
	签字的财务顾问 主办人姓名	姚玉蓉、贾鹏、钱亚明
	持续督导的期间	2018 年 1 月 29 日至 2021 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2020年	2019年	本期比上年同期 增减(%)	2018年
营业收入	11,614,731	12,841,095	(9.55)	13,129,263
归属于上市公司股东的净利润	2,912,505	5,980,435	(51.30)	3,534,835
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,546,767	3,524,621	(27.74)	3,418,496
经营活动产生的现金流量净额	1,942,970	2,759,929	(29.60)	3,747,795
	2020年末	2019年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2018年末
归属于上市公司股东的净资产	36,825,916	28,700,288	28.31	23,982,254
总资产	44,261,773	33,751,570	31.14	29,348,279

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2020年	2019年	本期比上年同期 增减(%)	2018年
基本每股收益(元/股)	0.43	0.88	(51.14)	0.53
稀释每股收益(元/股)	0.43	0.88	(51.14)	0.53
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.38	0.52	(26.92)	0.51
加权平均净资产收益率(%)	9.61	22.95	减少13.34个百分 分点	17.24
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.41	13.53	减少5.12个百分 分点	16.67

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

 适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

 适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

 适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:
 适用 不适用

九、2020 年分季度主要财务数据

单位: 千元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,250,329	2,721,251	3,002,280	3,640,871
归属于上市公司股东的净利润	359,858	758,941	587,999	1,205,707
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	339,139	585,431	572,072	1,050,125
经营活动产生的现金流量净额	(38,308)	348,275	806,180	826,823

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

 适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额
 适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

非经常性损益项目	2020 年 金额	附注(如 适用)	2019 年 金额	2018 年 金额
非流动资产处置损益	9,698		5,837	2,988
越权审批, 或无正式批准文件, 或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	76,417		58,360	39,661
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用, 如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益, 以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	82,980		34,143	7,885
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准	14,736			

非经常性损益项目	2020 年 金额	附注(如 适用)	2019 年 金额	2018 年 金额
备转回				
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(35,867)		4,649	1,156
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
长期股权投资处置损益	241,122		2,160,319	
通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，原股权按照公允价值重新计量产生的利得(损失)	(8,102)			55,958
处置长期股权投资时，其他权益变动转出产生的利得			757,970	17,603
少数股东权益影响额	(276)		(799)	(2,839)
所得税影响额	(14,970)		(564,665)	(6,073)
合计	365,738		2,455,814	116,339

十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	130,450	22,590	(107,860)	266
应收款项融资		390	390	
其他权益工具投资	3,040,410	4,239,239	1,198,829	141
其他非流动金融资产	500,970	605,903	104,933	83,596
合计	3,671,830	4,868,122	1,196,292	84,003

十二、 其他

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

三六零是中国领先的互联网和安全服务提供商，是互联网免费安全的首倡者，旗下拥有 360 安全卫士、360 手机卫士、360 安全浏览器等知名安全产品及应用，积累了广泛的用户基础。凭借十余年来在网络安全领域的不懈深耕，公司构建了以 360 安全大脑为核心的新一代安全能力体系，协助国家、城市、行业和企业提升协同联防高级网络威胁的能力，为数字时代大安全保驾护航。在中国互联网协会、工信部联合发布的 2020 年中国互联网企业百强榜单中，三六零位列第十一，是其中排名最高的 A 股上市公司和安全公司。

三六零主要从事互联网安全技术的研究和网络安全产品的设计、开发、运营，依托互联网产品积累的广泛用户基础，开展互联网广告及服务、互联网增值服务、智能硬件等业务，并将这些

业务所积累的核心安全能力应用到政企安全、数字城市等领域。公司具备世界级的漏洞挖掘与攻防对抗能力，积累了海量全网安全大数据以及数千件原创技术和核心技术发明专利，打造出一套以“安全大脑”为核心的新一代网络安全能力体系，致力于成为拥有国家级技术能力、国家级数据规模、国家级规划能力的新时代网络安全运营商。

报告期内，公司从事的主要业务及经营模式如下：

（一）互联网商业化业务

互联网安全产品是三六零服务于广大互联网用户的主要载体，主要包括 360 安全卫士、360 手机卫士、360 清理大师、360 安全浏览器、360 手机助手、360 软件管家等系列产品。以安全产品为根基，公司拓展了包括 360 导航、360 搜索在内的信息获取类产品，和以信息流产品为代表的的内容类产品，其中搜索业务的用户数、检索量及市场占有率常年稳居 PC 市场前列，PC 信息流的业务规模已达到国内第一。

三六零通过上述产品获得了庞大的用户基础及有效的流量入口，公司在此基础上发展了互联网广告及服务、以游戏业务为主的互联网增值服务等商业化产品及服务体系，高效连接商业客户与用户，促进流量价值的商业化变现。

（二）智慧生活业务

三六零智慧生活业务以“家庭安全大脑”为核心，通过安全性高的 IoT 智能硬件为用户打造安全、安心、安康的智慧生活。公司先后推出了 360 家庭防火墙路由器、智能摄像机、智能可视门铃、扫地机器人、儿童手表和行车记录仪等 10 余个产品线，覆盖家庭安全、生活服务、通信出行等多个领域，致力于为用户提供便捷生活的同时，守护每一位家庭成员的信息安全，为持续推动智能家居生态良性发展贡献力量。

（三）政企安全业务

三六零基于 15 年攻防实战经验、东半球最大的安全专家团队、海量的安全大数据、领先的安全对抗知识库、云端公共服务能力、世界级漏洞挖掘能力及 APT 狩猎能力，构建了以 360 安全大脑为核心的新一代网络安全能力体系，紧贴国家、政府、城市、行业、企业用户的多维安全需求，提供“看见”高级网络威胁的能力和协同联防能力。报告期内，360 企业安全集团正式更名 360 政企安全集团，明确发力“政+企市场”，以系统思维构建体系化顶层设计，以持续运营安全基础设施提升能力，以云化服务公共赋能城市企业，助力数字时代国家大安全发展。

（四）数字城市业务

三六零数字城市业务以 360 城市安全运营操作系统为核心，充分融合 5G、AIoT 及云计算等创新技术，打造具有“双重安全、持续演进、动态扩展、开放共享”的智慧城市底层基础架构。在产业数字化的时代背景下，围绕软硬件及数据的资源管理，为城市治理部门、管理部门提供精准化服务，实现产业及场景赋能，保障城市、社区、园区、基础设施为代表的物理环境安全，以数据、信息等为代表的虚拟环境安全，和以立体空间安全为代表的未来安全，推进智慧城市及城市安全体系建设，协助提升智慧城市治理及管理水平。

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日	增减比例	变动原因
货币资金	26,555,881	19,462,739	36.44%	本期增加主要为非公开发行收到募集资金人民币 48.55 亿元及新增银行短期借款人民币 19.70 亿元。
长期股权投资	4,652,238	3,427,193	35.74%	本期增加主要为增加天津金城银行投资。

其中：境外资产 3,344,640（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为 7.56%。

三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

三六零是一家技术驱动型的高科技互联网企业，也是我国最大的互联网安全产品及服务供应商，汇聚了国内规模领先的安全及技术专家团队，在技术创新方面始终保持强劲动力。报告期内，公司升级政企安全战略，积极推进各项经营管理工作，不断提升核心竞争力。

（一）全网安全大数据储备及运营优势

安全大数据是“看见”高级网络威胁的基础，是建立主动防御体系的基石。公司通过连续十余年对安全数据进行积淀和分析，形成了大范围、长时间、多维度的存量+实时全网安全大数据库，其中包括海量的程序文件样本库、存活网址库、程序行为日志库和全球域名信息库，无论从维度还是数据量级上，均处于行业领先地位。公司目前已收集了约 290 亿样本数据、22 万亿条安全日志、90 亿域名信息、2EB 以上的安全大数据，数据量位居国内第一。作为国内少有的兼具互联网及安全属性的公司，三六零还充分具备管理、运营、分析海量多维安全大数据的卓越能力，为安全专家快速、深度解析威胁情报与溯源追踪奠定了良好基础。

（二）全景安全知识库优势

三六零在国内率先开展人机协同攻防研究工作，通过与全球高级别攻击对手持续十余年的网络实战对抗，积累了丰富的网络攻防经验，形成了独有的攻防对抗知识库。公司专门成立了高级威胁研究分析中心，先后发现 40 余个境外 APT 组织，多次侦测到使用在野 0day 漏洞的 APT 攻击，APT 发现能力远超同行。公司具备世界级的漏洞挖掘能力，近年来累计获得来自微软、谷歌、苹果等全球顶级公司数千次官方漏洞致谢，包揽微软、谷歌、苹果史上最高漏洞奖励，漏洞致谢奖励位列全球第一，远超其他安全厂商。

通过多年积累，公司已建立起攻防对抗知识库、APT 全景攻击知识库、漏洞知识库、病毒库等多维度全景安全知识库，有助于“360 安全大脑”智能自动检索不明程序或网络威胁，及时甄别可疑行为，协助安全专家快速筛选攻击线索。

（三）安全研发团队优势

网络安全的本质是人与人的对抗。公司有东半球最大的安全专家团队，通过 15 年的持续招募、培养、沉淀和积累，团队具备丰富的实战攻防经验，面对高级威胁可迅速做出响应并分析处理。公司安全团队已连续三年蝉联“天府杯”国际网络安全大赛冠军，2020 年度，三六零共有 13 名专家荣登“MSRC 全球最具价值安全精英榜”，其中 5 人位居榜单 TOP10，并包揽冠、亚、季军，进榜人数和综合排名均为国内第一。

在网络安全技术前沿领域，三六零拥有十余个代表全球顶尖技术水平的安全专家团队，其中包括专注于 APT 攻击溯源、0day 漏洞等高级威胁攻击的高级威胁应对团队（360 ATA Team）；主攻漏洞挖掘与利用的伏尔甘团队（360 Vulcan Team）；主攻安卓系统、移动浏览器漏洞挖掘与利用的阿尔法团队（360 Alpha Lab）；针对安卓平台 APT 追踪和病毒分析、移动威胁预警的 360 烽火实验室；针对 PC 与移动内核研发的冰刃实验室，以及覆盖云安全、车联网、工业互联网等多个领域的十余个研究机构。

报告期内，三六零研发技术人员占比高达 62.45%，研发投入 28.71 亿元，投入规模远超同行水平。

（四）中场平台运营优势

公司积极开展大中场平台化运营。报告期内，公司持续推进中台产品/平台的演进，在私有云、大数据等领域快速迭代，实现了公司大数据体系的重大迭代，达到业界主流水平；研发并落地安全大数据，实现了千亿存储规模的图数据库和核心安全海量日志索引分析的产品化，完成了奇麟大数据、云计算组件和智汇云平台的整合与演进，360 云计算管理平台被成功纳入统信操作系统的产品生态伙伴。公司完成 IaaS、PaaS 基础架构的技术栈和运维体系上全面整合，优化 IDC 结构和 CDN 架构，有效完成业务服务器和 CDN 资源的优化；设计并构建了 aPaaS 产研服务自动化应用开发平台打破业务差异和职能配合的壁垒，引领创新。中场平台运营为支撑公司战略升级及转型，奠定了提升业务开发与运营效率和低成本运维的能力。

（五）品牌影响力优势

三六零旗下的 360 安全卫士、360 手机卫士、360 手机助手、360 清理大师、360 浏览器等产品受到市场高度认可，凭借安全产品先进的技术水平和良好的用户体验，成功树立了良好的品牌形象。“360”已是国内家喻户晓的网络安全品牌、互联网领域内的知名品牌，具备广泛的品牌影响力、行业号召力和用户信任度。

用户对 360 安全品牌高度信任和认可，有利于公司建立良性的商业关系，为公司进一步拓展政企安全市场创造了优良条件。另外，品牌知名度及影响力有助于公司持续吸引优秀人才，增强员工自豪感和归属感，激励员工为企业创造出更大的价值。公司将继续加强对“360”品牌的管理和维护，增强“360”品牌价值，为进一步深化实施“大安全”战略奠定品牌基础。

（六）用户规模优势

根据第三方艾瑞咨询的数据，截至报告期末，公司 PC 安全产品的市场渗透率为 98.01%，平均月活跃用户数保持在 4.8 亿以上，安全市场持续排名第一；PC 浏览器市场渗透率为 86.21%，平均月活跃用户数达 4.3 亿；移动安全产品的平均月活跃用户数达 5.3 亿。

广泛的用户基础为三六零提供了持续的网络安全样本数据及网络行为数据，有助于实时扩充并更新公司的动态大数据资源。借助海量的用户基础，公司推出的新产品、新业务可得以迅速推广、拓展，降低了推广时间及成本，保证了公司在行业竞争中的领先优势。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2020 年，是 360 集团和品牌创立十五周年，十五年来，三六零始终深耕于网络安全行业，培养和集聚了数千名顶级安全人才，具备了世界级的漏洞挖掘与攻防对抗能力，积累了海量全网安全大数据以及数千件原创技术和核心技术发明专利，打造出一套以“安全大脑”为核心的新一代网络安全能力体系，助力公司以系统思维构建体系化顶层设计，以持续运营安全基础设施提升能力，向国家、城市、行业和企业提供专业的安全服务及保障，助力数字时代国家大安全发展。

（一）国家及社会安全保障

2020 年，突如其来的新冠疫情给各行各业均带来一定的冲击与挑战，三六零积极应对、严格防控，在利用创新技术手段开展经营管理工作的同时，充分发挥互联网公司快速应变的特点，积极履行社会责任，捐赠资金物资，提供实时网络应急安全服务，全力支持疫情防控工作。公司发起“百城战役”活动，携手行业伙伴，协同支持各地政企单位共抗疫情；通过持续对外输出科技能力，为各地政企单位免费提供社区疫情防控类、远程办公协作类、网络安保类产品及服务，其中，360 社区安全解决方案已为全国上万个社区提供安全信息化服务部署；此外，公司旗下浏览器、导航等多款产品迅速整合平台资源，推出疫情实时动态、同乘查询、在线文档等产品和应用解决方案，助力各地政府、企业的复工复产，为经济复苏全力保驾护航。

2020 年，360 安全大脑共截获移动端新增恶意程序样本 450 余万个，拦截钓鱼网站攻击 1006 亿次；手机卫士共为全国用户拦截恶意程序攻击约 52.8 亿次，识别拦截骚扰电话约 224 亿次、垃圾短信约 177 亿条。面对当前复杂严峻的网络安全形势，三六零积极发挥自身技术优势，充分运用大数据思维和信息化手段，建立多维度智能反诈平台，形成“数据共融”、“资源共享”的生态体系，有效打击勒索病毒、电信诈骗和网络诈骗，维护社会及用户信息安全。报告期内，公司开启警企协作体系化建设，完成天津、青岛、山东等多地反诈平台建设，为北京、上海、新疆、东营、鹤壁等十余个省、市地区提供涉诈威胁情报支撑，向各地公安部门提供溯源研判、威胁情报支撑等服务，协助破获涉网犯罪案件近千起，坚决维护网络空间安全和秩序。

作为国家网络安全保障的核心力量，三六零一直积极参与配合国家重大项目网络安全保卫工作。2020 年度先后获评“工业信息安全应急服务支撑单位”、“山东省网络安全应急服务支撑单位”。报告期内，360 圆满完成全国和地方两会、2020 年网络安全检查、中国国际服务贸易交易会、中国国际进口博览会、中国国际警用装备博览会等多次重大活动和关键信息基础设施保障，得到相关部门的高度认可。公司积极参与各项安全态势报告和白皮书的编写及发布，报送威胁数据高达 18 万余条，在配合相关部门实现网络安全威胁监测、认定、处置的全流程闭环管理工作过程中，充分发挥智库助力作用，荣获工信部“2020 年网络安全信息报送先进单位”。

（二）安全业务拓展

2020 年，公司正式设立“360 政企安全集团”，明确发力“政+企市场”，紧贴国家、政府、城市、行业、企业用户的多维安全需求，以系统思维构建体系化顶层设计，以持续运营安全基础设施提升能力，以云化服务公共赋能城市企业，助力数字时代国家大安全发展。报告期内，360 政企安全集团荣获“2020 中国软件和信息服务业年度领军企业”，凭借十余年来的积累，构建了以 360 安全大脑为核心的新一代安全能力体系，该体系接连服务于重庆、天津、青岛、鹤壁、上海、苏州、郑州、贵州等全国多个地标城市的安全基础设施建设和运营，树立了标志性的城市级安全服务典范，构建起以安全大脑为核心的协同防御体系，整体提升了国家、政府、城市应对数字时代高级威胁的安全能力。

公司积极参与安全标准化建设，推动信创生态快速发展。报告期内，三六零参与制定各类安全标准 150 余项，涵盖 IoT、移动终端、个人信息保护、AI、大数据等众多领域，涉及手机卫士、汽车安全、态势感知、网络靶场等 30 余项产品业务。公司利用自身研发创新优势，深入参与信创项目，全面推动产业链安全合作、互认适配，已完成与麒麟、统信、龙芯、兆芯、飞腾、浪潮、华为鲲鹏、同方有云等多家主流平台厂商的适配工作。公司两项安全成果——“基于信创浏览器的安全解决方案”与“信创终端安全防护解决方案”两项安全成果获评首批信息技术应用创新安全优秀解决方案。积极融合信创场景打造龙头产品的同时，三六零也与其他信创产业生态伙伴建立了紧密的合作关系。报告期内，360 联合多家厂商共同发布“信创国密根证书计划”，共建共享信创 SM2 国密根证书库，推动国密数字证书体系进一步发展。公司还加入了北京、天津、广东、山西、湖南、江苏、四川等多地的信创联盟及相关行业协会，携手生态伙伴共同推动我国信创产业高速发展。

（三）投融资业务进展

2020 年 4 月，公司取得证监会《关于核准三六零安全科技股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]656 号），相关发行工作已于 2020 年 12 月启动，共发行人民币普通股 381,308,030 股，募集资金人民币 49.30 亿元。通过本次非公开发行，公司引入了十余家战略型投资人，股东结构得以进一步改善，相关募集资金后续将对三六零的研发投入、技术创新、业务发展提供有力支持。

报告期内，公司围绕大安全战略，积极开展投资并购业务，多维度拓展了三六零在垂直领域的业务服务能力。在政企信息化数字化领域，公司全资收购了企业文件管理与协作 SaaS 服务商——亿方云，以及企业级协同通讯平台厂商——织语，为布局智慧办公及即时通讯领域、深化政企协同办公新生态打下良好基础；通过全资收购瀚思安信，三六零在态势感知、政企安全体系和能力框架建设等方面的能力得以进一步完善；报告期内，公司战略投资入股天津金城银行，力争实现互联网科技与金融产业的深度融合、协调发展；报告期末，公司增持专注于企业级网络安全产品研发的科创板上市公司——山石网科，成为其相对第二大股东，双方后续将加强在网络安全领域的优势互补、协同合作。通过投资并购方式，三六零的品牌、资源、技术、数据可有效向生态伙伴开放和赋能，在扩展公司大安全生态布局的同时，进一步推动网络安全企业由各自为战转向

协同防御，推进国内安全产业生态发展和壮大，实现更加智能化、整体化的国家网络安全防御体系。

二、报告期内主要经营情况

截至报告期末，公司总资产达人民币 442.62 亿元，同比增长 31.14%，其中归属于母公司所有者权益合计为人民币 368.26 亿元，同比增长 28.31%。公司全年共实现营业收入人民币 116.15 亿元，同比下降 9.55%，其中互联网广告及服务收入为人民币 75.12 亿元，同比下降 22.75%；智能硬件业务收入为人民币 21.42 亿元，同比增长 27.77%；互联网增值服务收入为人民币 11.34 亿元，同比增长 18.41%；安全及其他业务收入为 8.08 亿元，同比增长 70.73%。2020 年度，公司营业总成本为人民币 88.29 亿元，同比增长 0.92%。报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润人民币 29.13 亿元，同比下降 51.30%。

2020 年度，公司全资子公司三六零科技实现扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润人民币 35.67 亿元，2017 年度至 2020 年度业绩承诺期间内，累计实现扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润人民币 137.52 亿元，较累计承诺净利润数超额人民币 7.02 亿元，重大资产重组相关业绩承诺已完成。

（一） 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:千元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	11,614,731	12,841,095	(9.55)
营业成本	4,351,504	4,448,808	(2.19)
销售费用	1,660,052	1,486,002	11.71
管理费用	657,318	697,894	(5.81)
研发费用	2,871,129	2,528,171	13.57
财务费用	(755,639)	(596,484)	(26.68)
经营活动产生的现金流量净额	1,942,970	2,759,929	(29.60)
投资活动产生的现金流量净额	(3,131,705)	(4,119,882)	23.99
筹资活动产生的现金流量净额	6,427,649	(752,650)	954.00

报告期内，公司利润表及现金流量表出现较大幅度变动的科目及其变动原因如下：

筹资活动产生的现金流量净额同比出现大幅度增加主要由于：1) 非公开发行收到募集资金人民币 48.55 亿元；2) 新增银行短期借款人民币 19.70 亿元；3) 上期支付购买非全资子公司少数股权款约人民币 3.90 亿元。

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

详见下述具体说明。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:千元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
互联网广告及服务	7,512,419	2,246,229	70.10	(22.75)	(17.50)	减少 1.90 个百分点
智能硬件	2,141,773	1,748,690	18.35	27.77	22.71	增加 3.37 个百分点
互联网增值服务	1,134,216	160,319	85.87	18.41	1.84	增加 2.30 个百分点
- 游戏	1,062,217	159,819	84.95	10.98	1.59	增加 1.39 个百分点
- 其他	71,999	500	99.31	9,373.55	390.20	增加 12.73 个百分点
安全及其他	807,968	196,266	75.71	70.73	36.76	增加 6.04 个百分点
主营业务合计	11,596,376	4,351,504	62.48	(9.63)	(2.19)	减少 2.85 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
来源于中国境内的对外交易	11,321,249	4,243,231	62.52	(9.11)	(1.73)	减少 2.81 个百分点
来源于境外的对外交易	275,127	108,273	60.65	(26.74)	(17.17)	减少 4.54 个百分点
主营业务合计	11,596,376	4,351,504	62.48	(9.63)	(2.19)	减少 2.85 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

1) 互联网广告及服务

2020 年,受年初突发新冠疫情的影响,宏观经济形势面临较为严峻的挑战,互联网广告投放预算进一步削减,广告市场竞争激烈,公司经营计划的推进和落地进度受到一定阻力,致使公司经营业绩较上年同期有所下降。报告期内,三六零实现互联网广告及服务收入人民币 75.12 亿元,同比下降约 22.75%,毛利率水平基本与去年持平。面对复杂的市场环境和激烈的行业竞争,公司积极尝试业务创新及转型,采用多种策略和形式继续稳固自身在 PC 端、移动端和竞价广告市场的优势地位,自第二季度起营业收入逐渐恢复,第三四季度环比增长较为显著,报告期内主要完成了以下工作:

A. 升级产品业务,推进平台转型

报告期内,公司商业化品牌全面升级为“360 智慧商业”之后,商业化产品、业务不断升级,上线 PC、APP、WAP 三端服务,业务布局能够满足企业初创期、成长期、成熟期到发展第二曲线等不同阶段的核心需求,其全场景产品布局跨平台、跨场景、跨设备融合,能够从内容、服务层面为用户打造连贯、流畅的全场景使用体验,多维度赋能企业发展,全面升级为全场景智慧商业服

务平台。未来 360 智慧商业将依托覆盖用户全场景的互联网产品，为企业提供全生命周期服务。通过智能营销、企业服务、创新平台等多元业务布局，满足多维增长需求，全面连接用户与企业，打造共生共赢的智慧商业生态。

B. 尝试挖掘新的业务增长点，精准匹配用户需求

为应对市场变化，公司持续积极创新及尝试不同广告服务形式，尝试挖掘新的业务增长点。为匹配客户不断提升的商业需求及增加客户粘性，商业化业务不断创新广告形式，在用户浏览与搜索等场景中推送更加个性化的商业服务与内容，进一步缩短用户与客户的连接路径，形成商业价值与用户价值的有机融合，保障并提升客户的广告效果，精准匹配用户需求和客户广告宣传，为客户提供更有效的广告服务。

C. 加大重点行业拓展，持续扩展客户规模

为应对疫情带来的影响，拓展客户规模，报告期内公司在零售、教育、网络服务、旅游等头部重点行业加大政策支持，且不断加大对中小企业的扶持与帮助。以在线办公为例，针对报告期内该行业线上业务爆发式增长的新周期，360 搜索助推客户实现曝光量、咨询量的明显增加，营销效果显著提升，得到行业内知名客户的重点关注。360 智慧商业企业服务中心整合公司内外部资源，深入打通各行业及其上下游产业，为中小企业提供营销服务、信用服务、品牌建设、人才培养、融资支持、网络安全等全生命周期服务。

2) IoT 智能硬件业务

数字化目前已成为中国未来发展的主旋律，随着人工智能技术日趋成熟，5G 商用全面开启，物联网成为业界公认的继互联网和移动互联网之后的新机遇。发展以“安全”为核心的智慧生活业务是三六零核心发展战略之一，经过数年的探索和积累，公司的智能硬件业务布局已较为成熟，产品品类日趋多元，部分产品的市场占有率稳居行业前列。报告期内，公司智能硬件业务实现收入人民币 21.42 亿元，同比增长 27.77%，业绩增长主要得益于：

A. 产品力、市场占有率持续提升

三六零智能硬件业务包含行车安全、家庭防火墙、儿童产品、家庭安防、智能生活等多项较为成熟的品类，在售自研及生态合作产品上百种，形成了以“安全”为核心的 IoT 产品矩阵，并通过智慧生活品牌理念，进一步推动 360 智能家庭安防体系不断完善，从而使产品的市场占有率稳步提升。2020 年，三六零在产品研发、创新能力方面加大投入，并对主流智能硬件品类均进行了改版升级。

B. 进一步拓宽运营商销售渠道，带动其他线下业务增长

2020 年度，除传统的自营商城、天猫、京东、苏宁、拼多多等主流线上渠道外，公司进一步拓宽了三大运营商的销售渠道，三六零的产品组已覆盖家庭安全、生活服务、通信出行等多个领域。报告期内，360 智慧生活集团与中国移动正式达成智慧家庭生态战略合作，双方充分发挥各自所长，实现优势互补；360 智慧生活集团正式加入中国电信发布的“翼起智家行动计划”，全

面保障智慧家庭的安全。运营商渠道的进一步拓展，对其他线下销售业务的开展也起到了正向的促进作用。

C. 正式开启海外市场，加大对平台、渠道的搭建的投入力度

自 2020 年起，公司积极拓展海外市场机会，发布定制化产品，聚焦优势区域，需求突破点，重点着力于在俄罗斯、欧洲、美国等国家和地区线上、线下平台、渠道的搭建工作，提高产品质量的同时，也吸引了更广阔的用户群体。将中国制造、中国创新的优质产品销售到海外，提升了公司智能硬件品牌的国际知名度，同步也带动了国内市场的产品升级与销售。

D. 深挖增值服务，云存储和商业化能力不断提升

凭借业界领先的产品安全性和稳定性，360 智能硬件产品的用户规模及复购率水平快速提升，公司继续实践 IoT 硬件+增值服务的商业模式，在销售产品的同时为用户提供包括云服务、社区服务、内容服务在内的多项增值业务。此外，公司积极调整业务流程，大力发展使用稳定性好、安全性高的云存储业务，以满足大数据、人工智能、物联网背景下的数据传输、处理、存储、分发等需求，后续随着公司增值服务持续改进，用户规模及粘性的不断提高，基于 IoT 产品的其他商业化能力也将不断开发及增强。

3) 互联网增值服务

2020 年度，国内游戏市场收入规模保持稳定增长态势，用户整体规模略有增长，市场竞争仍日益激烈。受新冠肺炎疫情影响，在线娱乐需求被放大，游戏产业规模继续提升，但仍呈现向头部企业集中的趋势。针对市场变化，公司在继续坚持推进“联运+发行”一体化转型的同时，积极拓展休闲游戏及海外市场，力求实现内容精品化及运营精细化。公司以游戏为代表的互联网增值业务收入为人民币 11.34 亿元，同比增长 18.41%。报告期内，各项业务的开展情况如下：

手游业务团队积极调整组织架构，持续增强产品内容方面的竞争力，着力孵化细分领域的精品 IP，优质独代产品的发行速度显著提升；在秉承精细化运营策略的同时，加大对外部优质渠道的资源引入及新媒体领域的投放推广，启用联合发行模式，对拓展用户规模、增强品牌影响力起到了良好的促进作用。

页游业务持续保持国内市场龙头地位，用户规模保持稳健增长，PC 游戏大厅完成升级改版，从工具型应用向内容型应用过渡。通过主动筛选优质游戏和投放渠道，进一步优化运营效率，加强研运一体、深度合作，持续带来多元化创新的页游新品。

端游业务方面，公司凭借自身在 PC 端的影响力以及在发行和运营长线产品方面的独特优势，健全发行体系，积极引入海内外高品质游戏，提升公司在 PC 端的游戏业务营业能力，拉动游戏用户池积累，带动多线业务共同发展。

在跨端业务方面，从数量、质量的提升，品类和形态的拓展，大厅业务形态变化三个层面加强对 PC 端与移动端的联动业务；在创新业务方面，公司加强研发能力建设，在 H5、休闲游戏等领域多方向拓展，努力提升产品多元化。

4) 安全及其他业务

2020 年度，公司政企安全战略再升级，更加明确发力“政+企市场”，相关业务取得突破性进展。公司秉承“大安全”战略思想，以“360 安全大脑”为核心为中国政企客户提升网络安全防护能力，全力推动中国网络安全行业由传统的合规驱动向实战驱动和效果驱动升级，为国家、城市的数字化转型提供有力保障。报告期内，公司安全及其他业务主要涵盖政企安全、技术服务、托管服务、云/云盘服务等业务，伴随原有项目的落地验收，及多地安全大脑项目的中标及业务开展，相关收入规模显著提升，共实现安全及其他业务收入人民币 8.08 亿元，同比增长 70.73%，其中增量主要来源于政企安全业务。

报告期内，公司先后中标多地安全大脑项目，以“360 安全大脑”为核心的新一代网络安全能力体系在重庆、天津、青岛、鹤壁、上海、苏州、郑州、贵州、珠海等地区相继落地，其中 360 重庆安全大脑基地项目、天津市应急管理信息化系统（一期）项目均已顺利验收，成为标志性的“国家级”安全服务案例，开创了智慧城市安全运营典型标杆。360 政企安全集团也成功荣获“2020 中国数字政府领军企业及优秀服务商”、“中国智慧城市安全运营中心技术服务提供商”等众多奖项，持续为国家、城市、行业、企业提供“国家级”安全解决方案。

公司持续投入研发，在 APT 研究、AI 流量检测及工业互联网和车联网安全领域不断探索及研究，基于统一感知和整体协防的理念，为客户提供本地安全大脑部署、安全基础设施平台建设、终端安全、云安全、流量安全、工业互联网和车联网安全等多维产品，以及模拟对抗、重保服务、安全培训、应急响应、咨询规划等一系列服务。

此外，三六零积极推动对外合作，与华为、奔驰、易华录、中汽研、蓝凌软件、天津鲲鹏、中移物联网、九州通、深智城、优世联合、大唐高鸿等各界领先企业达成多项合作。未来，公司将继续发挥在网络攻防、漏洞挖掘和安全大数据方面的核心竞争优势，为合作伙伴提供安全保障，并通过投资、并购等外延方式，布局更多网络安全领域，全力打造“大安全”生态。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 成本分析表

单位：千元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
互联网广告及服务	流量采购分成款、带宽租赁费及折旧等	2,246,229	51.62	2,722,776	61.20	(17.50)	
智能硬件	产品销售成本	1,748,690	40.19	1,425,089	32.03	22.71	
互联网增值服务	——	160,319	3.68	157,427	3.54	1.84	
- 游戏	流量采购分成	159,819	3.67	157,325	3.54	1.59	

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
	款、游戏版权费等						
- 其他		500	0.01	102		390.20	
安全及其他	软硬件设备采购、带宽租赁费及折旧等	196,266	4.51	143,516	3.23	36.76	

成本分析其他情况说明

1) 互联网广告及服务业务的成本下降主要由于公司在报告期内积极进行成本控制,开展精细化运营所致,在实现推广效率提升的同时,确保流量采购相关成本同比进一步缩减。

2) 智能硬件产品的成本增长主要由产品销量及销售收入大幅提升导致。

3) 安全及其他业务的成本增长主要由于报告期内政企安全业务拓展所致。

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 264,460 万元,占年度销售总额 22.77%;其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元,占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 170,450 万元,占年度采购总额 33.93%;其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元,占年度采购总额 0%。

其他说明

无

3. 费用

√适用 □不适用

单位:千元

项目	本期金额	上期金额	本期比上年同期增减 (%)	情况说明
销售费用	1,660,052	1,486,002	11.71	同比未发生较大变动
管理费用	657,318	697,894	(5.81)	同比未发生较大变动
研发费用	2,871,129	2,528,171	13.57	同比未发生较大变动
财务费用	(755,639)	(596,484)	(26.68)	同比未发生较大变动

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位:千元

本期费用化研发投入	2,871,129
本期资本化研发投入	

研发投入合计	2,871,129
研发投入总额占营业收入比例 (%)	24.72
公司研发人员的数量	4,146
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	62.45
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 情况说明

适用 不适用

5. 现金流

适用 不适用

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	本期比上年同期增减 (%)	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	1,942,970	2,759,929	(29.60)	同比未发生较大变动。
投资活动产生的现金流量净额	(3,131,705)	(4,119,882)	23.99	同比未发生较大变动。
筹资活动产生的现金流量净额	6,427,649	(752,650)	954.00	本期增加主要为：1) 非公开发行收到募集资金人民币 48.55 亿元；2) 新增银行短期借款人民币 19.70 亿元；3) 上期支付购买非全资子公司少数股权款约人民币 3.90 亿元。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	变动金额	变动比例	变动原因
投资收益	539,079	3,026,685	(2,487,606)	-82.19%	本期减少主要为上期转让奇安信股权所致。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：千元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
货币资金	26,555,881	60.00	19,462,739	57.66	36.44	本期增加主要为非公开发行收到募集资金人民币 48.55 亿及新增银行短期借款人民币 19.70 亿所致。
交易性金融资产	22,590	0.05	130,450	0.39	(82.68)	本期减少主要为理财产品到期赎回所致。
预付款项	332,108	0.75	168,493	0.50	97.10	本期增加主要为安全业务预付款增加所致。
其他应收款	217,544	0.49	384,029	1.14	(43.35)	本期减少主要为 2019 年应收投资处置款收回所致。
存货	406,581	0.92	278,103	0.82	46.20	本期增加主要为智能硬件收入增长及产品品类增多,备货提升所致。
合同资产	82,062	0.19			100.00	本期增加为执行新收入准则所致。
一年内到期的非流动资产	570,000	1.29			100.00	本期增加为一年内到期的债权投资重分类所致。
债权投资	330,000	0.75	880,000	2.61	(62.50)	本期减少为一年内到期部分重分类所致。
长期股权投资	4,652,238	10.51	3,427,193	10.15	35.74	本期增加主要为增加天津金城银行投资所致。
其他权益工具投资	4,239,239	9.58	3,040,410	9.01	39.43	本期增加主要为投资项目公允价值增加及追加山石网科投资所致。
无形资产	631,479	1.43	333,969	0.99	89.08	本期增加主要为并购子公司增加及新增采购无形资产所致。
商誉	1,709,711	3.86	1,092,114	3.24	56.55	本期增加主要为新增瀚思安信等并购项目所致。
长期待摊费用	265,305	0.60	148,090	0.44	79.15	本期增加主要为引进新游戏的游戏版权金



项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
						增加所致。
递延所得税资产	41,889	0.09	3,695	0.01	1,033.67	本期增加主要为可抵扣暂时性差异增加，导致递延所得税资产增加。
短期借款	1,970,179	4.45			100.00	本期增加为新增银行短期借款。
预收款项			636,053	1.88	(100.00)	本期减少为执行新收入准则所致。
合同负债	967,866	2.19			100.00	本期增加为执行新收入准则所致。
其他流动负债	81,375	0.18	1,069		7,512.25	本期增加为执行新收入准则，将原预收款项中增值税部分重分类所致。
递延所得税负债	80,209	0.18	33,529	0.10	139.22	本期增加主要为应纳税暂时性差异增加所致。

其他说明
无

2. 截至报告期末主要资产受限情况
 适用 不适用

单位：千元

项目	2020 年 12 月 31 日	受限原因
货币资金	3,405,584	主要为因开通法人账户透支业务及商业承兑汇票保兑保贴业务，而质押给银行的定期存款以及为签订项目履约保函而存入银行保证金账户的资金。
合计	3,405,584	

3. 其他说明
 适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析
 适用 不适用

(五) 投资状况分析

1、 对外股权投资总体分析

适用 不适用

本集团长期股权投资期末余额为人民币 465,224 万元，占总资产 10.51%，与上年年末相比增加人民币 122,505 万元，变动幅度为 35.74%。本集团其他权益工具投资期末余额为人民币 423,924 万元，占总资产 9.58%，与上年年末相比增加人民币 119,883 万元，变动幅度 39.43%，本集团其他非流动金融资产期末余额为人民币 60,590 万元，占总资产 1.37%。报告期内，公司对外股权投资的具体情况详见“第十一节 财务报告”之“七 合并财务报表项目注释”中关于长期股权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的相关内容。

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

2020 年 6 月，公司分别召开第五届董事会第十八次会议、2020 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于投资入股天津金城银行股份有限公司的议案》，公司按照 1.42388 元/股的交易价格，受让天津金城银行 5 名原发起股东合计持有的 90,000 万股股份，交易金额合计为人民币 128,149.20 万元，交易完成后公司直接持有天津金城银行 30% 的股份，成为其第一大股东。

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：千元

序号	项目	最初投资成本	本期购入金额	本期售出金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	期末账面价值
1	交易性金融资产	22,590	63,330	171,190			22,590
2	其他权益工具投资	1,374,291	467,778	223,587		3,171,825	4,239,239
3	其他非流动金融资产	369,824	37,947	875	72,461		605,903
	合计	1,766,705	569,055	395,652	72,461	3,171,825	4,867,732

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：千元

	序号	公司名称	公司类型	主营业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
主要子公司	1	三六零科技集团有限公司	有限责任公司(法人独资)	互联网广告及服务、技术开发及服务	2,000,000	22,767,736	19,425,162	5,106,834
	2	三六零智慧科技(天津)有限公司	有限责任公司(法人独资)	城市安全、技术开发及服务	200,000	582,771	541,307	(14,699)
	3	天津三六零安服科技有限公司	有限责任公司(法人独资)	网络安全、技术开发及服务	100,000	986,077	859,951	(35,210)
	4	北京奇虎科技有限公司	有限责任公司(法人独资)	互联网广告及服务、技术开发及服务	500,000	10,716,108	5,723,432	71,800
	5	北京世界星辉科技有限责任公司	有限责任公司(法人独资)	互联网增值服务	10,000	2,085,128	727,728	174,602
	6	北京奇虎 360 科技有限公司	有限责任公司(法人独资)	技术开发及服务	6,500		(135)	(19)
	7	深圳市奇虎智能科技有限公司	有限责任公司(自然人投资或控股的法人独资)	智能硬件研发及销售	100,000	1,605,426	208,130	7,360
	8	北京鸿腾智能科技有限公司(曾用名:北京奇虎测腾科技有限公司)	有限责任公司(法人独资)	网络安全、技术开发及服务	30,000	1,766,798	(932,831)	(857,024)
	9	北京鑫富恒通科技有限公司	有限责任公司(法人独资)	技术开发及服务	500	499,391	498,254	21,637
	10	北京远图科技有限公司	有限责任公司(法人独资)	技术开发及服务	2,600	747,191	133,841	(6,013)
	11	奇逸软件(北京)有限公司	有限责任公司(法人独资)	互联网增值服务	6,000	569,896	4,223	(68)
	12	Qisi (HK) Technology Co. Limited		投资管理	50(千美元)	30,165	(81)	31
	13	True Thrive Limited		投资管理	10,000,000(千美元)	5,053,553	4,629,500	(6,701)
其他重要	1	北京奇宝科技有限公司	其他有限责任公司	智能硬件研发及销售	11,245	204,905	37,278	(69,705)
	2	深圳奇虎健安智能科技有限公司	有限责任公司(自然人投	智能硬件研发及销售	10,000	639,976	(88,503)	(14,146)

	序号	公司名称	公司类型	主营业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
子公司		司	资或控股的法人独资)					
	3	天津奇睿天成股权投资中心 (有限合伙)	有限合伙企业	投资管理		1,053,365	(35,550)	(29,948)
	4	深圳市奇付通科技有限公司	有限责任公司(自然人投 资或控股的法人独资)	技术开发及服务	100,000	158,391	106,584	(36,922)
	5	Qifei International Development Co. Limited		投资管理	5(港币)	7,967,375	4,578,875	391,747
	6	Ample Choice Limited		投资管理	50(千美元)	387,789	(81,409)	16,165
	7	Power Linkage Holdings Ltd.		投资管理	50(千美元)	235,284	(79,227)	(7,259)
主要 参股 公司	1	Opera Limited		网络浏览器	24(千美 元)	7,227,319	6,829,659	1,214,336

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

1、数字化是全球发展趋势，网络安全是数字化战略的“底座”

数字化是当今时代中国乃至全球最重要的发展趋势，推进数字化转型发展已成为政府和产业界一致共识。中国数字经济发展势头良好，是推动经济高质量发展和后疫情时代经济复苏的重要力量。“加快数字化发展、建设数字中国”被列入“十四五”《规划纲要》，已上升成为国家战略。

随着数字化广度和深度的不断扩大，数字时代呈现出“一切皆可编程、万物均要互联、数据驱动业务”的鲜明特征，软件重新定义世界的同时，也赋予网络安全新的意义。网络安全威胁基于软件漏洞天然存在或被人为制造，可攻击的目标随着万物互联呈现指数级增长，数据安全将直接影响业务安全。网络安全、数据安全的风险遍布在数字时代的所有场景之中，网络攻击可能造成大面积、全局性的破坏后果，成为数字时代的最大挑战。网络安全关乎社会安全、城市安全、基础设施安全，与人民生活密切相关，其重要性不言而喻，已毋庸置疑地成为了数字化战略的“底座”。

2、国家高度重视，网络法制稳步推进，产业迎来蓬勃发展新时期

信息安全、科技安全是总体国家安全观的重要组成部分，近年来，国家对网络空间安全问题的重视程度空前，相关政策布局不断提速。2020年，《中华人民共和国数据安全法（草案）》《中华人民共和国个人信息保护法（草案）》陆续公布；新国标下的《信息安全技术个人信息安全规范》《信息安全技术网络安全等级保护定级指南》相继实施……网络安全法律法规和制度标准体系的构建与完善，为相关产业发展提供了良好的政策保障。

中国信通院发布的《中国网络安全产业白皮书（2020年）》显示，2019年我国网络安全产业规模已达1,563.59亿元，同比增长17.1%，预计2020年产业规模将增至1,702亿元。可见基于政策扶植、技术升级、需求扩张等多重因素驱动，我国网络安全产业发展已进入“快车道”。

3、全面加强网络安全保障体系和能力建设势在必行

“十四五”《规划纲要》强调，全面加强网络安全保障体系和能力建设是完善国家安全领导体制的关键一环，加强网络安全保护，除了推进网络法制健全，还要建立健全关键信息基础设施保护体系，加强网络安全风险评估和审查，加强网络安全关键技术研发，加强网络安全基础设施建设，强化跨领域网络安全信息共享和工作协同，提升网络安全产业综合竞争力。

随着数字化建设进程加快，网络安全的威胁来源和攻击手段也在不断变化，缺乏体系设计、缺乏协同联防、缺乏高级威胁对抗能力、缺乏实战检验的传统网安思路已经无法应对数字时代复

杂的网络空间安全挑战。要保障数字时代的安全、应对网络威胁新挑战，全社会需要统一安全共识，按照总体布局、统筹各方的要求，以网络空间的思维和理念开展网络安全工作。在数字化统筹建设之初就应重视安全运营，同步进行规划建设，将网络安全根深蒂固在数字化建设的始终。

宏观层面而言，构建适应数字时代的新一代安全能力体系，不仅需要加快底层安全基础设施建设，更应当注重顶层设计和综合协调，由国家、城市、产业以及大型企业总部采用系统化思维进行全局化、体系化的顶层设计，实现所有安全设备的全域连接和统一分析，并通过人机结合的方式实现全局调度、形成协同联动，以实战对抗演练检验安全能力，最终形成能力不断进化提升的闭环，并以云化安全基础公共服务的形式赋能终端用户，实现网络安全综合治理体系和治理能力的现代化。

（二） 公司发展战略

适用 不适用

公司秉承“大安全”战略思想，打造了以安全大脑为核心的新一代网络安全能力体系，通过体系化顶层设计构建、安全基础设施搭建、云化服务公共赋能，为国家、城市、行业、企业和用户提供专业的安全服务及保障，助力客户切实提升应对高级网络威胁的能力和协同联防能力。三六零致力于成为拥有国家级技术能力、国民级数据规模、国家级规划能力的新时代网络安全运营商和服务商，构建出分布式的、覆盖全国的“国家级网络安全大脑”，助力国家整体提升应对数字时代安全挑战的能力，进一步夯实数字化战略的“安全底座”。

（三） 经营计划

适用 不适用

1、 安全业务

2021 年度，三六零将继续选择多个战略相关城市与行业领域，与各级城市、政企客户共同组建本地化的网络安全公司和专业运营团队，共建本地网络安全基础设施集群，以及国家级网络安全大脑的各级节点，形成分布式网络，实现协同联防、深度防御，整体提升各级城市、政企客户数字化网络安全防御能力。此外，公司还将继续在各个安全细分场景开展创新实践及业务落地，为提升不同行业网络安全能力提供切实有效且差异化的解决方案，促进产业核心竞争力与科研创新能力的提升，进一步带动我国网络安全产业整体发展。

公司将在战略方面配置充裕的资金，全力扩展“大安全”生态布局。通过生态布局，培育出更多新时代的网络安全运营商和服务商，成为安全生态打造者和产业推动者。公司将肩负起更高的使命和责任，推动国内安全产业生态的发展和壮大，与其他网络安全企业一起服务好政府机构和企业客户，从各自为战转向协同防御，共同构建更加智能化、整体化的国家网络安全防御体系。

2、 互联网广告及服务业务

2021 年度，公司将发挥在 PC 端的流量规模优势，加强在移动端的投入及产品创新，在短视频、信息流等内容型应用产品上再发力，力争打造自有私域流量池。智慧商业方面，将继续围绕创新平台、智能营销、企业服务三大业务布局，根据用户兴趣实现更加个性化的内容和服务推荐，满足企业客户提升变现效率的需求；进一步深耕垂直行业，针对具体行业的特点，提供更加精细化的营销解决方案；加强企业服务能力，充分利用自身资源为客户提供思维升级、实战锤炼、资源赋能、交易增长等全方位服务，助力企业客户加速数字化业务转型，打造共生共长的开放生态，多维度赋能企业发展。

3、 游戏业务

2021 年度，公司将加大研发方向的投入力度，力争大幅提升精品内容的输出能力，提升存量用户的运营效率及新用户的留存率，大力拓展端游市场，为用户带来更好的服务体验。此外，公司将积极调整产品投放及推广策略，优化强势渠道和流量的产品形态，提升流量的分发和获取能力。未来，三六零一方面将不断提升手、页、端全产品线发行和联运的综合能力，尽早实现形成联运、发行、研发多轮驱动的总业务布局；另一方面，持续进军海外市场，加强国际合作，储备优质产品，拓展外部流量，保证用户规模的持续增长。

4、 智慧生活业务

2021 年度，公司将继续拓宽产品销售渠道，稳固线上销售产品的市场地位，并在线下公开市场和海外渠道寻求重点突破。公司将进一步加强对智能硬件产品的技术研发投入，紧抓国内政策支持 and 海外业务发展机会，提高智能硬件产品的国内外市场渗透率；在技术创新和管理创新等方面持续深耕，为后续智慧生活业务持续高速发展奠定坚实的产品和能力基础。

(四) 可能面对的风险

√适用 不适用

1、 技术进步风险

公司所在的互联网行业属于技术密集型行业，随着信息技术的高速发展，云计算、大数据、人工智能等领域的技术革新不断出现，导致互联网产品形态、商业模式快速推陈出新。公司业务涉及网络安全、互联网广告及服务、互联网增值服务、IoT 物联网等多个互联网相关领域，若公司不能紧跟信息技术发展进程、无法顺应互联网行业发展趋势，将可能对上述业务发展带来不利影响。

尤其是近年来全球互联网安全局势日益严峻，各类网络威胁、攻击甚至犯罪事件频发，并逐步呈现出工具专业化、目的复杂化、行为组织化、手段多样化等特点。因此，三六零需不断创新和运用最新的互联网安全技术以应对行业的发展趋势和自身的业务发展需要，解决客户在安全领域面临的风险及问题，若公司无法及时跟进相关技术革新，将可能面临产品及服务不能满足用户需求等风险，在一定程度上影响公司的行业龙头地位。

2、运营管理及转型风险

公司所处的互联网行业为人才密集型行业，技术研发、商业化运营及公司管理等方面的核心人才对公司业务的发展起到至关重要的作用，公司拥有较为完善的人才培养体系，通过内部培养及外部引进逐步形成了较为稳定的核心人才团队。但由于行业整体的高端技术人才相对稀缺，公司核心人才也存在流失的可能。若出现核心人才大规模流失的情形，将对公司业务持续稳定健康的发展带来不利影响。

公司规模快速扩张对公司管理层的管理与协调能力，以及公司在资源整合、市场开拓、质量管理、内部控制等方面的能力提出更高要求。如果公司管理水平不能适应业务扩张的需要，管理制度、组织模式不能随业务扩张进行合理的调整和完善，将影响公司的应变能力和发展活力，进而削弱公司的市场竞争力。

公司于报告期内进军政企安全业务领域，这一领域的行业特点、商业模式、服务要求相对于过去公司针对个人用户开展的互联网相关服务业务有巨大差异。通常而言，互联网业务普遍具备轻资产、高现金流、应收账款周转率较高等特点，人员结构以研发为主，所提供的产品及服务具备普适性，传播及迭代周期较快。而服务政企客户需要配置较充足的渠道及销售服务人员，针对不同客户的产品及服务有较大差异，项目建设周期较长，资金占用率较高，回款速率有所下降，将在一定程度上影响公司财务比率。此外，公司在进入政企安全业务领域后，还可能面临新业务发展不如预期、业务拓展缓慢、经营理念及商业模式短时间内不适应的风险。

3、行业竞争加剧风险

互联网行业作为新经济的代表行业，用户需求变化快，商业模式创新频繁，行业内竞争持续加剧，激烈的行业竞争可能会对公司未来收入产生负面影响，加重企业拓展业务的成本。若公司在未来经营过程中，无法顺应行业发展趋势，及时采取适当的应对措施，将可能导致公司业务商业化效率降低，失去现有市场竞争优势，进而影响经营业绩。

此外，在互联网行业竞争持续加剧的情况下，公司也可能面临核心技术遭竞争对手恶意偷窃、内部员工泄密等技术失密风险以及重要知识产权受到第三方侵权使用或被模仿等被侵害的情形，从而影响公司技术和品牌的核心竞争优势，并对公司经营带来不良影响。

4、 品牌及资质风险

公司拥有的“360”品牌形象具有较高的知名度，在巩固公司市场地位、开拓新业务和商业模式等方面起着至关重要的作用。然而，如果公司对品牌维护不力，导致用户对公司产品的信任度和忠诚度下降，或由于“360”品牌被侵权使用并出现严重损害公司品牌形象的情形，则将会引发公司品牌风险，并将对公司经营造成直接或间接的不利影响。

作为综合性互联网企业，所需资质涉及业务包括互联网安全、互联网广告及服务、互联网增值服务等多个领域。公司已取得多项与生产经营所必需的批准、许可及完成相关备案登记手续。若未来因相关政策法规变化或公司自身原因等导致无法取得主管部门要求的最新经营资质，则可能面临限制甚至终止相应业务运营的风险，从而对公司业务产生不利影响。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

鉴于公司计划继续加大业务和研发投入，加强对上下游产业链的投资并购布局，进一步稳固自身核心竞争力，经公司第五届董事会第二十二次会议审议，公司 2020 年度拟不进行现金分红，不送转，剩余未分配利润结转下一年度。上述利润分配方案已由公司独立董事发表同意的独立意见，尚需提交股东大会审议通过。

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数（股）	每 10 股派息数（元）（含税）	每 10 股转增数（股）	现金分红的数额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）
2020 年	0	0	0	0	2,912,505,600.88	0
2019 年	0	0.53	0	358,494,923.85	5,980,434,976.96	5.99
2018 年	0	0.53	0	358,494,923.85	3,534,834,366.33	10.14

(三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的原因	未分配利润的用途和使用计划
保持在行业中的龙头地位，公司需要紧跟技术发展趋势，不断加大业务和研发投入，加强对相关业务领域的投资并购，进一步稳固自身核心竞争力。此外，公司新开拓的政企安全及数字城市业务与原有互联网业务有较大差异，相关安全项目的建设周期较长，资金占用率较高，回款速率有所下降，需要配置较充足的渠道及销售服务人员支持。综上所述，公司大安全战略的深入实施及日常经营均需要大量资金支持，因此报告期内拟不进行现金分红。	公司剩余未分配利润将结转下一年度，用于日常经营、安全技术研发、政企安全及数字城市等新业务拓展、流动负债支付、上下游产业链投资并购布局等较为明确的费用性及资本性支出。

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	一、人员独立 1、保证上市公司的人员独立性，其人事关系、劳动关系独立于本人/本公司及本人/本公司控制的除上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）以外的其他公司、企业或其他经济组织（以下简称“关联企业”）。 2、保证上市公司及三六零科技的高级管理人员不在本人/本公司及关联企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在本人/本公司及关联企业领薪。 3、保证上市公司及三六零科技的财务人员不在本人/本公司及关联企业中兼职。 4、保证按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的人事任免。 二、资产完整 1、保证上市公司及三六零科技拥有的与经营有关的业务体系和相关资产独立完整。 2、保证本人/本公司及关联企业不占用上市公司及三六零科技的资金、资产及其他资源，并且不要求上市公司及附属企业提供任何形式的担保。 3、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司关于资产完整的重大决策进行干预。 三、财务独立 1、保证上市公司能继续保持其独立的财务会计部门、财务核算体系和财务管理制度。	2017年11月20日	否	是	不适用	不适用

		<p>2、保证上市公司能继续保持其独立的银行账户，本人/本公司及关联企业不与上市公司共用银行账户。</p> <p>3、保证上市公司能依法独立纳税。</p> <p>4、保证上市公司能够独立作出财务决策，不干预上市公司的资金使用。</p> <p>四、业务独立</p> <p>1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>2、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司的业务经营活动进行干预。</p> <p>3、保证本人/本公司及关联企业避免从事与上市公司及附属企业具有实质性竞争的业务。</p> <p>4、保证本人/本公司及关联企业减少与上市公司及附属企业的关联交易，在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>五、机构独立</p> <p>1、保证上市公司的法人治理结构、内部经营管理组织机构健全，独立行使经营管理职权。</p> <p>2、保证本人/本公司及关联企业与上市公司及附属企业不存在机构混同的情形，并且在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。</p> <p>3、保证上市公司独立自主地运作，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的经营管理。</p>					
解决关联交易	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司、天津众信股权投资合伙	<p>1、本公司/企业/本人及关联企业将尽量减少与上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）之间发生关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司/企业/本人或关联企业将与上市公司及附属企业依法签订规范的关联交易协议，关联交易的价格应当按照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格协商确定，保证关联交易价格具有公允性。</p>	2017年11月20日	否	是	不适用	不适用

	企业（有限合伙）、持有三六零科技 5% 以上的股东	<p>2、本公司/企业/本人应按照有关法律、法规和其他规范性文件及上市公司章程、关联交易决策制度的规定，履行关联交易决策程序，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>3、本公司/企业/本人保证不要求或不接受上市公司及附属企业在任何一项市场公平交易中给予本公司/企业/本人或关联企业优于给予第三方的条件。</p> <p>4、本公司/企业/本人保证将按照上市公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用控股股东/股东/实际控制人身份谋取不正当利益，亦不利用控股股东/股东/实际控制人身份促使上市公司股东大会或董事会作出侵犯中小股东合法权益的决议。</p> <p>5、本公司/企业/本人保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，亦不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金，保证不损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。</p> <p>6、如违反上述承诺，本公司/企业/本人愿意承担相应的法律责任，赔偿由此给上市公司或上市公司其他股东造成的所有实际损失。</p>					
解决同业竞争	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	<p>1、本人/本公司及关联企业目前在中国境内或境外均未从事与上市公司及附属企业开展的业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。</p> <p>2、本人/本公司及关联企业将不会在中国境内或境外，单独或与他人，以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合营、合作、合伙、承包或租赁经营、购买上市公司股票或参股）直接或间接从事或参与任何与上市公司及附属企业开展的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>3、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似的业务机会，本人/本公司将立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有取得该业务机会的优先选择权；如上市公司或附属企业选择承办该业务，则本人/本公司及关联企业不会从事该业务，本人/</p>	2017 年 11 月 20 日	否	是	不适用	不适用

			<p>本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>4、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得对于从事与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似业务的企业收购机会，本人/本公司将立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有对于该等企业的收购机会，如上市公司或附属企业选择收购该企业，则本人/本公司及关联企业放弃该收购机会，本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>5、如果上市公司及附属企业放弃上述第 3、4 点中的业务机会或收购机会，且本人/本公司及关联企业后续从事因该等机会产生的竞争性业务，则上市公司及附属企业有权随时一次性或分多次向本人/本公司及关联企业收购上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由上市公司及附属企业根据国家法律法规允许的方式选择委托经营、租赁或承包经营本人/本公司及关联企业在上述竞争性业务中的资产或业务。</p> <p>6、在本人/本公司及关联企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让与上市公司及附属企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时，本人/本公司及关联企业将向上市公司及附属企业提供优先购买权。</p> <p>7、本人/本公司不会利用作为实际控制人/上市公司控股股东的地位，损害上市公司及上市公司其他股东的利益。</p> <p>8、如果本人/本公司违反上述承诺，则所得收入全部归上市公司所有；造成上市公司经济损失的，本人/本公司将承担相应的赔偿责任。</p>					
股份限售	周鸿祎、奇信志成、天津众信	<p>1、本人/本公司/本企业通过本次重大资产重组所获得的上市公司的股份，自该等股份登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 36 个月内不得以任何方式进行转让，包括但不限于通过证券市场公开转让或通过协议方式转让，也不委托他人管理上述股份。</p>	2017 年 11 月 20 日至 2020 年度承诺业绩的专项审	是	是	不适用	不适用	

		<p>2、在上述股份登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 36 个月届满时,如本人/本公司/本企业在《业绩承诺及补偿协议》项下的业绩补偿义务尚未履行完毕,上述锁定期将顺延至补偿义务履行完毕之日。</p> <p>3、在上述股份锁定期内,由于上市公司送股、转增股本等原因而增加的股份,该等股份的锁定期与上述股份相同。</p> <p>4、如前述关于本次重大资产重组中取得的上市公司股份的锁定期承诺与中国证券监督管理委员会的最新监管意见不相符,将根据中国证监会的监管意见进行相应调整。</p>	计报告公告后且全部业绩补偿义务履行完毕之日				
股份限售	除周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司、天津众信股权投资合伙企业(有限合伙)外的其他交易对方	<p>1、若本人/本公司/企业通过本次重大资产重组取得上市公司的股份时,本人/本公司/本企业直接或间接持有三六零权益未满足 12 个月,则本人/本公司/本企业因本次重大资产重组取得的上市公司股份自登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 36 个月届满之日与本人/本公司/本企业在《业绩承诺及补偿协议》项下的业绩补偿义务履行完毕之日中较晚之日(若无业绩补偿义务,则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)前不得转让。</p> <p>2、若本人/本公司/企业通过本次重大资产重组取得上市公司的股份时,本人/本公司/本企业直接或间接持有三六零权益已满足 12 个月,则本人/本公司/本企业因本次重大资产重组取得的上市公司股份自登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 24 个月届满之日前不得转让,但前述期限届满后,所持上市公司股份按如下比例分期解锁:</p> <p>(1) 第一期:自因本次重大资产重组而取得的股份自登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 24 个月届满之日与本人/本公司/本企业之前年度业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务,则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)中较晚的日期,本人/本公司/本企业本次取得的股份总数的 60%可解除锁定;</p> <p>(2) 第二期:本人/本公司/本企业全部业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务,则为本人/本公司/本企业</p>	2017 年 11 月 20 日至 2020 年度承诺业绩的专项审计报告公告后且全部业绩补偿义务履行完毕之日	是	是	不适用	不适用

		<p>所承诺的利润补偿期间最后一个会计年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)，本人/本公司/本企业本次取得的股份总数的 40%可解除锁定。同时，根据江南嘉捷与三六零全体股东签署的《重大资产置换及发行股份购买资产协议之补充协议》，若本次发行股份购买资产未能于 2017 年 12 月 31 日前(含当日)实施完毕，在三六零全体股东各自承诺的锁定期届满之后，三六零全体股东所持上市公司对价股份按照下述安排分期解锁，具体安排如下：1) 第一期：自对价股份登记至其证券账户之日起 24 个月届满之日与乙方对前两个年度业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)中较晚的日期，其本次取得的对价股份总数的 40%可解除锁定；2) 第二期：乙方对前三个年度业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务，则为乙方所承诺的利润补偿期间第三个会计年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)，其本次取得的对价股份总数的 30%可解除锁定；3) 第三期：乙方全部业绩补偿义务(若有)履行完毕之日(若无业绩补偿义务，则为乙方所承诺的利润补偿期间最后一个会计年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日)，其本次取得的对价股份总数的 30%可解除锁定。</p> <p>3、在上述股份锁定期内，由于上市公司送股、转增股本等原因而增加的股份，该等股份的锁定期与上述股份相同。</p> <p>4、如前述关于本次重大资产重组中取得的上市公司股份的锁定期承诺与中国证券监督管理委员会的最新监管意见不相符，将根据中国证监会的监管意见进行相应调整。”</p>					
股份限售	金志峰、金祖铭	<p>1、本人在本次重大资产重组之前所控制的上市公司股份，自本次重大资产重组完成后 36 个月内将不以任何方式进行转让，包括但不限于通过证券市场公开转让或通过协议方式转让，也不委托他人管理本人控制的上市公司股份。如果本次重大资产重组终止或未能实施，则自本次重大资产重组终止或确定不予实施之日起，前述股份锁定承诺予以解除；</p> <p>2、股份锁定期限内，本人在本次重大资产重组之前所控制的</p>	2017 年 11 月 20 日至 2021 年 3 月 1 日	是	是	不适用	不适用

			上市公司股份因上市公司发生送股、转增股本或配股等除权事项而增加的部分，亦遵守上述股份锁定承诺。如本人违反上述声明和承诺，本人愿意承担个别和连带的法律责任。					
	盈利预测及补偿	天津奇信志成科技有限公司等 42 名原三六零科技股东	<p>三六零科技在 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年四年内实现的扣除非经常性损益后归属于母公司净利润（以下简称“净利润”）分别不低于 220,000 万元、290,000 万元、380,000 万元和 415,000 万元。根据会计师事务所出具的专项审核意见，公司 2017 年度、2018 年度、2019 年度、2020 年度任一年内，从 2017 年度起算，截至当期期末累计实际实现净利润数低于截至当期期末累计承诺净利润数的，原三六零科技股东应向公司进行补偿。</p> <p>原三六零科技股东当期应补偿的金额的计算公式为：当期补偿金额=(截至当期期末累积承诺净利润数-截至当期期末累积实现净利润数)÷利润补偿期限内各年的承诺净利润数总和×公司本次交易作价-累积已补偿金额。</p> <p>在上述公式运用中，应遵循：(1)“截至当期期末”指从 2017 年度起算，截至当期期末的期间；(2)“承诺净利润数总和”指 2017 年度、2018 年度、2019 年度、2020 年度承诺净利润下限之和，即 1,305,000 万元。原三六零科技股东向公司支付的补偿额总计不超过原三六零科技股东从本次交易所获对价股份的总对价。在计算的应补偿金额少于或等于 0 时，按 0 取值，即已经补偿的金额或股份不冲回。就原三六零科技股东向公司的补偿方式，各方同意，优先以原三六零科技股东于本次交易中获得的股份进行补偿，适用股份进行补偿后仍不足的差额，应以现金进行补偿。补偿的股份数量计算公示为：应补偿股份数量=应补偿金额÷本次交易发行股份价格。计算补偿的股份数量并非整数时，按照四舍五入原则处理。若股份补偿方式实施后仍不能完全补足原三六零科技股东当年应支付补偿额的，则原三六零科技股东以现金方式进行补偿，具体补偿计算公式为：当年应补偿现金数额=(应补偿股份总数-已补偿股份总数)×本次发行价格-已补偿现金数额。若公司在利润</p>	2017 年 11 月 2 日签署《业绩承诺及补偿协议》，2018 年 1 月 2 日签署《业绩承诺及补充协议之补充协议》	是	是	不适用	不适用

			<p>补偿期限内实施送股、资本公积转增股本或配股等除权除息事项的，则应补偿的股份数量相应调整为：应补偿股份数量（调整后）=应补偿股份数量×（1+转增或送股比例）。若甲方在利润补偿期限实施现金分红的，现金分红的部分应作相应返还，计算公式为：返还金额=收到的现金分配总额（税前）÷本次交易取得的股份数量（包含本次交易取得的股份以及转增、送股新增的部分）×补充股份数量。</p>					
与再融资相关的承诺	其他	控股股东天津奇信志成科技有限公司及实际控制人周鸿祎	本人/本企业将继续保证公司的独立性，不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司的利益。如违反上述承诺对公司造成损失的，本人/本企业将依法承担相应责任。	2018年5月14日	否	是	不适用	不适用
	其他	公司董事、高级管理人员	1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益； 2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 3、本人承诺对职务消费行为进行约束； 4、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 5、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）； 6、如果公司拟实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）； 7、本人承诺严格履行本人所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果本人违反所作出的承诺	2018年5月14日	否	是	不适用	不适用

			或拒不履行承诺, 本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定履行解释、道歉等相应义务, 并同意中国证券监督管理委员会和证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则, 对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。若给公司或者股东造成损失的, 本人愿意依法承担相应责任。 8、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前, 若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的, 且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时, 本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。					
	其他	公司全体董事	公司全体董事承诺本次非公开发行股票相关申请文件中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏, 并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带法律责任。	2018年5月14日	是	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	三六零	三六零自愿以公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任, 对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分, 在国家颁布金融机构破产法规之前, 在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的50万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外, 公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。公司的资产不足以承担前述责任的, 就公司前述承担限额内未能承担的差额部分, 由届时公司的实际控制人按照其本人在公司的持股比例承担。	2020年6月22日	否	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了《关于三六零科技集团有限公司实际盈利数与承诺净利润差异情况说明审核报告 2020 年度》（德师报(核)字(21)第 E00265 号）。经鉴证，三六零科技 2020 年度扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润为人民币 356,656 万元，2017 年度至 2020 年度累计实际盈利金额为人民币 1,375,236 万元，累计超额人民币 70,236 万元完成业绩承诺。

华泰联合证券有限责任公司对上述事项发表了核查意见，独立财务顾问认为：三六零重大资产出售、置换及发行股份购买资产暨关联交易截至 2020 年度期末累计实际实现净利润数高于截至 2020 年度期末累计承诺净利润数，三六零科技于 2020 年业绩承诺期达成业绩承诺要求。

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

报告期内，公司根据中华人民共和国财政部印发的《企业会计准则第14号——收入》的相关要求，于2020年4月22日召开了第五届董事会第十七次会议及第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》。

公司自2020年第一季度报告起按新准则要求进行会计报表披露，不重述2019年可比数，本次会计政策变更不影响公司2019年度相关财务指标。上述新准则实施预计不会导致公司收入确认方式发生重大变化。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	680
境内会计师事务所审计年限	3 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	150

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

公司第五届董事会第十七次会议和 2019 年年度股东大会审议通过了《关于续聘公司 2020 年度审计机构和内部控制审计机构的议案》，公司继续聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度财务审计和内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
City Channel	Qifei International		仲裁	2017年12月, City Channel Limited 作为申请人, 以 Qifei International 作为被申请人, 向香港国际仲裁中心申请仲裁, 认为被申请人不履行和/或拒绝履行其与申请人签订的《合资协议》项下的义务, 给申请人造成损失, 请求: (1) 被申请人立即向申请人支付“Firefall”火瀑项目利润损失 2,230,971,014.50 元或仲裁庭认为适当的金额; (2) 其他由于被申请人不履行合资项下义务的所应支付的损害赔偿; (3) 所有合资项下应付金额的利息(包括适当的复利); (4) 仲裁费, 包括但不限于申请人与该仲裁相关的全部专家费或其他费用(包括律师费)和支出; 以及(5)任何其他仲裁庭认为适当的救济或赔偿。	2,230,971.01		2019年5月, City Channel 与 Qifei International 已达成和解, 双方同意终止相关仲裁程序并放弃各自的全部仲裁请求。	截至报告期末, 鉴于起诉方尚未提出终止仲裁申请, 该案尚未审结。	

(三) 其他说明
 适用 不适用

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况
 适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明
 适用 不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响
(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的
 适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况
股权激励情况
 适用 不适用

其他说明
 适用 不适用

员工持股计划情况
 适用 不适用

其他激励措施
 适用 不适用

十四、重大关联交易
(一) 与日常经营相关的关联交易
1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项
 适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项
 适用 不适用

2020 年 5 月 14 日召开的公司 2019 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2020 年度日常关联交易预计的议案》，上述情况可参见公司登载于上海证券交易所网站的相关公告(2020-028 号)。报告期内，日常关联交易的具体发生情况如下：

关联交易类别	关联人	2020 年度实际发生金额 (单位：万元)
向关联人购买原材料及购买劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	7,141

	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	4
	公司董监高控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	196
向关联人销售产品、商品及提供劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	17,256
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	683
	公司董监高控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	13
承租	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	5,921

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项
 适用 不适用

3、临时公告未披露的事项
 适用 不适用

(五) 其他
 适用 不适用

十五、重大合同及其履行情况
(一) 托管、承包、租赁事项
1、托管情况
 适用 不适用

2、承包情况
 适用 不适用

3、租赁情况
 适用 不适用

(二) 担保情况
 适用 不适用

单位:元币种:人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）													
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	是否存在反担保	是否为关联方担保	关联关系
三六零	公司本部	天津金城银行	900,000,000	2020年6月22日	2020年6月22日	长期有效	一般担保	否	否	不适用	否	否	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										900,000,000			
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										900,000,000			
公司及其子公司对子公司的担保情况													
报告期内对子公司担保发生额合计										0			
报告期末对子公司担保余额合计（B）										0			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）													
担保总额（A+B）										900,000,000			
担保总额占公司净资产的比例（%）										2.44			

其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	900,000,000
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	0
上述三项担保金额合计（C+D+E）	900,000,000
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	公司承诺将以自身对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限，按照所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。
担保情况说明	上述担保情况属于公司按照中国银行保险监督管理委员会相关要求，在投资入股天津金城银行时，承诺按照实缴注册资本金额一倍为限，承担其经营失败剩余风险的相关担保。

（三） 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

（1）委托理财总体情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	63,330	22,590	

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国银行股份有限公司	中银日积月累-日计划	103,900	2019/4/23	2020/4/22	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			781	103,900	是		
招商银行股份有限公司	招商银行朝招金(多元稳健型)理财计划(7007)	5,050	2019/12/2		自有资金	银行理财产品	浮动收益型					是		
招商银行股份有限公司	招商银行朝招金(多元稳健型)理财计划(7007)	16,340	2020/1/22	2020/12/31	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			93	13,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行日益月鑫理财计划A款(日益月鑫90021)	3,000	2019/12/12	2020/1/2	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			5	3,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金98091)	4,500	2019/12/18	2020/3/18	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			42	4,500	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生)	4,500	2019/12/24	2020/6/23	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			85	4,500	是		

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
	金 98182)													
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生金 98182)	2,900	2020/1/7	2020/7/7	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			55	2,900	是		
招商银行股份有限公司	招商银行结构性存款 TL000254	2,000	2020/1/8	2020/4/8	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			17	2,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(63天)A款理财计划聚益生金 98063	4,000	2020/3/20	2020/5/22	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			24	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生金 98182)	3,000	2020/6/30	2020/12/29	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			52	3,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金 98091)	3,000	2020/6/29	2020/9/28	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			25	3,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生	4,000	2020/7/9	2021/1/7	自有资金	银行理财产品	浮动收益型					是		

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
	金 98182)													
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金98091)	3,000	2020/10/9	2021/1/8	自有资金	银行理财产品	浮动收益型					是		
中国银行股份有限公司	中银日积月累-日计划(代码:AMRJYL01)	300	2020/4/22	2020/8/17	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			1	300	是		
中国工商银行股份有限公司	工行理财'法人'添利宝'净值型理财产品(代码:TLB1801)	790	2020/6/8	2020/12/10	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			6	790	是		
招商银行股份有限公司	招商银行日积月鑫理财计划B款(日积月鑫90030)	9,500	2019/12/4	2020/1/3	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			27	9,500	是		
招商银行股份有限公司	招商银行结构性存款TH001355	3,000	2020/1/7	2020/4/7	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			25	3,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行结构性存款TH001361	6,000	2020/1/7	2020/4/7	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			54	6,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金	1,800	2020/4/8	2020/7/8	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			16	1,800	是		

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
	98091)													
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生金 98182)	6,000	2020/4/9	2020/10/8	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			109	6,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生金 98182)	1,500	2020/7/16	2021/1/14	自有资金	银行理财产品	浮动收益型					是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金 98091)	5,700	2020/10/14	2021/1/13	自有资金	银行理财产品	浮动收益型					是		
合计		193,780								1,417	171,190			

其他情况
 适用 不适用

(3) 委托理财减值准备
 适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

十七、积极履行社会责任的工作情况

(一) 上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

(二) 社会责任工作情况

适用 不适用

报告期内，公司积极履行社会责任的具体情况详见与本公告同时登载于上交所网站的《三六零安全科技股份有限公司 2020 年度社会责任报告》。

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

公司所处行业为互联网行业，公司及子公司不属于环保部门公布的重点排污单位，公司及下属各子公司在经营中严格遵守国家各项环保政策，报告期内未出现因违法违规而受到处罚的情况。

3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况

(一) 普通股股份变动情况表

1、普通股股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	6,366,872,724	94.13	-	-	-	-1,392,049,331	-1,392,049,331	4,974,823,393	73.55
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境内非国有法人持股	5,424,384,021	80.20	-	-	-	-1,310,504,347	-1,310,504,347	4,113,879,674	60.82
境内自然人持股	942,488,703	13.93	-	-	-	-81,544,984	-81,544,984	860,943,719	12.73
4、外资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股份	397,182,443	5.87	-	-	-	1,392,049,331	1,392,049,331	1,789,231,774	26.45
1、人民币普通股	397,182,443	5.87	-	-	-	1,392,049,331	1,392,049,331	1,789,231,774	26.45
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、普通股股份总数	6,764,055,167	100	-	-	-	0	0	6,764,055,167	100

备注：公司于 2021 年 1 月 4 日，完成非公开发行 A 股股票在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的登记托管手续，新增有限售条件流通股 381,308,030 股，公司总股本由 6,764,055,167 股变更为 7,145,363,197 股。登记完成上市后股份变动情况如下：

	上年报告期末		本次变动增减（+，-）					非公开发行后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	6,366,872,724	94.13	381,308,030	-	-	-1,392,049,331	-1,010,741,301	5,356,131,423	74.96
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	-	-	131,941,220	-	-	-	131,941,220	131,941,220	1.85
3、其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：境内非国有法人持股	5,424,384,021	80.20	243,953,044	-	-	-1,310,504,347	-1,066,551,303	4,357,832,718	60.99
境内自然人持股	942,488,703	13.93	-	-	-	-81,544,984	-81,544,984	860,943,719	12.05
4、外资持股	-	-	5,413,766	-	-	-	5,413,766	5,413,766	0.08
其中：境外法人持股	-	-	5,413,766	-	-	-	5,413,766	5,413,766	0.08
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件流通股	397,182,443	5.87	-	-	-	1,392,049,331	1,392,049,331	1,789,231,774	25.04
1、人民币普通股	397,182,443	5.87	-	-	-	1,392,049,331	1,392,049,331	1,789,231,774	25.04
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、普通股股份总数	6,764,055,167	100	381,308,030	-	-	0	381,308,030	7,145,363,197	100

2、普通股股份变动情况说明

适用 不适用

2020年2月27日，通过重大资产重组取得公司股份的36名股东所持有的共计703,141,126股股份上市流通，满足《关于股份锁定事项的承诺函》《重大资产置换及发行股份购买资产协议》以及《重大资产置换及发行股份购买资产协议之补充协议》承诺的第一期限售股解除锁定条件，具体情况详见公司登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司关于部分非公开发行限售股上市流通的公告》（2020-005号）。

2020年3月9日，通过重大资产重组取得公司股份的2名股东所持有的共计92,315,630股股份上市流通，满足《关于股份锁定事项的承诺函》《重大资产置换及发行股份购买资产协议》以及《重大资产置换及发行股份购买资产协议之补充协议》承诺的第一期限售股解除锁定条件，因自身原因推迟办理，具体情况详见公司登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司关于部分非公开发行限售股上市流通的公告》（2020-006号）。

2020年5月11日，通过重大资产重组取得公司股份的38名股东所持有的共计596,592,575股股份上市流通，满足《关于股份锁定事项的承诺函》《重大资产置换及发行股份购买资产协议》以及《重大资产置换及发行股份购买资产协议之补充协议》承诺的第二期限售股解除锁定条件，具体情况详见公司登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司关于部分非公开发行限售股上市流通的公告》（2020-026号）。

2021年1月4日，公司完成非公开发行A股股票在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的登记托管手续，新增有限售条件流通股381,308,030股，公司总股本由6,764,055,167股变更为7,145,363,197股。具体情况详见公司登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司非公开发行股票发行结果暨股份变动公告》（2021-001号）。

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

公司经中国证券监督管理委员会《关于核准三六零安全科技股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]656号）核准，于上海证券交易所以每股人民币12.93元/股的发行价格非公开发行381,308,030股人民币普通股(A股)，非公开发行募集资金总额为人民币4,930,312,827.90元，扣除不含增值税相关发行费用合计人民币91,641,236.93元后，募集资金净额为人民币4,838,671,590.97元。上述资金于2020年12月23日到账，并经中审众环会计师事务所审验并出具众环验字[2020]8001号验资报告。

2021年1月4日，公司完成非公开发行A股股票在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的登记托管手续，新增有限售条件流通股381,308,030股，公司总股本由6,764,055,167股变更为7,145,363,197股。

前述事项对本报告期每股收益和净资产收益率无影响。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
齐向东	121,207,120	48,482,848	0	36,362,136	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		36,362,136				2020/5/11
南京瑞联一号投资中心(有限合伙)	69,326,916	27,730,766	0	20,798,075	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		20,798,075				2020/5/11
横店集团控股有限公司	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		8,319,230				2020/5/11
芒果文创(上海)股权投资基金合伙企业(有限合伙)	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		8,319,230				2020/5/11
烟台民和昊虎投资中心(有限合伙)	36,050,019	14,420,007	0	10,815,006	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		10,815,006				2020/5/11
北京融嘉汇能投资管理中心(有限合伙)	41,596,148	16,638,459	0	12,478,845	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		12,478,844				2020/5/11
中金佳立(天津)投资中心(有限合伙)	13,865,383	5,546,153	0	4,159,615	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		4,159,615				2020/5/11
金华市普华百川创业投资合伙企业(有限合伙)	13,865,383	5,546,153	0	4,159,615	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		4,159,615				2020/5/11
杭州以盈投资管理合伙企业(有限合伙)	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		8,319,230				2020/5/11
苏州工业园区元禾重元并购股权投资基金合伙企业(有限合伙)	13,865,383	5,546,153	0	4,159,615	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		4,159,615				2020/5/11
千采壹号(象山)股权投资合伙企业(有限合伙)	8,319,251	3,327,700	0	2,495,776	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		2,495,775				2020/5/11
北京凯金阿尔法资产管理中心(有限合伙)	13,865,383	5,546,153	0	4,159,615	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		4,159,615				2020/5/11
浙江海宁国安睿威投资合伙企业(有限合伙)	110,922,953	44,369,181	0	33,276,886	重大资产重组取得的	2020/2/27

		33,276,886			上市公司股份	2020/5/11
天津聚信股权投资合伙企业（有限合伙）	105,908,028	42,363,211	0	31,772,409	重大资产重组取得的	2020/2/27
		31,772,408			上市公司股份	2020/5/11
上海永挣投资管理有限公司	22,184,635	8,873,854	0	6,655,391	重大资产重组取得的	2020/2/27
		6,655,390			上市公司股份	2020/5/11
深圳华晟领优股权投资合伙企业（有限合伙）	49,915,288	19,966,115	0	14,974,587	重大资产重组取得的	2020/2/27
		14,974,586			上市公司股份	2020/5/11
朗泰传富投资（深圳）合伙企业（有限合伙）	13,865,383	5,546,153	0	4,159,615	重大资产重组取得的	2020/2/27
		4,159,615			上市公司股份	2020/5/11
汇臻资本管理（深圳）合伙企业（有限合伙）	55,461,532	22,184,612	0	16,638,460	重大资产重组取得的	2020/2/27
		16,638,460			上市公司股份	2020/5/11
宁波博睿维森股权投资合伙企业（有限合伙）	55,461,532	22,184,612	0	16,638,460	重大资产重组取得的	2020/2/27
		16,638,460			上市公司股份	2020/5/11
天津欣新盛股权投资合伙企业（有限合伙）	277,307,438	110,922,975	0	83,192,232	重大资产重组取得的	2020/2/27
		83,192,231			上市公司股份	2020/5/11
北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙）	185,795,997	74,318,398	0	55,738,800	重大资产重组取得的	2020/2/27
		55,738,799			上市公司股份	2020/5/11
锐普文华（天津）投资中心（有限合伙）	22,184,635	8,873,854	0	6,655,391	重大资产重组取得的	2020/2/27
		6,655,390			上市公司股份	2020/5/11
宁波挚信一期股权投资合伙企业（有限合伙）	24,957,644	9,983,057	0	7,487,294	重大资产重组取得的	2020/2/27
		7,487,293			上市公司股份	2020/5/11
上海赛领博达科电投资管理中心（有限合伙）	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的	2020/2/27
		8,319,230			上市公司股份	2020/5/11
嘉兴云启网加创业投资合伙企业（有限合伙）	12,478,822	4,991,528	0	3,743,647	重大资产重组取得的	2020/2/27
		3,743,647			上市公司股份	2020/5/11
宁波建虎启融股权投资合伙企业（有限合伙）	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的	2020/2/27
		8,319,230			上市公司股份	2020/5/11
苏州太平国发通融贰号投资企业（有限合伙）	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的	2020/2/27
		8,319,230			上市公司股份	2020/5/11
宁波执一奇元股权投资中心（有限合伙）	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的	2020/2/27

		8,319,230			上市公司股份	2020/5/11
金砖丝路（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		8,319,230				2020/5/11
上海绿康创舸投资合伙企业（有限合伙）	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		8,319,230				2020/5/11
嘉兴英飞投资中心（有限合伙）	12,478,822	4,991,528	0	3,743,647	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		3,743,647				2020/5/11
阳光人寿保险股份有限公司	47,142,280	18,856,912	0	14,142,684	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		14,142,684				2020/5/11
瑞金市华融瑞泽一号投资中心（有限合伙）	36,050,019	14,420,007	0	10,815,006	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		10,815,006				2020/5/11
深圳市平安置业投资有限公司	88,738,428	35,495,371	0	26,621,529	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		26,621,528				2020/5/11
招商财富资产管理有限公司	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		8,319,230				2020/5/11
珠江人寿保险股份有限公司	27,730,767	11,092,306	0	8,319,231	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/2/27
		8,319,230				2020/5/11
天津天信股权投资合伙企业（有限合伙）	86,142,906	34,457,162	0	22,389,752	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/3/9
		25,842,868				2020/5/11
天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙）	144,646,170	57,858,468	0	43,393,851	重大资产重组取得的上市公司股份	2020/3/9
		43,393,851				2020/5/11
段凡	0	0	3,300,000	3,300,000	司法拍卖取得的原天津天信名下重大资产重组时上市公司股份	2020/5/11
上海景贤投资有限公司	0	0	153,124	153,124	司法拍卖取得的原天津天信名下重大资产重组时上市公司股份	2020/5/11
合计	1,988,641,935	1,392,049,331	3,453,124	596,592,604	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	147,483
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	160,993

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条件 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份状态	数量	
天津奇信志成科技有限公司	0	3,296,744,163	48.74	3,296,744,163	质押	3,296,744,163	境内非国有 法人
周鸿祎	0	821,281,583	12.14	821,281,583	无	0	境内自然人
天津欣新盛股权投资合伙企业（有限合伙）	-70,208,386	207,099,052	3.06	83,192,232	质押	194,115,209	其他
天津众信股权投资合伙企业（有限合伙） 现更名为：上海冠鹰企业管理合伙企业（有限合伙）	0	190,878,127	2.82	190,878,127	无	0	其他
北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙）	-65,028,597	120,767,400	1.79	55,738,800	质押	111,477,601	其他
天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙）	-46,527,201	98,118,969	1.45	43,393,851	质押	86,787,702	其他
浙江海宁国安睿威投资合伙企业（有限合伙）	-15,114,778	95,808,175	1.42	33,276,886	质押	88,738,363	其他
金志峰	0	82,410,872	1.22	0	质押	62,000,000	境内自然人
齐向东	-46,293,394	74,913,726	1.11	36,362,136	无	0	境内自然人
金砖丝路（银川）股权投资合伙企业（有限合伙）	0	69,326,916	1.02	69,326,916	质押	69,326,916	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量			股份种类及数量			
				种类	数量		
天津欣新盛股权投资合伙企业（有限合伙）	123,906,820			人民币普通股	123,906,820		
金志峰	82,410,872			人民币普通股	82,410,872		
北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙）	65,028,600			人民币普通股	65,028,600		
浙江海宁国安睿威投资合伙企业（有限合伙）	62,531,289			人民币普通股	62,531,289		
天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙）	54,725,118			人民币普通股	54,725,118		
香港中央结算有限公司	48,057,797			人民币普通股	48,057,797		
齐向东	38,551,590			人民币普通股	38,551,590		
深圳市平安置业投资有限公司	36,592,191			人民币普通股	36,592,191		
金祖铭	35,032,800			人民币普通股	35,032,800		

宁波博睿维森股权投资合伙企业（有限合伙）	32,403,595	人民币普通股	32,403,595
上述股东关联关系或一致行动的说明	(1) 奇信志成和天津众信(现更名为:上海冠鹰)系周鸿祎先生控制的企业,周鸿祎先生、奇信志成和天津众信构成一致行动关系; (2) 天津欣新盛、红杉懿远、信心奇缘和海宁国安分别持有奇信志成 13.13%、8.80%、6.85% 和 5.25% 的股权,与奇信志成之间存在关联关系; (3) 金祖铭先生和金志峰先生系父子关系。 除上述情况外,公司未知其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人的情况。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位:股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	天津奇信志成科技有限公司	3,296,744,163	2021年3月1日,相关股东因重组上市所获得的全部限售股的70%将解锁;2020年度承诺业绩的专项审计报告公告后且全部业绩补偿义务履行完毕之日,相关股东因重组上市所获得的全部限售股剩余部分将全部解锁。	0	重大资产重组取得的上市公司股份
2	周鸿祎	821,281,583		0	重大资产重组取得的上市公司股份
3	天津众信股权投资合伙企业(有限合伙) 现更名为:上海冠鹰企业管理合伙企业(有限合伙)	190,878,127		0	重大资产重组取得的上市公司股份
4	天津欣新盛股权投资合伙企业(有限合伙)	83,192,232	2020年度承诺业绩的专项审计报告公告后且全部业绩补偿义务履行完毕之日,相关股东因重组上市所获得的全部限售股剩余部分将全部解锁。	194,115,206	重大资产重组取得的上市公司股份
5	北京红杉懿远股权投资中心(有限合伙)	55,738,800		130,057,197	重大资产重组取得的上市公司股份
6	天津信心奇缘股权投资合伙企业(有限合伙)	43,393,851		101,252,319	重大资产重组取得的上市公司股份
7	齐向东	36,362,136		84,844,984	重大资产重组取得的上市公司股份
8	浙江海宁国安睿威投资合伙企业(有限合伙)	33,276,886		77,646,067	重大资产重组取得的上市公司股份
9	天津聚信股权投资合伙企业(有限合伙)	31,772,409		74,135,619	重大资产重组取得的上市公司股份

10	深圳市平安置业投资有限公司	26,621,529		62,116,899	重大资产重组取得的上市公司股份
上述股东关联关系或一致行动的说明		<p>(1) 奇信志成和天津众信（现更名为：上海冠鹰）系周鸿祎先生控制的企业，周鸿祎先生、奇信志成和天津众信构成一致行动关系；</p> <p>(2) 天津欣新盛、红杉懿远、信心奇缘和海宁国安分别持有奇信志成 13.13%、8.80%、6.85%和 5.25%的股权，与奇信志成之间存在关联关系。</p> <p>上述其他有限售条件股东之间不存在关联关系，也不构成一致行动关系。</p>			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东
 适用 不适用

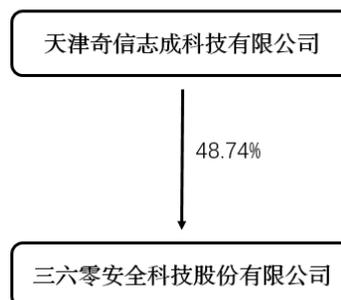
四、控股股东及实际控制人情况
(一) 控股股东情况
1 法人
 适用 不适用

名称	天津奇信志成科技有限公司
单位负责人或法定代表人	周鸿祎
成立日期	2015 年 12 月 2 日
主要经营业务	科学研究和技术服务业；信息传输、软件和信息技术服务业；商务服务业；批发和零售业。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	360 DigiTech, Inc.（周鸿祎先生与其子女就 Aerovane Company Limited 所持 360 DigiTech, Inc. 的股份共享投票权和处置权）
其他情况说明	不适用

2 自然人
 适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明
 适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期
 适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图
 适用 不适用


注：经中国证券监督管理委员会出具的《关于核准三六零非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]656号）同意，公司向 17 名特定对象发行人民币普通股 381,308,030 股，公司总股本由 6,764,055,167 股增加至 7,145,363,197 股，并已于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任

任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。奇信志成不是前述向特定对象发行股票的认购对象，持股数量不变，但持股比例由原 48.74% 被动稀释至 46.14%。

(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	周鸿祎
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	三六零安全科技股份有限公司 (601360) Qihoo 360 Technology Co. Ltd. (NYSE: QIHU) 360 DigiTech, Inc (NASDAQ: QFIN)

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

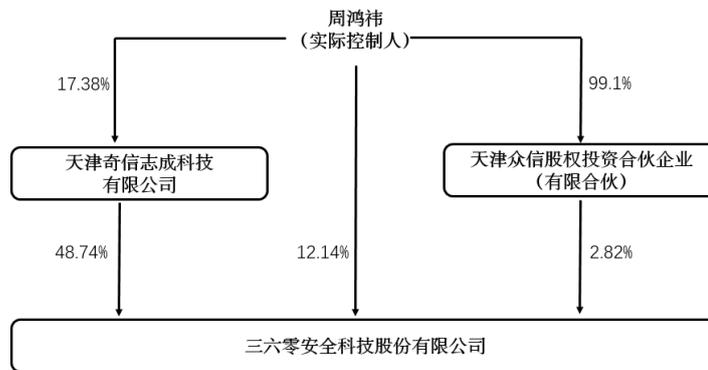
适用 不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



注：（1）经中国证券监督管理委员会出具的《关于核准三六零非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]656号）同意，公司向 17 名特定对象发行人民币普通股 381,308,030 股，公司总股本由 6,764,055,167 股增加至 7,145,363,197 股，并已于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。周鸿祎、奇信志成、天津众信（现更名为：上海冠鹰）均不是前述向特定对象发行股票的认购对象，持股数量不变的情况下，持股比例均被稀释，周鸿祎由原 12.14% 被动稀释至 11.49%，奇信志成由原 48.74% 被动稀释至 46.14%，天津众信（现更名为：上海冠鹰）由原 2.82% 被动稀释至 2.67%。

(2) 天津众信股权投资合伙企业(有限合伙)现更名为:上海冠鹰企业管理合伙企业(有限合伙)

6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

六、股份限制减持情况说明

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
周鸿祎	董事长、总经理	男	50	2018-2-22	2021-2-21	821,281,583	821,281,583	0		383	否
罗宁	董事	男	61	2018-2-22	2021-2-21	0	0	0		0	否
张矛	董事、财务负责人	男	52	2018-12-10	2021-2-21	0	0	0		216.22	否
MING HUANG (黄明)	独立董事	男	56	2018-2-22	2021-2-21	0	0	0		30	否
徐经长	独立董事	男	55	2020-4-4	2021-2-21	0	0	0		22.17	否
SHEN NANPENG (沈南鹏) (离任)	原董事	男	53	2018-2-22	2020-5-28	0	0	0		0	否
XUN CHEN (陈恂) (离任)	原独立董事	男	51	2018-2-22	2020-5-28	0	0	0		12.36	否
刘贵彬(离任)	原独立董事	男	54	2018-2-22	2020-4-3	0	0	0		7.83	否
张莉	监事会主席	女	40	2018-2-22	2021-2-21	0	0	0		153.11	否
郑庆生	监事	男	43	2018-2-22	2021-2-21	0	0	0		0	否
李宜楦	监事	男	35	2018-2-22	2021-2-21	0	0	0		66.56	否

赵路明	董事会秘书	男	40	2020-8-27	2021-2-21	0	0	0		131.75	否
王巍 (离任)	原董事会 秘书	男	38	2018-8-27	2020-8-27	0	0	0		115.82	否
合计	/	/	/	/	/	821,281,583	821,281,583	0	/	1,138.82	/

备注：刘贵彬先生于 2019 年 4 月 11 日，因个人工作原因向公司董事会递交书面辞职报告。因刘贵彬先生辞职后将导致公司独立董事所占董事会成员比例低于法律法规规定的最低要求，刘贵彬先生继续履职至公司股东大会选举新的独立董事之时（2020 年 4 月 3 日）。

公司于 2020 年 4 月 3 日召开 2020 年第一次临时股东大会，审议通过《关于选举徐经长先生为公司第五届董事会独立董事的议案》，徐经长先生正式当选公司独立董事兼审计委员会主任委员，任期自公司股东大会审议通过之日起至第五届董事会届满之日止。

SHEN NANPENG (沈南鹏) 先生于 2020 年 5 月 28 日因个人原因向公司董事会递交书面辞职报告，辞去公司董事及提名与薪酬委员会、战略委员会委员等全部职务，其辞职报告自送达董事会之日起生效。

XUN CHEN (陈恂) 先生于 2020 年 5 月 28 日因个人原因向公司董事会递交书面辞职报告，辞去公司独立董事及审计委员会、提名与薪酬委员会委员等全部职务，其辞职报告自送达董事会之日起生效。

王巍先生于 2020 年 8 月 27 日因个人原因向公司董事会递交书面辞职报告，辞去公司董事会秘书等所有职务，辞职报告自送达董事会之日起生效。

公司于 2020 年 8 月 27 日召开第五届董事会第二十次会议，审议通过了《关于变更公司董事会秘书的议案》，同意聘任赵路明先生为公司董事会秘书，任期自公司董事会审议通过之日起至第五届董事会届满之日止。

姓名	主要工作经历
周鸿祎	2006 年 8 月起，任职 Qihoo 360 董事长、首席执行官。现任三六零董事长、总经理。
罗宁	1997 年 10 月至今，历任中信国安信息产业股份有限公司董事、董事长；2000 年 4 月至今，任中信网络有限公司董事长兼总经理；2000 年 8 月至今，任中信国安有限公司董事；2001 年 10 月至今，任中信国安集团有限公司副董事长；2002 年 3 月至今，任中国中信集团有限公司(原中国中信集团公司)总经理助理。现兼任三六零董事。
张矛	2008 年 12 月至 2018 年 10 月，历任中国联合网络通信集团有限公司财务部管理会计处经理(处长)、财务部副总经理、财务部总经理。2018 年 11 月加入三六零，现任三六零董事兼财务副总裁、财务负责人。
MING HUANG (黄明)	2008 年 7 月至 2010 年 6 月，任长江商学院教授；2010 年 7 月至 2019 年 6 月，任中欧国际工商学院教授。现兼任三六零独立董事。

徐经长	1997 年 7 月至今，历任中国人民大学商学院 MPAcc 中心主任，EMBA 中心主任，会计系副主任、主任。现兼任三六零独立董事。
张莉	2006 年 4 月起，在 Qihoo 360 任职，历任运营主管、运营经理、运营副总监、高级总监。现任三六零监事、高级总监。
郑庆生	2007 年 5 月至 2014 年 11 月，任挚信资本合伙人；2014 年 11 月至今，任红杉资本中国基金合伙人。现兼任三六零监事。
李宜楠	2009 年 5 月起至 2020 年 6 月，在 Qihoo 360 任职，历任测试工程师、测试经理、高级测试经理、运营总监、安全产品事业部副总经理、安全产品事业部高级总经理。现任三六零监事。
赵路明	2016 年 8 至 2017 年 8 月，任北京星河世界集团有限公司副总裁、天马轴承集团股份有限公司董事；2017 年 10 月至 2018 年 6 月，任中国 21 世纪教育集团有限公司副总裁；2018 年 6 月至 2020 年 8 月，任广东优世联合控股集团股份有限公司高级副总裁；2020 年 8 月至今任三六零副总裁兼董事会秘书。
SHEN NANPENG (沈南鹏) (离任)	1999 年至今，联合创立携程旅行网，历任总裁、首席财务官、董事；2001 年至今，联合创立如家酒店集团，任联席董事长；2005 年至今，任红杉资本中国基金创始及执行合伙人。自 2018 年 2 月 22 日起兼任三六零独立董事，已于 2020 年 5 月 28 日离任。
XUN CHEN (陈恂) (离任)	2008 年 4 月至 2015 年 6 月，任银湖资本(Silver Lake Partners)董事总经理；2011 年 11 月至 2014 年 5 月，任中国好耶网络集团(Allyes Online Media Holding Ltd.)董事长；2015 年 11 月至 2017 年 12 月，任 Team Curis Group 首席执行官。2018 年 3 月至今，SoftBank Investment Advisers 合伙人。自 2018 年 2 月 22 日起兼任三六零独立董事，已于 2020 年 5 月 28 日离任。
刘贵彬 (离任)	2007 年 11 月至 2011 年 2 月，任中瑞岳华会计师事务所有限公司董事长；2011 年 2 月至 2013 年 4 月，任中瑞岳华会计师事务所(特殊普通合伙)合伙人兼管理委员会委员；2013 年 5 月至今，任瑞华会计师事务所(特殊普通合伙)合伙人兼管理委员会委员。自 2018 年 2 月 22 日起兼任三六零独立董事，已于 2020 年 4 月 3 日离任。
王巍 (离任)	2007 年 12 月至 2009 年 10 月，任安信证券投资银行部高级经理；2009 年 10 至 2012 年 6 月，任中泰证券投资银行部业务副总监；2012 年 7 月至 2013 年 6 月，任申万宏源投资银行部业务总监；2013 年 7 月至 2015 年 6 月，任达晨创投并购业务负责人；2015 年 7 月至 2017 年 3 月，任四川迅游网络科技股份有限公司副总裁兼董事会秘书；2017 年 3 月至 2018 年 4 月，任华讯方舟股份有限公司副总经理兼董事会秘书、首席投资官；自 2018 年 4 月任三六零集团副总裁兼董事会秘书，已于 2020 年 8 月 27 日离任。

其它情况说明

 适用 不适用

(二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况
 适用 不适用

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况
(一) 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015-12-2	至今
在股东单位任职情况的说明 周鸿祎先生现兼任控股股东奇信志成执行董事职务				

(二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015 年 12 月	
	天津奇信智控科技有限公司	执行董事	2016 年 7 月	
	天津奇信健控科技有限公司	执行董事	2016 年 7 月	
	天津奇信欧控科技有限公司	执行董事	2016 年 7 月	
	天津奇信富控科技有限公司	执行董事	2016 年 7 月	
	奇酷互联网络科技（深圳）有限公司	董事长	2015 年 5 月	
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	董事长	2012 年 8 月	
	北京奇创优胜科技有限公司	执行董事	2016 年 1 月	
	北京良医科技有限公司	执行董事	2015 年 9 月	
	珠海横琴奇信志成投资有限公司	执行董事	2015 年 11 月	
	天津数资共赢科技有限公司	执行董事	2019 年 3 月	
	苏州庭安科技有限公司	执行董事、总经理	2019 年 2 月	
	苏州家兆科技有限公司	执行董事、总经理	2019 年 2 月	
	深圳市大神电子商务有限公司	执行董事	2016 年 7 月	
	上海复聘企业管理有限公司 (原天津众信股权投资管理有限公司)	执行董事	2017 年 6 月	
	北京花房科技有限公司 (原北京六间房科技有限公司)	董事长	2019 年 4 月	
	Qi Xin Zhi Kong Technology Co., Ltd	董事	2016 年 7 月	
	Tech Time Development Limited	董事	2017 年 2 月	



2020 年年度报告

	Qihoo 360 Technology Co. Ltd.	董事	2006 年 1 月	
	Philosophy Quantum Investment Co. Limited	董事	2015 年 6 月	
	360 International Development Co. Limited	董事	2011 年 9 月	
	Qiji International Development Limited	董事	2017 年 3 月	
	Coolpad E-Commerce Inc.	董事	2015 年 4 月	
	Coolpad E-Commerce Limited	董事	2016 年 4 月	
	Aerovane Company Limited	董事	2018 年 4 月	
	360 DigiTech, Inc.	董事长	2018 年 9 月	
	Ultrapower 360 PTE. Ltd	董事	2014 年 3 月	
	Opera Limited	董事		
	Kunhoo Software LLC	董事(注)	2016 年 11 月	
	Kunhoo Software Limited	董事		
	Opera Software AS	董事	2017 年 1 月	
	Accessport 株式会社	董事	2008 年 3 月	
	Colour Life Services Group Co., Limited	非执行董事	2015 年 5 月	2021 年 3 月
	京楚投资有限责任公司	董事	2014 年 12 月	
	中关村人才协会	副理事长	2012 年	
	中国互联网协会	副理事长	2013 年	
	中国九三学社	中央委员	2014 年	
	西安交通大学	兼职教授	2012 年	
	中国人民大学法学院	研究生导师	2015 年	
	中国人民公安大学	兼职教授	2015 年	
	中国网络社会组织联合会	副会长	2018 年 5 月	
	中国计算机学会安全专委会	副主任	2019 年 9 月	
	中国网络空间安全协会	副理事长	2019 年 12 月	
	传贝(深圳)科技有限公司	董事	2019 年 11 月	
	北京密境和风科技有限公司	董事长	2020 年 9 月	
	北京新红羿体育文化有限公司	董事长	2020 年 2 月	
	北京九天优创科技有限公司	执行董事	2021 年 1 月	
罗宁	中信国安信息产业股份有限公司	董事长	2014 年 4 月	2021 年 4 月
	中企网络通信技术有限公司	董事长	2000 年 8 月	2020 年 10 月

	北京鸿联九五信息产业有限公司	董事	1997 年 10 月	
	白银有色集团股份有限公司	董事	2008 年 12 月	2020 年 8 月
	大有数字资源有限责任公司	董事	2006 年 11 月	
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	董事	2016 年 10 月	
MING HUANG (黄明)	WH Group Limited	独立非执行董事	2014 年 8 月	
	JD. com, Inc.	独立董事	2014 年 3 月	
徐经长	海南航空控股股份有限公司	独立董事	2016 年 11 月	
	中化国际 (控股) 股份有限公司	独立董事	2014 年 5 月	
	中信重工机械股份有限公司	独立董事	2017 年 8 月	2020 年 11 月
	中信信托有限责任公司	独立董事	2016 年 8 月	
	赣南苏区振兴发展产业投资基金管理有限公司	董事	2016 年 9 月	
	光大证券股份有限公司	独立董事	2014 年 9 月	2020 年 12 月
张莉	天津莱玩网络科技有限公司	董事	2014 年 8 月	
	上海爱特米科技有限公司	董事	2015 年 2 月	
郑庆生	新经典文化股份有限公司	董事	2015 年 9 月	
	北京容联易通信息技术有限公司	董事	2015 年 1 月	
	北京康智乐思网络科技有限公司	董事	2015 年 1 月	
	上海够快网络科技股份有限公司	董事	2015 年 7 月	
	深圳减字科技有限公司	董事	2015 年 12 月	
	友乐活 (北京) 网络科技有限公司	董事	2015 年 8 月	
	华院数据技术 (上海) 有限公司	董事	2016 年 4 月	
	杭州数云信息技术有限公司	董事	2016 年 9 月	
	北京时连天下科技有限公司	董事	2014 年 3 月	
	上海驻云信息科技有限公司	董事	2015 年 11 月	
	北京严肃科技有限公司	董事	2015 年 9 月	
	北京我最在行信息技术有限公司	董事	2016 年 9 月	
	北京问日科技有限公司	董事	2013 年 1 月	
	上海乌龙网络技术发展有限公司	董事	2009 年 9 月	
	北京一丢丢科技有限公司	董事	2015 年 7 月	
	重庆一点点科技有限公司	董事	2015 年 7 月	
	北京幻想纵横网络技术有限公司	董事	2017 年 5 月	

	深圳饭来科技有限公司	董事	2017 年 9 月	
	北京希珥瑞思科技有限公司	董事	2015 年 10 月	
	北京直客通科技有限公司	董事	2018 年 9 月	
	上海初生网络科技有限公司	董事	2018 年 8 月	
	珠海市奇新展望信息技术有限公司	执行董事	2018 年 8 月	
	上海储象仓储服务有限公司	董事	2018 年 3 月	
	合肥智辉空间科技有限责任公司（曾用名：北京智辉空间科技有限责任公司）	董事	2018 年 5 月	
	广州帝释天软件有限公司	董事	2019 年 7 月	
	上海墨百意信息科技有限公司	董事	2019 年 9 月	
	上海祐云信息技术有限公司	董事	2019 年 1 月	
	Cloopen Group Holding Limited	董事	2015 年 2 月	
	Esquared Capital Limited	董事	2017 年 2 月	
	Opay Digital Services limited	董事	2019 年 5 月	
	深圳市摩乐吉科技有限公司	董事	2020 年 6 月	
	北京神州云合数据科技发展有限公司	董事	2020 年 7 月	
	SHEN NANPENG（沈南鹏） （已离任）	红杉资本中国基金	创始及管理合伙人	2005 年
红杉资本		全球执行合伙人	2015 年	
Ctrip.com International, Ltd.		独立董事	1999 年	
Meituan Dianping		非执行董事	1999 年	
Noah Holdings Limited		非执行董事	2016 年	
China Renaissance Holdings Limited		非执行董事	2018 年	
Pinduoduo Inc.		独立董事	2018 年	
Sequoia Capital China GFII (HK) Limited		董事	2011 年	
Twin Peak Limited		董事	2010 年	
Ninebot Limited		董事	2015 年	
北京首旅酒店（集团）股份有限公司		非执行董事	2017 年 1 月	
优客工场（北京）创业投资有限公司		董事	2015 年 10 月	
上海巍美文化发展有限公司		董事	2017 年 5 月	
腾盛博药医药技术(上海)有限公司		董事	2019 年 2 月	
腾盛博药医药技术(北京)有限公司		董事	2019 年 3 月	

	星界资本股权投资管理(深圳)有限公司	董事长	2017 年	
	晨壹基金管理(北京)有限公司	董事		
XUN CHEN (陈恂) (已离任)	BaseBit Technologies, Inc	联合创始人兼董事长	2015 年 8 月	
	Applied Materials Inc.	董事	2015 年 11 月	
	The Chen-Yang Foundation	助理	2014 年 7 月	
	Future Forum	理事	2015 年 7 月	
	SoftBank Group Corp	管理合伙人	2018 年 3 月	
刘贵彬 (已离任)	瑞华会计师事务所(特殊普通合伙)	合伙人、管理委员会委员	2013 年 5 月	
	Beijing Capital International Airport Co., Ltd	独立非执行董事	2011 年 6 月	
	中国卫通集团股份有限公司	独立董事	2017 年 6 月	2020 年 6 月
	中再资源环境股份有限公司	独立董事	2015 年 6 月	
王巍 (已离任)	天津数资共赢科技有限公司	监事	2019 年 3 月	2020 年 8 月
在其他单位任职情况的说明	无			

注：根据 Kunhoo Software LLC 公司章程，周鸿祎先生的任职职位为 Manager，作为管理委员会（Board of Managers）3 名成员之一，实际行使董事职责，非履行高级管理人员职责。

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事及高级管理人员的薪酬由公司董事会提名与薪酬委员会拟定，董事会、股东大会审议通过后实施；监事的薪酬由公司监事会提出、股东大会审议通过后实施。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事及高级管理人员的薪酬方案参照公司同行业或相当规模的公司并结合公司经营绩效确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内，公司总计向董事、监事和高级管理人员支付的税前报酬金额合计为人民币 1,138.82 万元。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内，董事、监事和高级管理人员实际获得的税前报酬金额合计为人民币 1,138.82 万元。

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
徐经长	独立董事	选举	董事会、股东会选举
赵路明	董事会秘书	聘任	董事会聘任
XUN CHEN (陈恂)	独立董事	离任	个人原因辞职
刘贵彬	独立董事	离任	个人原因辞职
SHEN NANPENG (沈南鹏)	董事	离任	个人原因辞职
王巍	董事会秘书	离任	个人原因辞职

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	0
主要子公司在职员工的数量	6,639
在职员工的数量合计	6,639
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	549
研发人员	4,146
销售人员	1,944
合计	6,639
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,330
本科	4,226
大专	898
其他	185
合计	6,639

备注：报告期末，销售人员数量同比有较大幅度增长，主要由于公司政企安全业务扩张导致；此外，报告期内公司对个别业务部门管理人员和销售人员的分类口径有小幅调整，也导致销售人员总数同比有所增加。

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

为吸引、保留高素质人才，公司遵循对内具公平性、对外具竞争性的薪酬宗旨。公司通过科学的职位评价体系，合理确定每一职位的价值等级并与职业发展体系相结合，确定整个职位体系的薪酬架构及水平范围。

在每一职位等级的工资水平范围内，员工的工资依据业绩、贡献、能力、素质等要素确定。公司会进行年度的薪酬回顾。如进行薪酬调整，员工个人薪酬调整与否及其幅度将以公司业绩、营运状况、员工个人年度工作绩效评估结果、社会生活指数及市场趋势等因素等作为依据参考。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

三六零非常重视人才的发展与培养，公司围绕总体发展需要，结合人力资源管理战略，制定了多元的培训项目。360 大学将通过内训课、公开课、专业知识讲座以及户外拓展等多种形式，全方位、多层次地构建完善的领导者培养体系、系统化的专业技术人才培养体系、综合通用能力提升体系，鼓励员工不断学习，提高岗位胜任能力，促进自我发展。

2021 年，大学将全新优化面向高管的“班委银河计划”、面向中基层管理干部的“领导力进阶项目”、面向创新人才的“产品领航&运营攻坚训练营”、面向优秀校招青年人才的“飞扬训练营”以及面向全员的“励行者公开课”等多个精品项目，为公司源源不断输出全能型人才及后备管理人才，为公司可持续发展无限赋能。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

七、其他

适用 不适用

第九节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的要求，制定《公司章程》及内部控制规范制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部控制管理制度，不断提高公司治理水平，规范公司运作。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期
2020 年第一次临时股东大会	2020 年 4 月 3 日	www.sse.com.cn	2020 年 4 月 7 日
2019 年年度股东大会	2020 年 5 月 14 日	www.sse.com.cn	2020 年 5 月 15 日
2020 年第二次临时股东大会	2020 年 6 月 22 日	www.sse.com.cn	2020 年 6 月 23 日

股东大会情况说明

√适用 □不适用

本年度公司召开了三次股东大会，详情请查阅登载于上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 的相关公告。

三、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						是否连续两次未亲自参加会议	参加股东大会情况 出席股东大会的次数
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数			
周鸿祎	否	6	6	6	0	0	否	3	
SHEN NANPENG (沈南鹏)	否	2	2	2	0	0	否	2	
罗宁	否	6	6	6	0	0	否	3	
XUN CHEN (陈恂)	是	2	2	2	0	0	否	2	
MING HUANG (黄明)	是	6	6	6	0	0	否	3	
张矛	否	6	6	6	0	0	否	3	
刘贵彬	是	1	1	1	0	0	否	1	
徐经长	是	5	5	5	0	0	否	2	

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员薪酬按照《公司章程》及相关规定制定执行，公司根据目标完成情况对高级管理人员进行业绩考核，公司将在未来不断的实践过程中，不断完善符合公司情况的高级管理人员的绩效考核、激励与约束机制。

八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

公司编制并披露了《2020 年度内部控制评价报告》，详见与本公告同期登载于上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2020 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性进行了审计，出具了《内部控制审计报告》，详见与本公告同期登载于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）的相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十、其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

第十一节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(21)第 P03158 号

三六零安全科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的三六零安全科技股份有限公司(以下简称“三六零”)的财务报表,包括 2020 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表、2020 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了三六零 2020 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2020 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于三六零,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 互联网广告及服务收入的确认

1.1 事项描述

如附注七、61 所述,三六零的收入主要来源于互联网广告及服务、互联网增值和智能硬件销售收入,其中互联网广告及服务 2020 年度实现收入人民币 7,512,419 千元,占比重大,是三六零利润的主要来源,影响关键业绩指标。互联网广告及服务收入业务模式具有客户数量众多、交易量大、高度依赖信息系统的特点,发生错报的固有风险较高。因此,我们将互联网广告及服务收入的确认作为关键审计事项。

1.2 审计应对

我们针对互联网广告及服务收入的确认执行的审计程序主要包括:

(1) 测试和评价与互联网广告及服务收入确认相关的关键内部控制,包括信息系统一般控制和应用系统控制的有效性;

(2) 对相关收入和毛利率执行分析性复核程序,比较分析该类收入本年与上年收入及毛利率的变动趋势及其合理性;

(3) 对按照用户实际行为结算的互联网广告及服务收入：

➤ 获取系统充值记录并从中抽取样本检查充值日期、金额、付款方式及账号信息，追查至银行流水或第三方支付渠道充值记录，检查充值金额的真实性；

➤ 利用数据分析专家，对系统中导出的点击次数数据的变动趋势进行分析，识别异常交易数据，并调查异常交易数据的性质及原因。

(4) 对固定费用结算的互联网广告及服务收入：

➤ 抽取样本，按照合同期间及合同金额进行重新计算，并与账面相关期间确认的收入金额进行核对；

➤ 检查广告上线记录、银行流水或第三方支付渠道交易记录等支持性证据。

(5) 针对主要关联方客户和主要非关联方客户的收入执行函证程序，对未收到回函的项目执行替代测试程序；

(6) 从全年主要和本年新增的客户中选取样本，对其管理层进行访谈。

(二) 货币资金的存在及受限信息披露

2.1 事项描述

如财务报表附注七、1 所述，截至 2020 年 12 月 31 日，三六零货币资金的余额为人民币 26,555,881 千元，占流动资产的 87%，对财务报表具有重要性。同时由于此类流动资产易于用作质押从而导致其流动性受限，相关受限信息披露的准确性和完整性存在较高的重大错报风险。因此，我们将货币资金的存在及受限信息披露识别为关键审计事项。

2.2 审计应对

我们针对货币资金的存在及受限信息披露执行的审计程序主要包括：

(1) 测试与货币资金的存在及受限信息披露相关的关键内部控制的有效性；

(2) 获取银行账户对账单，并与账面余额进行核对，针对存在差异的项目，获取银行存款余额调节表，了解调节项的性质，并对重大调节项进行测试；

(3) 执行银行函证程序，包括函证质押担保信息；

(4) 对未质押的定期存款，检查开户证实书原件；对已质押的定期存款，检查质押和授信合同，并对相关银行执行访谈程序，以确定该定期存款的质押确为三六零获取授信额度之用；

(5) 获取货币资金余额重大的主要实体的企业信用报告，检查是否存在与货币资金相关的质押担保事项；

(6) 检查货币资金余额及受限信息披露的准确性和完整性；

(7) 对集团内重要实体执行人民币银行结算账户信息查询程序，以确认管理层向我们提供的人民币银行结算账户的完整性。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括三六零 2020 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三六零的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三六零、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三六零的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三六零持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三六零不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就三六零中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：李思嘉

中国·上海

(项目合伙人)

中国注册会计师：杨洁

2021 年 4 月 20 日

二、财务报表

合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：三六零安全科技股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		26,555,881	19,462,739
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		22,590	130,450
衍生金融资产			
应收票据		1,965	346
应收账款		1,950,684	2,239,828
应收款项融资		390	
预付款项		332,108	168,493
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		217,544	384,029
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		406,581	278,103
合同资产		82,062	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		570,000	
其他流动资产		302,258	267,263
流动资产合计		30,442,063	22,931,251
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资		330,000	880,000
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		4,652,238	3,427,193
其他权益工具投资		4,239,239	3,040,410
其他非流动金融资产		605,903	500,970
投资性房地产			
固定资产		412,463	468,303
在建工程		680,778	582,852
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		631,479	333,969
开发支出			
商誉		1,709,711	1,092,114
长期待摊费用		265,305	148,090

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
递延所得税资产		41,889	3,695
其他非流动资产		250,705	342,723
非流动资产合计		13,819,710	10,820,319
资产总计		44,261,773	33,751,570
流动负债：			
短期借款		1,970,179	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		2,145,230	2,282,897
预收款项			636,053
合同负债		967,866	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		1,045,117	821,647
应交税费		260,047	314,756
其他应付款		767,884	807,421
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		81,375	1,069
流动负债合计		7,237,698	4,863,843
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		186,354	172,497
递延所得税负债		80,209	33,529
其他非流动负债			
非流动负债合计		266,563	206,026
负债合计		7,504,261	5,069,869
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		7,145,363	6,764,055
其他权益工具			

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
其中：优先股			
永续债			
资本公积		10,380,465	5,915,143
减：库存股			
其他综合收益		2,757,197	2,076,599
专项储备			
盈余公积		611,027	309,013
一般风险准备			
未分配利润		15,931,864	13,635,478
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计		36,825,916	28,700,288
少数股东权益		(68,404)	(18,587)
所有者权益（或股东权益） 合计		36,757,512	28,681,701
负债和所有者权益（或股 东权益）总计		44,261,773	33,751,570

法定代表人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张矛 会计机构负责人：张海龙

母公司资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位:三六零安全科技股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金		6,661,849	1,637,667
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		1,101	2,169
其他应收款		1,260,662	414,832
其中: 应收利息			
应收股利		100,000	412,000
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		13,888	15,508
流动资产合计		7,937,500	2,070,176
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		53,322,382	52,016,423
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		2	11
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			101,581
非流动资产合计		53,322,384	52,118,015
资产总计		61,259,884	54,188,191
流动负债:			
短期借款		597,586	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			

项目	附注	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬			
应交税费			
其他应付款		561,146	1,607,330
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		1,158,732	1,607,330
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计			
负债合计		1,158,732	1,607,330
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		7,145,363	6,764,055
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		48,692,904	44,235,540
减：库存股			
其他综合收益		19,971	
专项储备			
盈余公积		562,814	260,800
未分配利润		3,680,100	1,320,466
所有者权益（或股东权益）合计		60,101,152	52,580,861
负债和所有者权益（或股东权益）总计		61,259,884	54,188,191

法定代表人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张矛 会计机构负责人：张海龙

合并利润表

2020 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入		11,614,731	12,841,095
其中:营业收入		11,614,731	12,841,095
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,829,370	8,749,187
其中:营业成本		4,351,504	4,448,808
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		45,006	184,796
销售费用		1,660,052	1,486,002
管理费用		657,318	697,894
研发费用		2,871,129	2,528,171
财务费用		(755,639)	(596,484)
其中:利息费用		41,062	1,147
利息收入		779,430	606,598
加:其他收益		122,321	66,021
投资收益(损失以“-”号填列)		539,079	3,026,685
其中:对联营企业和合营企业的投资收益		294,517	81,411
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)		72,461	15,315
信用减值损失(损失以“-”号填列)		(1,240)	5,161
资产减值损失(损失以“-”号填列)		(130,719)	(21,893)
资产处置收益(损失以“-”号填列)		9,698	5,825
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		3,396,961	7,189,022
加:营业外收入		24,618	45,531
减:营业外支出		47,262	17,075
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		3,374,317	7,217,478
减:所得税费用		536,415	1,267,969
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		2,837,902	5,949,509
(一)按经营持续性分类			
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		2,837,902	5,949,509
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二)按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		2,912,505	5,980,435
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		(74,603)	(30,926)

项目	附注	2020 年度	2019 年度
六、其他综合收益的税后净额		724,988	(98,002)
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		724,988	(101,361)
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		1,121,904	(220,542)
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		1,121,904	(220,542)
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		(396,916)	119,181
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		22,811	(210)
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		(419,727)	119,391
(7) 其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			3,359
七、综合收益总额		3,562,890	5,851,507
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		3,637,493	5,879,074
（二）归属于少数股东的综合收益总额		(74,603)	(27,567)
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.43	0.88
（二）稀释每股收益(元/股)		0.43	0.88

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张矛 会计机构负责人：张海龙

母公司利润表
2020 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2020 年度	2019 年度
一、营业收入			
减：营业成本			
税金及附加			25,131
销售费用			
管理费用		40,230	57,366
研发费用			82,425
财务费用		(55,836)	(65,241)
其中：利息费用		13,003	
利息收入		68,980	65,245
加：其他收益		49	
投资收益（损失以“-”号填列）		3,004,496	
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		4,496	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		(8)	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,020,143	(99,681)
加：营业外收入			
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,020,143	(99,681)
减：所得税费用			
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,020,143	(99,681)
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,020,143	(99,681)
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		19,971	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		19,971	
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		19,971	
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		3,040,114	(99,681)
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

法定代表人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张矛 会计机构负责人：张海龙

合并现金流量表
 2020 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		13,852,887	14,671,565
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		5,396	5,345
收到其他与经营活动有关的现金		439,411	697,004
经营活动现金流入小计		14,297,694	15,373,914
购买商品、接受劳务支付的现金		7,340,761	7,099,499
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,075,124	2,687,295
支付的各项税费		1,030,583	1,694,066
支付其他与经营活动有关的现金		908,256	1,133,125
经营活动现金流出小计		12,354,724	12,613,985
经营活动产生的现金流量净额		1,942,970	2,759,929
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		619,157	4,056,465
取得投资收益收到的现金		838,573	260,090
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		10,747	6,707
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		636,777	251,184
收到其他与投资活动有关的现金		7,627,175	1,483,962
投资活动现金流入小计		9,732,429	6,058,408
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		557,721	664,145
投资支付的现金		1,878,327	458,516
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		1,073,182	19,103
支付其他与投资活动有关的现金		9,354,904	9,036,526
投资活动现金流出小计		12,864,134	10,178,290
投资活动产生的现金流量净额		(3,131,705)	(4,119,882)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		4,868,686	

项目	附注	2020年度	2019年度
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		13,400	
取得借款收到的现金		9,213,030	3,043,913
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		14,081,716	3,043,913
偿还债务支付的现金		7,242,851	3,043,913
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		399,557	359,642
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		11,659	393,008
筹资活动现金流出小计		7,654,067	3,796,563
筹资活动产生的现金流量净额		6,427,649	(752,650)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(75,410)	7,706
五、现金及现金等价物净增加额		5,163,504	(2,104,897)
加：期初现金及现金等价物余额		628,868	2,733,765
六、期末现金及现金等价物余额		5,792,372	628,868

法定代表人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张矛 会计机构负责人：张海龙

母公司现金流量表

2020 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2020年度	2019年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		5,880	3,117
经营活动现金流入小计		5,880	3,117
购买商品、接受劳务支付的现金		92,901	81,877
支付给职工及为职工支付的现金		822	
支付的各项税费			299
支付其他与经营活动有关的现金		27,109	28,075
经营活动现金流出小计		120,832	110,251
经营活动产生的现金流量净额		(114,952)	(107,134)
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		3,312,000	688,000
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		3,312,000	688,000
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			12
投资支付的现金		1,281,492	1,600,000
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			189,355
投资活动现金流出小计		1,281,492	1,789,367
投资活动产生的现金流量净额		2,030,508	(1,101,367)
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		4,855,286	
取得借款收到的现金		1,547,091	
收到其他与筹资活动有关的现金		1,559,607	3,177,384
筹资活动现金流入小计		7,961,984	3,177,384
偿还债务支付的现金		949,505	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		371,498	358,495
支付其他与筹资活动有关的现金		3,699,131	1,622,014
筹资活动现金流出小计		5,020,134	1,980,509
筹资活动产生的现金流量净额		2,941,850	1,196,875
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		4,857,406	(11,626)
加: 期初现金及现金等价物余额		2,667	14,293
六、期末现金及现金等价物余额		4,860,073	2,667

法定代表人: 周鸿祎 主管会计工作负责人: 张矛 会计机构负责人: 张海龙

合并所有者权益变动表

2020 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公 积	一般 风险 准备	未分配利润			其他	小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年年末余额	6,764,055				5,915,143		2,076,599		309,013		13,635,478		28,700,288	(18,587)	28,681,701
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	6,764,055				5,915,143		2,076,599		309,013		13,635,478		28,700,288	(18,587)	28,681,701
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	381,308				4,465,322		680,598		302,014		2,296,386		8,125,628	(49,817)	8,075,811
（一）综合收益总额							724,988				2,912,505		3,637,493	(74,603)	3,562,890
（二）所有者投入和减少资本	381,308				4,467,851								4,849,159	24,786	4,873,945
1. 所有者投入的普通股	381,308				4,457,364								4,838,672		4,838,672
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他					10,487								10,487	24,786	35,273
（三）利润分配									302,014		(660,509)		(358,495)		(358,495)
1. 提取盈余公积									302,014		(302,014)				

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公 积	一般 风险 准备	未分配利润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											(358,495)		(358,495)	(358,495)	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益							(44,390)				44,390				
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他							(2,529)						(2,529)	(2,529)	
四、本期期末余额	7,145,363				10,380,465		2,757,197		611,027		15,931,864		36,825,916	(68,404)	36,757,512

项目	2019 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公 积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年年末余额	6,764,055				7,032,274		2,112,324		309,013		7,764,588		23,982,254	297,245	24,279,499
加：会计政策变更							170,700				143,886		314,586		314,586
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	6,764,055				7,032,274		2,283,024		309,013		7,908,474		24,296,840	297,245	24,594,085
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					(1,117,131)		(206,425)				5,727,004		4,403,448	(315,832)	4,087,616
（一）综合收益总额							(101,361)				5,980,435		5,879,074	(27,567)	5,851,507
（二）所有者投入和减少资本														(272,558)	(272,558)
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他														(272,558)	(272,558)
（三）利润分配											(358,495)		(358,495)		(358,495)
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险															

项目	2019 年度															
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公 积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其他			小计	
优先 股		永 续 债	其 他													
准备																
3. 对所有者（或 股东）的分配											(358,495)		(358,495)			(358,495)
4. 其他																
（四）所有者权益 内部结转											105,064					
1. 资本公积转增 资本（或股本）																
2. 盈余公积转增 资本（或股本）																
3. 盈余公积弥补 亏损																
4. 设定受益计划 变动额结转留存 收益																
5. 其他综合收益 结转留存收益											(105,064)		105,064			
6. 其他																
（五）专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
（六）其他						(1,117,131)							(1,117,131)	(15,707)		(1,132,838)
四、本期期末余额	6,764,055				5,915,143		2,076,599		309,013		13,635,478		28,700,288	(18,587)		28,681,701

法定代表人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张矛 会计机构负责人：张海龙

母公司所有者权益变动表
 2020 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存 股	其他综合 收益	专项储 备	盈余公积	未分配利润	所有者权益 合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	6,764,055				44,235,540				260,800	1,320,466	52,580,861
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	6,764,055				44,235,540				260,800	1,320,466	52,580,861
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	381,308				4,457,364		19,971		302,014	2,359,634	7,520,291
(一) 综合收益总额							19,971			3,020,143	3,040,114
(二) 所有者投入和减少资本	381,308				4,457,364						4,838,672
1. 所有者投入的普通股	381,308				4,457,364						4,838,672
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									302,014	(660,509)	(358,495)
1. 提取盈余公积									302,014	(302,014)	
2. 对所有者(或股东)的分配										(358,495)	(358,495)
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储 备	盈余公积	未分配利润	所有者权 益合 计
		优先股	永续债	其他							
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	7,145,363				48,692,904		19,971		562,814	3,680,100	60,101,152

项目	2019 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合 计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	6,764,055				44,235,540			260,800	1,778,642	53,039,037	
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	6,764,055				44,235,540			260,800	1,778,642	53,039,037	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）									(458,176)	(458,176)	
(一) 综合收益总额									(99,681)	(99,681)	
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配									(358,495)	(358,495)	
1. 提取盈余公积											



项目	2019 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
2. 对所有者（或股东）的分配										(358,495)	(358,495)
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	6,764,055				44,235,540				260,800	1,320,466	52,580,861

法定代表人：周鸿祎 主管会计工作负责人：张矛 会计机构负责人：张海龙

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

1.1 公司的基本情况

三六零安全科技股份有限公司(以下简称“本公司”、“公司”,在包含子公司时统称“本集团”),在2018年2月28日完成重大资产出售、置换及发行股份购买资产后更名为现名称。此前,本公司原名江南嘉捷电梯股份有限公司(以下简称“原江南嘉捷”),于2007年8月由苏州江南嘉捷电梯集团有限公司以2007年7月31日为基准日整体变更为苏州江南嘉捷电梯股份有限公司,由金志峰等19名股东作为发起人,股本为人民币10,000万元。

经中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)“证监许可[2011]2077号”文核准,原江南嘉捷于2012年1月6日公开发行普通股(A股)5,600万股,发行后总股本变更为人民币22,400万元。公司股票于2012年1月16日在上海证券交易所挂牌交易。

2018年1月26日,中国证监会核发了《关于核准江南嘉捷电梯股份有限公司重大资产重组及向天津奇信志成科技有限公司等发行股份购买资产的批复》(证监许可(2018)214号),批准原江南嘉捷与三六零科技集团有限公司(原三六零科技有限公司,以下简称“三六零科技”)的重大资产重组。截至2018年2月28日,经江苏省工商行政管理局核准股东变更申请,本次重大资产重组向三六零科技全体股东发行的6,366,872,724股已全部发行完毕,三六零科技100%股权已过户至本公司名下,成为本公司的全资子公司,本公司更名为三六零安全科技股份有限公司,证券代码变更为601360。

1.2 非公开发行 A 股股票

2020年4月21日,本公司收到中国证监会出具的《关于核准三六零安全科技股份有限公司非公开发行股票的批复》(证监许可[2020]656号),核准本公司向不超过35家特定投资者非公开发行每股面值为人民币1元的人民币普通股(A股)股票,发行数量不超过1,352,811,033股。该批复自核准发行之日起12个月内有效。本公司非公开发行A股股票事项已经2018年第五届董事会第四次会议及2018年第二次临时股东大会审议通过,并经第五届董事会第十五次会议、第五届董事会第十六次会议及2020年第一次临时股东大会和第五届董事会第十九次会议审议修订。

2020年12月23日,本公司收到本次非公开发行募集资金人民币4,855,285,524.84元。2020年12月24日,中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)出具了《三六零安全科技股份有限公司验资报告》(众环验字[2020]8001号),截至2020年12月23日止,本公司实际非公开发行人民币普通股(A股)381,308,030股,每股面值人民币1元,每股发行价格为人民币12.93元,共

计募集资金人民币 4,930,312,827.90 元，扣除不含增值税发行相关费用人民币 91,641,236.93 元后，实际募集资金净额为人民币 4,838,671,590.97 元，其中转入股本人民币 381,308,030.00 元，超出股本的部分人民币 4,457,363,560.97 元计入资本公积，本公司变更后的股本为人民币 7,145,363,197.00 元。

本次发行的新增股份已于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。

公司统一社会信用代码为 91120116MA06TG6453。本公司法定代表人：周鸿祎，本公司现注册地址：天津华苑产业区海泰西路 18 号北 2-501 工业孵化-1。本公司主要经营地址：北京朝阳区酒仙桥路 6 号院(电子城国际电子总部)2 号楼 A 座。

本公司主要经营范围为：互联网及软件相关技术咨询、技术转让、技术推广服务；研发、销售：计算机软硬件及辅助设备；从事互联网文化活动；互联网信息服务；云计算和大数据服务；网络安全服务；设计、制作、推广、代理、发布国内各类广告；会议、会展服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本公司的合并及公司财务报表于 2021 年 4 月 20 日已经本公司董事会批准。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司纳入合并范围的重要子公司详见附注九、在其他主体中的权益，合并范围变更详见附注八、合并范围的变更。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

1.1 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2014 年修订)》披露有关财务信息。

1.2 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是估值技术估计的，本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易对价作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

2. 持续经营

适用 不适用

本集团对自 2020 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项的减值、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、10. 金融工具、38. 收入等各项描述。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2020 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2020 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团提供互联网及相关的产品或服务，营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司，根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

公司与子公司及子公司相互之间的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍应当冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团的合营安排均为合营企业。对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注五、21.3.2 按权益法核算的长期股权投资。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金是指企业库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

9.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

10. 金融工具

√适用 □不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认相应的金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号—收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

10.1 金融资产的分类、确认和计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款和债权投资等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金

融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售；
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产；
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

10.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该类金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

10.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

10.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

10.2 金融资产及合同资产减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的应收账款及合同资产按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融资产，本集团在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融资产的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融资产未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融资产已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融资产的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

10.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融资产在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 金融资产外部(如有)或内部信用评级实际或预期是否发生显著变化。
- (2) 同一金融资产或具有相同预计存续期的类似金融资产的信用风险的外部市场指标是否发生显著不利变动。这些指标包括：信用利差或针对借款人的信用违约互换价格显著提升。
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (5) 债务人所处的监管、经济或技术环境实际或预期是否发生显著不利变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融资产合同付款已发生逾期超过(含)30日，则表明该金融资产的信用风险已经显著增加，除非本集团在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息证明即使逾期超过30日，信用风险仍未显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融资产只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融资产的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融资产被视为具有较低的信用风险。

10.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融资产债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

无论上述评估结果如何，若金融资产合同付款已发生逾期超过(含)90日，则本集团推定该金融资产已发生违约，除非本集团有合理且有依据的信息显示其他的违约标准更为恰当。

10.2.3 预期信用损失的确定

本集团对已发生信用减值的金融资产及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。

本集团内部信用风险评级主要包括以下类别：

分类	描述	应收账款及合同资产
低风险	债务人违约风险较低且不存在逾期款项	整个存续期内预期信用损失-未发生信用减值
中风险	债务人已发生逾期，但仍保持持续合作且于近期内不时结算	整个存续期内预期信用损失-未发生信用减值
已发生信用减值	有证据表明资产已发生信用减值	整个存续期内预期信用损失-已发生信用减值
已核销	有证据表明债务人出现严重财务困难且本集团预计难以收回	资产已减记

对于其他金融资产，本集团设定相关政策，持续关注结算状态以控制信用风险敞口，并在组合或单项的基础上基于其信用评级评估其违约概率、违约损失率以确认信用损失。本集团基于债务人的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质。本集团会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本集团会采用书面催款等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团按照下列方法确定相关金融资产的预期信用损失：

(1) 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

(2) 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融资产预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

10.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

10.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，针对分类为以摊余成本计量的金融资产，将所转移金融资产的账面价值与因转移而收到的对价的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并据此确定应计入当期损益或从其他综合收益结转留存收益的金额。

10.4 金融负债的和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

10.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。

- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3) 符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

10.4.1.2 其他金融负债

除财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。本集团其他金融负债主要包括短期借款、应付账款及其他应付款等金融负债。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

10.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

10.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

10.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理。发放的股票股利不影响股东权益总额。

10.5 金融资产与金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

15. 存货

适用 不适用

15.1 存货的分类

本集团的存货主要为原材料、库存商品及委托加工材料等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

15.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

15.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；其他存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

15.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

详见附注五、38。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

17. 持有待售资产

适用 不适用

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

21.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

21.2 初始投资成本的确定

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

21.3 后续计量及损益确认方法

21.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

21.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

21.3.3 处置长期股权投资

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	40-60	0.00%	1.67%-2.5%
电子设备	年限平均法	3-5	0.00%	20.00%-33.33%
办公设备	年限平均法	3-10	0.00%	10.00%-33.33%
运输设备及其他	年限平均法	4-5	0.00%	20.00%-25.00%

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、使用寿命、预计净残值和年折旧率如上。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

□适用 √不适用

(4). 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

25. 借款费用

适用 不适用

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、软件使用权、专利权以及非专利技术。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。使用寿命确定的各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计残值如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)	残值率(%)
土地使用权	直线法	50	0.00%
软件使用权	直线法	3-10	0.00%
专利权	直线法	3-10	0.00%
非专利技术	直线法	1.8-10	0.00%

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

本集团的研发支出主要包括研发人员的职工薪酬及福利、与研发相关的本集团开发、完善、维持及管理平台和技术基础设施所产生的其他开支。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30. 长期资产减值

适用 不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

详见附注五、38。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

35. 预计负债

适用 不适用

当或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

36. 股份支付

适用 不适用

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。

单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- 互联网广告及服务 — 主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。
- 智能硬件 — 主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。
- 互联网增值服务 — 主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。
- 安全及其他 — 主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

互联网广告及服务

对于互联网广告及服务收入，根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的（主要包括按点击次数、按展现数量或者按带来的销售量等），按实际行为结算数量为基础计算确认收入。涉及商业折扣的，按照扣除商业折扣后的金额确定收入金额。

智能硬件

智能硬件在产品交付后，客户或用户完成验收并签字的时点确认收入。

互联网增值服务

游戏

对于网络游戏收入，根据协议约定，本集团不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。收入一般在游戏币的消耗时点确认；其中部分游戏，由于集团承担游戏内相关道具数据的维护责任，因此收入在道具的消耗时点确认。

安全服务

对于安全业务收入：单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品及集成解决方案，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

40. 政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助根据相关政府文件中明确规定的补助对象性质划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

40.1 与资产相关的政府补助会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

40.2 与收益相关的政府补助会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关费用和损失的，直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

41.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

41.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

41.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

42. 租赁

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

经营租赁的租金支出在租赁期内的各个期间按直线法计入当期损益。初始直接费用计入当期损益。或有租金于实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本集团在运用上述所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

43.1 会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

43.1.1 公允价值的计量

本集团对在活跃市场并无报价的金融工具选用合适估值技术，并基于报告期末的市场状况作出假设。本集团选用市场从业者常用的估值技术。本集团优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。有关厘定相关金融资产及金融负债的公允价值所用估值技术、输入值及主要假设的详情参见附注十一。

43.1.2 固定资产及无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产及无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产及无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及严峻的行业竞争而有重大改变。当固定资产或无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧/摊销、或冲销或冲减技术陈旧的固定资产或无形资产。

43.1.3 应收账款及合同资产的减值

如附注五 10 所述，本集团对已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款类型/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计变更期间的利润和应收账款及合同资产的账面价值。

43.1.4 递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及可抵扣暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的合并利润表中。如未来实际产生的盈利多于预期，或实际税率高于预期，将调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。详情请见附注七、30。

43.1.5 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否减值。这要求管理层对包含商誉的资产组的可收回金额进行确定。确定可收回金额时，本集团需要预计资产组的未来现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值，因而涉及不确定因素。商誉分摊及减值测试相关情况参见附注七、28。

43.1.6 除商誉以外的长期资产减值

如附注五、30 所述，本集团在资产负债表日对长期资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果有证据表明长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于本集团不能获得资产(或资产组)的公开市价，因此不能准确估计资产或资产组的公允价值。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)持续使用或持有带来的收益以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关收益的预测和折现率的选择。由于管理层须就未来现金流量及折现率作出假设，因而牵涉不确定因素。

43.1.7 未决诉讼事项

本集团针对未决诉讼评估未来判决结果导致的有关风险和不确定性，判断是否需要计提相应的预计负债。管理层根据专业律师团队的意见，估计未来判决结果，计算可能赔偿的金额及发生

的概率。如附注五 35 所述，当该项赔偿义务很可能发生，索赔金额很可能导致经济利益流出，且能够可靠地计量，则确认为预计负债。如果管理层对上述因素进行重新评估的结果发生变化，将对预计负债的账面价值产生影响。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
<p><i>新收入准则</i></p> <p>本集团于 2020 年 1 月 1 日起执行财政部于 2017 年修订的《企业会计准则第 14 号—收入》(以下简称“新收入准则”，修订前的收入准则简称“原收入准则”)。本集团收入确认和计量的会计政策参见附注五、38。</p> <p>新收入准则要求采用统一的收入确认模型来规范所有与客户之间的合同产生的收入，不再区分销售商品、提供劳务和建造合同等具体交易形式。原收入准则强调在将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购买方时确认销售商品收入，新收入准则要求企业在履行合同中的履约义务，即客户取得相关商品或服务控制权时确认收入，并且就“在某一时段内”还是在“某一时点”确认收入提供了具体指引。新收入准则对于包含多重交易安排的合同和某些特定交易或事项的收入确认和计量给出了明确</p>	<p>2020 年 4 月 22 日公司第五届董事会第十七次会议及第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》。</p>	<p>于 2020 年 1 月 1 日，本集团采用新收入准则的影响详见附注五、44(3)。</p>

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
规定,如附有质量保证条款的销售、主要责任人和代理人等。 新收入准则要求首次执行该准则的累积影响数调整首次执行当期期初(即2020年1月1日)留存收益及财务报表其他相关项目金额,对可比期间信息不予调整。		

其他说明

新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定

财政部于2020年6月发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会[2020]10号),自2020年6月19日起施行,允许企业对2020年1月1日至该规定施行日之间发生的相关租金减让进行调整。按照该规定,对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让,企业可以选择采用简化方法进行会计处理。该规定未对本集团财务状况和经营成果产生重大影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:千元 币种:人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	19,462,739	19,462,739	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	130,450	130,450	
衍生金融资产			
应收票据	346	346	
应收账款	2,239,828	2,206,029	(33,799)
应收款项融资			
预付款项	168,493	168,493	

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	384,029	384,029	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	278,103	278,103	
合同资产		33,799	33,799
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	267,263	267,263	
流动资产合计	22,931,251	22,931,251	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资	880,000	880,000	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	3,427,193	3,427,193	
其他权益工具投资	3,040,410	3,040,410	
其他非流动金融资产	500,970	500,970	
投资性房地产			
固定资产	468,303	468,303	
在建工程	582,852	582,852	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	333,969	333,969	
开发支出			
商誉	1,092,114	1,092,114	
长期待摊费用	148,090	148,090	
递延所得税资产	3,695	3,695	
其他非流动资产	342,723	342,723	
非流动资产合计	10,820,319	10,820,319	
资产总计	33,751,570	33,751,570	
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
应付账款	2,282,897	2,282,897	
预收款项	636,053	208	(635,845)
合同负债		595,651	595,651
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	821,647	821,647	
应交税费	314,756	314,756	
其他应付款	807,421	807,421	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债	1,069	41,263	40,194
流动负债合计	4,863,843	4,863,843	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	172,497	172,497	
递延所得税负债	33,529	33,529	
其他非流动负债			
非流动负债合计	206,026	206,026	
负债合计	5,069,869	5,069,869	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	6,764,055	6,764,055	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	5,915,143	5,915,143	
减：库存股			
其他综合收益	2,076,599	2,076,599	
专项储备			

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
盈余公积	309,013	309,013	
一般风险准备			
未分配利润	13,635,478	13,635,478	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	28,700,288	28,700,288	
少数股东权益	(18,587)	(18,587)	
所有者权益（或股东权益）合计	28,681,701	28,681,701	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	33,751,570	33,751,570	

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

2020 年 1 月 1 日首次施行新收入准则的影响汇总表

单位：千元 币种：人民币

项目	按原收入准则列示的账面价值	施行新收入准则的影响		按新收入准则列示的账面价值
	2019 年 12 月 31 日	自原分类为应收账款转入合同资产（注 1）	自原分类为预收款项转入合同负债（注 2）	2020 年 1 月 1 日
应收账款	2,239,828	(33,799)		2,206,029
合同资产		33,799		33,799
预收款项	636,053		(635,845)	208
合同负债			595,651	595,651
其他流动负债	1,069		40,194	41,263

注 1：本集团安全业务中，部分建造合同为一段时间内履行的履约义务，根据合同的履约进度确认收入，本公司根据工程项目履约进度确认的收入金额超过已办理结算价款的于 2020 年 1 月 1 日被重分类为合同资产；同时，部分项目验收完成后，部分交易价格由客户暂扣，作为质保尾款。于 2020 年 1 月 1 日，上述质保期未结束的应收账款被重分类为合同资产。

注 2：本集团因销售商品、提供服务收到的预收款项，其中不含增值税的部分于 2020 年 1 月 1 日重分类至合同负债，增值税部分计入其他流动负债-待转销项税额。

与原收入准则相比，执行新收入准则对本年财务报表相关项目的影响列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	新准则下年末余额	调整	原准则下年末余额
应收账款	1,950,684	82,062	2,032,746
合同资产	82,062	(82,062)	

项目	新准则下年末余额	调整	原准则下年末余额
预收款项		1,049,241	1,049,241
合同负债	967,866	(967,866)	
其他流动负债	81,375	(81,375)	

母公司资产负债表

单位:千元 币种:人民币

项目	2019年12月31日	2020年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	1,637,667	1,637,667	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项	2,169	2,169	
其他应收款	414,832	414,832	
其中: 应收利息			
应收股利	412,000	412,000	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	15,508	15,508	
流动资产合计	2,070,176	2,070,176	
非流动资产:			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	52,016,423	52,016,423	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	11	11	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产	101,581	101,581	
非流动资产合计	52,118,015	52,118,015	
资产总计	54,188,191	54,188,191	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬			
应交税费			
其他应付款	1,607,330	1,607,330	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计	1,607,330	1,607,330	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计			
负债合计	1,607,330	1,607,330	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	6,764,055	6,764,055	
其他权益工具			

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 1 月 1 日	调整数
其中：优先股			
永续债			
资本公积	44,235,540	44,235,540	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	260,800	260,800	
未分配利润	1,320,466	1,320,466	
所有者权益（或股东权益）合计	52,580,861	52,580,861	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	54,188,191	54,188,191	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	注 1	13%/9%/6%/3%
文化事业建设费	应税广告及服务收入	3%/1.5%/0%
城市维护建设税	应交流转税	1%/5%/7%
教育费附加	应交流转税	3%
地方教育费附加	应交流转税	2%
企业所得税	应纳税所得额	0%-25%

注 1：按税法规定计算的销售货物和应税服务为基础计算销项税额，抵扣当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。本集团亦有部分子公司按小规模纳税人征收增值税，不抵扣进项税额。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本集团于中国内地的业务(除下述税收优惠外)	25.00
本集团于中国内地的业务(下述税收优惠部分)	15.00
本集团于开曼群岛的业务	0.00
本集团于维京群岛的业务	0.00
本集团于美国的业务	21.00
本集团于中国香港的业务	8.25/16.50

2. 税收优惠

适用 不适用

根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠有关问题的通知》(国税函[2009]203号), 本公司下属子公司三六零科技集团有限公司取得高新技术企业认证, 自 2015 年起至今, 享受高新技术企业税收优惠政策, 企业所得税税率减按 15% 征收; 北京奇虎科技有限公司及北京世界星辉科技有限责任公司自 2011 年起至今享受高新技术企业税收优惠政策, 企业所得税税率减按 15% 征收; 北京奇付通科技有限公司自 2014 年起至今, 享受高新技术企业税收优惠政策, 企业所得税税率减按 15% 征收; 北京奇元科技有限公司自 2015 年至今享受高新技术企业税收优惠政策, 企业所得税税率减按 15% 征收; 深圳市奇付通科技有限公司自 2018 年起至今享受高新技术企业税收优惠政策, 企业所得税税率减按 15% 征收。

根据《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》(财税[2019]46 号): 自 2019 年 7 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日, 对归属中央收入的文化事业建设费, 按照缴纳义务人应缴费额的 50% 减征; 对归属地方收入的文化事业建设费, 各省(区、市)财政、党委宣传部门可以结合当地经济发展水平、宣传思想文化事业发展等因素, 在应缴费额 50% 的幅度内减征。

根据《财政部税务总局关于电影等行业税费支持政策的公告》(财税[2020]25 号): 自 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日, 免征文化事业建设费。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		3
银行存款	23,150,276	17,185,810

项目	期末余额	期初余额
其他货币资金	3,405,605	2,276,926
合计	26,555,881	19,462,739
其中：存放在境外的款项总额	1,292,516	1,163,311

其他说明

其中受限的货币资金明细如下：

单位：千元 币种：人民币

所有权受限制的资产类别	期末余额	期初余额
法人账户透支业务已质押银行存款(注 1)	3,200,000	2,250,000
商业承兑汇票保兑保贴业务已质押银行存款(注 2)	200,000	
保函保证金存款及其他	5,584	26,885
合计	3,405,584	2,276,885

注 1：该等已质押银行存款系本集团为提高资金使用效率，并满足短期流动性需要而在招商银行股份有限公司深圳分行(以下简称“招行深圳分行”)开通的法人账户透支业务。于 2020 年 12 月 31 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团已取得银行授信额度人民币分别为 3,090,000 千元及人民币 2,000,000 千元，其中已使用的银行授信额度(银行借款)为人民币 1,970,179 千元及人民币零元。该等借款的利率是以借款日前 1 个工作日全国银行间同业拆借中心公布的 1 年期贷款市场报价利率(LPR)为基准利率减去 0.45%计算的。

于 2020 年 12 月 31 日及 2019 年 12 月 31 日，本集团因法人账户透支业务而质押的定期存款分别为人民币 3,200,000 千元及人民币 2,250,000 千元。

注 2：该等已质押银行存款系本集团于 2020 年 1 月为提高资金使用效率而在招行深圳分行开通的商业承兑汇票保兑保贴业务。于 2020 年 12 月 31 日，本集团已获取授信额度人民币 200,000 千元，而质押的定期存款人民币 200,000 千元，截至 2020 年 12 月 31 日，本集团尚未使用上述授信额度。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	22,590	130,450
其中：		
债务工具投资	22,590	130,450

项目	期末余额	期初余额
合计	22,590	130,450

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		204
商业承兑票据	1,965	142
合计	1,965	346

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	53,655	
合计	53,655	

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况
 适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况
 适用 不适用

其他说明

 适用 不适用

5、 应收账款
(1). 按账龄披露
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0-120 天	1,767,169
120 天-1 年	86,622
1 年以内小计	1,853,791
1 至 2 年	127,264
2 至 3 年	21,270
3 年以上	1,471
合计	2,003,796

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	48,129	2.40	21,979	45.67	26,150	23,635	1.06	8,837	37.39	14,798
其中：										
单项计提	48,129	2.40	21,979	45.67	26,150	23,635	1.06	8,837	37.39	14,798
按组合计提坏账准备	1,955,667	97.60	31,133	1.59	1,924,534	2,215,091	98.94	23,860	1.08	2,191,231
其中：										
低风险组合	1,723,676	86.02	2,817	0.16	1,720,859	1,995,471	89.13	1,886	0.09	1,993,585
中风险组合	231,991	11.58	28,316	12.21	203,675	219,620	9.81	21,974	10.01	197,646
合计	2,003,796	/	53,112	/	1,950,684	2,238,726	/	32,697	/	2,206,029

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项计提	48,129	21,979	45.67	高风险类应收款
合计	48,129	21,979	45.67	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 风险组合

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
低风险组合	1,723,676	2,817	0.16
中风险组合	231,991	28,316	12.21
合计	1,955,667	31,133	1.59

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	32,697	(2,735)	14,736	(72)	8,486	53,112
合计	32,697	(2,735)	14,736	(72)	8,486	53,112

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	(72)

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	账面余额	坏账准备	比例 (%)
汇总前五名应收账款	669,397	1,094	33.41

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、 应收款项融资

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用评级良好的银行的银行承兑汇票	390	
合计	390	

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	285,584	85.99	141,257	83.84
1 至 2 年	29,318	8.83	9,934	5.90
2 至 3 年	5,377	1.62	5,382	3.19
3 年以上	11,829	3.56	11,920	7.07
合计	332,108	100.00	168,493	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	账面余额	比例(%)
汇总前五名预付款项	125,441	37.77

其他说明

□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	217,544	384,029
合计	217,544	384,029

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

应收股利
(1). 应收股利
 适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利
 适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

其他应收款
(1). 按账龄披露
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0 至 120 天	61,558
120 天至 1 年	17,665
1 年以内小计	79,223
1 至 2 年	139,300
2 至 3 年	3,644
3 年以上	19,627
合计	241,794

(2). 按款项性质分类情况
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	6,159	2,000
应收投资处置款	154,783	330,378
押金及保证金	36,374	38,959

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
第三方往来款及其他	44,478	32,198
合计	241,794	403,535

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020年1月1日余额	1,182		18,324	19,506
2020年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	(535)	535		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	466	3,509		3,975
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	769			769
2020年12月31日余额	1,882	4,044	18,324	24,250

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
------	-------	------	----	---------------------	----------

汇总前五名其他应收款	应收投资处 置款/保证金	166,897	2 年以内	69.02	5,253
合计	/	166,897	/	69.02	5,253

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 / 合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 / 合同履约成 本减值准备	账面价 值
原材料	97,983		97,983	39,843		39,843
库存商品	319,412	10,814	308,598	236,117	2,771	233,346
委托加工材料				4,914		4,914
合计	417,395	10,814	406,581	280,874	2,771	278,103

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	2,771	10,085		2,042		10,814
合计	2,771	10,085		2,042		10,814

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履行成本本期摊销金额的说明
 适用 不适用

其他说明

 适用 不适用

10、合同资产
(1). 合同资产情况
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
未到收款的项目款	82,832	770	82,062	33,799		33,799
合计	82,832	770	82,062	33,799		33,799

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因
 适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
未到收款的项目款	770			
合计	770			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

11、持有待售资产
 适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	570,000	
合计	570,000	

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣的增值税进项税额	302,243	266,648
债权投资应计利息	15	615
合计	302,258	267,263

其他说明

无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
银行大额存单	900,000		900,000	880,000		880,000
减：一年内到期	(570,000)		(570,000)			
合计	330,000		330,000	880,000		880,000

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

注：本集团的债权投资系本集团为提高资金使用效率而购买的招商银行单位大额存单产品。本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。因此，本

集团将该金融产品分类为以摊余成本计量的金融资产。银行大额存单自取得日起期限在一年以上的列示于债权投资，自资产负债表日起一年内到期的部分列示于一年内到期的非流动资产。

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
合营企业小计	3,700	17,134		7,141					(220)	27,755	9,534
小计	3,700	17,134		7,141					(220)	27,755	9,534
二、联营企业											
Opera Limited	1,251,110			233,258	3,814	(21,026)			(80,052)	1,387,104	
天津金城银行股份有限公司（“天津金城银行”）（注2）		1,281,492		4,496	19,971					1,305,959	
360 鲁大师控股有限公司	286,069			23,255		(1,071)	6,965			301,288	
YI Capital Fund I L.P.	257,705			(7,258)					(16,311)	234,136	
Colour Life Services Group Co., Limited	208,494			21,785					(14,529)	215,750	
在线途游（北京）科技有限公司	181,658			35,212	(974)					215,896	
北京并行科技股份有限公司（“并行科技”）（注3）	146,127		144,107	(2,020)							
中投中财（武汉）游戏产业基金管理中心（有限合伙）	101,091			(4)						101,087	
南京赛宁信息技术有限公司	19,734	70,000		1,342		4,637				95,713	
北京澎思科技有限公司（曾用名：	94,880			(13,741)						81,139	

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备	其他		
北京澎思智能科技有限公司)											
11.2 Capital I, L.P.	74,047			3,703			5,113		(4,604)	68,033	
上海香蕉计划电子游戏有限公司	72,210			(12,305)						59,905	
武汉卡比特信息有限公司	53,026			2,672						55,698	
上海彝众信息技术有限公司(“上海彝众”)(注4)	56,097		56,015	(82)							
其他	621,245	18,781	19,478	(2,937)		14,931	21,520	70,172	(38,075)	502,775	174,790
小计	3,423,493	1,370,273	219,600	287,376	22,811	(2,529)	33,598	70,172	(153,571)	4,624,483	174,790
合计	3,427,193	1,387,407	219,600	294,517	22,811	(2,529)	33,598	70,172	(153,791)	4,652,238	184,324

其他说明

注 1: 本年其他权益变动主要是被投资单位回购股份或第三方增资导致本集团享有的被投资单位的所有者权益变动导致。

注 2: 2020 年 9 月, 本集团以人民币 1,281,492 千元的对价, 购买天津金城银行 30% 的股权。本集团有权对被投资单位委派董事, 能够对天津金城银行的生产经营决策产生重大影响, 因此, 本集团将其作为按权益法核算的长期股权投资。

注 3: 2020 年 8 月, 本集团以人民币 116,344 千元的对价, 对外转让其持有的并行科技的全部股权。本集团将处置损失人民币 27,763 千元计入当期损益。截至 2020 年 12 月 31 日, 上述转让款项已全部收回。

注 4: 2020 年 6 月, 本集团以人民币 118,700 千元的对价, 对外转让其持有的上海彝众的全部股权。本集团将处置收益人民币 62,685 千元计入投资收益。截至 2020 年 12 月 31 日, 上述转让款项已全部收回。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
Tencent music entertainment group	3,150,398	2,055,292
山石网科通信技术股份有限公司（注1）	680,823	223,243
LIFE360, INC.	73,881	59,632
BEIJING DIGITAL TELECOM CO., LTD	52,385	53,964
云知声智能科技股份有限公司	50,042	181,275
北京网元圣唐娱乐科技有限公司（注2）		161,641
其他	231,710	305,363
合计	4,239,239	3,040,410

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
Tencent music entertainment group		3,270,209			出于战略目的而计划长期持有	
山石网科通信技术股份有限公司（注1）		88,775			出于战略目的而计划长期持有	
LIFE360, INC.		53,778			出于战略目的而计划长期持有	
BEIJING DIGITAL TELECOM CO., LTD			20,873		出于战略目的而计划长期持有	
云知声智能科技股份有限公司			9,958		出于战略目的而计划长期持有	
北京网元圣唐娱乐科技有限公司（注2）				40,241	出于战略目的而计划长期持有	全部处置
其他	141	108,208	318,314	4,149	出于战略目的而计划长期持有	部分处置
合计	141	3,520,970	349,145	44,390		

其他说明：

√适用 □不适用

注1：本集团于2020年11月至2020年12月期间通过大宗交易和集中竞价的方式，累计购买山石网科股票共计12,604,505股。截至2020年12月31日，本集团合计持有山石网科18,011,203股，约占山石网科总股本的9.99%。由于本集团本次增资后，仍不能对山石网科的生产经营决策产生重大影响，且本集团持有该投资的目的是非交易性的，因此仍将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在其他权益工具投资中进行核算。

注2：2020年11月，本集团以人民币200,241千元的对价，对外转让其持有的网元圣唐的全部股权。截至2020年12月31日，本集团已收到第一笔股权转让款人民币160,000千元。

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
Fontaine Capital Fund, L.P.	130,987	67,161
CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P.	94,163	115,987
成都无糖信息技术有限公司	60,484	
Cendana Capital II, L.P.	50,555	52,154
其他	269,714	265,668
合计	605,903	500,970

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	412,463	468,303
固定资产清理		
合计	412,463	468,303

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	16,134	2,544,335	25,417	2,972	2,588,858
2. 本期增加金额		192,554	4,643		197,197
(1) 购置		182,205	4,262		186,467
(2) 在建工程转入		5,983			5,983

项目	房屋及建筑物	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
(3) 企业合并增加		4,964	382		5,346
(4) 汇率变动影响		(598)	(1)		(599)
3. 本期减少金额		217,312	1,503		218,815
(1) 处置或报废		217,166	1,503		218,669
(2) 处置子公司		146			146
4. 期末余额	16,134	2,519,577	28,557	2,972	2,567,240
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,373	2,101,491	16,099	592	2,120,555
2. 本期增加金额	434	243,458	5,141	689	249,722
(1) 计提	434	243,880	5,142	689	250,145
(2) 汇率变动影响		(422)	(1)		(423)
3. 本期减少金额		214,772	728		215,500
(1) 处置或报废		214,759	728		215,487
(2) 处置子公司		13			13
4. 期末余额	2,807	2,130,177	20,512	1,281	2,154,777
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	13,327	389,400	8,045	1,691	412,463
2. 期初账面价值	13,761	442,844	9,318	2,380	468,303

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理
 适用 不适用

22、在建工程
项目列示
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	680,778	582,852
工程物资		
合计	680,778	582,852

其他说明：

 适用 不适用

在建工程
(1). 在建工程情况
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天津华苑产业园 创新开放平台	670,756		670,756	582,852		582,852
其他	10,022		10,022			
合计	680,778		680,778	582,852		582,852

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
天津华苑产业园创新开放平台	1,931,362	582,852	87,904			670,756	34.73	34.73%				自有资金
合计	1,931,362	582,852	87,904			670,756	34.73	34.73%				

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

工程物资
(1). 工程物资情况
 适用 不适用

23、生产性生物资产
(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产
 适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产
 适用 不适用

其他说明

 适用 不适用

24、油气资产
 适用 不适用

25、使用权资产
 适用 不适用

26、无形资产
(1). 无形资产情况
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使 用权	软件使用权	专利权	非专利技术	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	86,599	27,804	97,726	388,270	600,399
2. 本期增加金额		13,417	128,651	286,376	428,444
(1) 购置		13,417	16,259	118,462	148,138
(2) 企业合并增加			112,694	171,432	284,126
(3) 汇率变动影响			(302)	(3,518)	(3,820)
3. 本期减少金额		333		80,184	80,517
(1) 处置				108	108
(2) 处置子公司减少		333		80,076	80,409
4. 期末余额	86,599	40,888	226,377	594,462	948,326
二、累计摊销					
1. 期初余额	7,195	25,956	45,098	146,517	224,766
2. 本期增加金额	1,721	1,823	22,007	28,963	54,514

项目	土地使用 权	软件使用权	专利权	非专利技术	合计
(1) 计提	1,721	1,823	22,007	31,461	57,012
(2) 汇率变动影响				(2,498)	(2,498)
3. 本期减少金额				6,233	6,233
(1) 处置				4	4
(2) 处置子公司减少				6,229	6,229
4. 期末余额	8,916	27,779	67,105	169,247	273,047
三、减值准备					
1. 期初余额			4,413	37,251	41,664
2. 本期增加金额				2,136	2,136
(1) 计提				2,764	2,764
(2) 汇率变动影响				(628)	(628)
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额			4,413	39,387	43,800
四、账面价值					
1. 期末账面价值	77,683	13,109	154,859	385,828	631,479
2. 期初账面价值	79,404	1,848	48,215	204,502	333,969

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的 事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
MV Holding Company Limited 及其控制的公司	646,227			646,227
瀚思安信（北京）软件技术有限 公司及其控制的公司及其控制 的公司		366,670		366,670

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
深圳市蜂联科技有限公司及其控制的公司	170,778			170,778
GameWave Group Limited及其控制的公司	133,432			133,432
贵州守望领域数据智能有限公司及其控制的公司		174,861		174,861
深圳达阵科技有限公司及其控制的公司	57,203			57,203
沃通电子认证服务有限公司	50,938			50,938
项目L		390,398	390,398	
其他	33,536	76,066		109,602
合计	1,092,114	1,007,995	390,398	1,709,711

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

本集团于资产负债表日进行商誉减值测试。本集团进行商誉减值测试时，将商誉分摊至安全业务资产组及互联网及智能硬件资产组两个资产组中。2019年12月31日，本集团无分摊至安全业务资产组的商誉。

单位：千元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
互联网及智能硬件资产组	1,134,489	1,092,114
安全业务资产组	575,222	
合计	1,709,711	1,092,114

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

互联网及智能硬件资产组及安全业务资产组的可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定。其未来现金流量均基于管理层批准未来5年的财务预算确定，并采用以下所示的折现率。两个资产组超过5年的现金流量均按照稳定的增长率为基础计算。该稳定增长率基于相关行业的长期预测确定，并且不超过该行业的长期平均增长率。在预计两个资产组预算期间的现金流量时，还考虑了管理层基于该资产组过去的业绩和对市场发展的预期所估计的预计销售额和毛利率的影响。

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
互联网及智能硬件资产组折现率 (%)	16.98	15.16
安全业务资产组折现率 (%)	16.93	

于 2020 年 12 月 31 日及 2019 年 12 月 31 日，本公司管理层评估了上述商誉所属资产组的可回收金额，确定商誉无需计提减值准备。管理层认为上述假设发生的任何合理变化均不会导致商誉的账面价值超过其可收回金额。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
游戏版权及分成款	103,841	235,170	50,230	58,966	229,815
装修费	8,451	1,499	7,479		2,471
带宽租赁费	35,547		2,568		32,979
技术服务费	251		211		40
合计	148,090	236,669	60,488	58,966	265,305

其他说明：

无

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
递延收益	176,049	26,407	166,594	24,989
预提费用	465,453	69,818	249,814	38,188
其他	3,473	521	5,529	831
合计	644,975	96,746	421,937	64,008

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	263,395	54,853	59,478	13,708
设备器具类固定资产一次性扣除(注1)	213,761	32,111	310,515	46,577
其他权益工具投资公允价值变动	170,363	31,241	131,100	19,665
其他	108,054	16,861	88,401	13,892
合计	755,573	135,066	589,494	93,842

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	54,857	41,889	60,313	3,695
递延所得税负债	54,857	80,209	60,313	33,529

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,066,403	876,416
可抵扣亏损	3,786,449	2,834,934
合计	4,852,852	3,711,350

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年		115,517	
2021 年	123,427	155,421	
2022 年	100,276	115,631	
2023 年	153,314	172,740	
2024 年	287,737	350,529	
2025 年	410,613	50,938	
2026 年及以后(注2)	2,352,000	1,563,538	
无到期日	359,082	310,620	
合计	3,786,449	2,834,934	/

其他说明：

√适用 □不适用

注 1: 根据《财政部税务总局关于设备 器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税〔2018〕54 号)规定: 本集团在 2018 年度新购进的设备、器具, 单位价值不超过 500 万元的, 一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除。

根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》(财政部 税务总局公告 2021 年底 6 号)规定: 《财政部税务总局关于设备 器具扣除有关企业所得税政策的通知》(财税〔2018〕54 号)等 16 个文件规定的税收优惠政策凡已经到期的, 执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

注 2: 根据《财政部税务总局关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》(财税〔2018〕76 号)规定: 自 2018 年 1 月 1 日起, 当年具备高新技术企业资格的子公司, 其具备资格年度之前 5 个年度发生的尚未弥补完的亏损, 准予结转以后年度弥补, 最长结转年限由 5 年延长至 10 年。

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上到期的应计利息	246,597		246,597	303,318		303,318
预付投资款	4,108		4,108	39,400		39,400
长期押金				5		5
合计	250,705		250,705	342,723		342,723

其他说明:

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	1,970,179	
合计	1,970,179	

短期借款分类的说明:

详见附注七、1。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
互联网广告返点	615,708	687,359
存货采购款	390,183	407,802
游戏分成款	338,419	328,440
流量采购款	263,332	274,155
市场推广费	147,718	188,705
带宽租赁费	131,574	137,743
安全业务款项	205,980	121,346
固定资产及无形资产采购款	5,495	101,389
其他	46,821	35,958
合计	2,145,230	2,282,897

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租		208
合计		208

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
互联网广告及服务	398,902	439,938
互联网增值服务	88,173	47,118
智能硬件	30,936	57,432
安全业务及其他	449,855	51,163
合计	967,866	595,651

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

本集团于 2020 年 1 月 1 日合同负债账面价值中金额大部分已于本年度确认为收入。

合同负债是本集团已收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。本集团按附注七、61(3) 所述将合同负债转为收入。

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	805,740	3,171,498	2,937,501	1,039,737

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
二、离职后福利-设定提存计划	15,907	61,722	72,249	5,380
合计	821,647	3,233,220	3,009,750	1,045,117

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	767,933	2,841,697	2,608,542	1,001,088
二、职工福利费	127			127
三、社会保险费	25,499	136,028	135,279	26,248
其中：医疗保险费	10,546	133,899	132,236	12,209
工伤保险费	279	940	1,044	175
生育保险费	863	1,189	1,990	62
其他保险费	13,811		9	13,802
四、住房公积金	12,181	193,773	193,680	12,274
合计	805,740	3,171,498	2,937,501	1,039,737

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	15,141	58,783	68,797	5,127
2、失业保险费	766	2,939	3,452	253
合计	15,907	61,722	72,249	5,380

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本集团2020年度按员工上一年平均税前实发工资及奖金0%到16%每月向基本养老保险计划缴存费用，0%到0.80%向失业保险计划缴存费用(疫情期间部分公司的基本养老保险及失业保险等保险费获得减免)；2019年度分别按员工上一年平均税前实发工资及奖金12%到16%每月向基本养老保险计划缴存费用，0.32%到0.80%向失业保险计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。

2020年度，本集团应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币58,783千元及人民币2,939千元(2019年度：人民币193,322千元及人民币8,683千元)。2020年12月31日，本集团尚有人民币5,127千元及人民币253千元(2019年12月31日：人民币15,141千元及人民币766千元)的应缴存费用是于期末应付而未支付给养老保险及失业保险计划的。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	188,143	226,483
增值税	47,478	53,300
个人所得税	19,146	18,311
文化事业建设费		8,332
其他	5,280	8,330
合计	260,047	314,756

其他说明：

无

41、 其他应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	767,884	807,421
合计	767,884	807,421

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息

(1). 分类列示

□适用 √不适用

应付股利

(2). 分类列示

□适用 √不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
关联方往来款	79,825	78,241

项目	期末余额	期初余额
保证金	350,007	367,313
专业服务费	136,151	138,029
投资收购款	56,968	42,446
第三方往来款及其他	144,933	181,392
合计	767,884	807,421

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	81,375	41,263
合计	81,375	41,263

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	172,497	72,666	58,809	186,354	注
合计	172,497	72,666	58,809	186,354	/

注：

对于某些试点项目的支持和研发，本集团会获得多种形式的政府补贴。如附注五、40 所述，与资产相关的政府补助以及与收益相关用于补偿以后期间的相关费用和损失的政府补助，会在递延收益中列报。相关项目完工后与企业日常活动相关的政府补助被计入其他收益中，与企业日常活动无关的政府补助被计入营业外收入中。

涉及政府补助的项目：

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
基于云计算模式的终端安全服务项目	35,000					35,000	与收益相关
特定场景浏览器内核安全加固		25,000				25,000	与资产/收益相关
关于大数据协同安全技术国家工程实验室创新能力建设项目		20,000		865		19,135	与资产/收益相关
360 网站下一代互联网 IPV96 网站改造资金	17,000					17,000	与收益相关
中关村国家自主创新示范区重大协同创新平台项目-智能网联汽车“安全大脑”	15,892			5,450		10,442	与资产/收益相关
面向服务器 CPU 熔断和幽灵漏洞等硬件安全威胁的系统解决方案	11,289			1,408		9,881	与资产相关
工业互联网恶意代码检测技术及产品项目	11,540			1,866		9,674	与资产/收益相关
基于云的网站安全检测及安全防护服务项目	8,000					8,000	与收益相关
基于自主可控芯片的高安全等级移动终端研制与示范应用	4,139	913		48		5,004	与资产/收益相关
基于区块链的可信电子存证系统关键技术研发	4,915			60		4,855	与资产/收益相关
操作系统内核智能化漏洞挖掘与自动修复技术		4,000		27		3,973	与资产/收益相关
创新型工业互联网标识解析系统项目		4,250		456		3,794	与资产/收益相关

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
基于国产智能芯片的大数据云平台及智能终端研究课题	3,500			29		3,471	与资产/收益相关
新型域名解析系统架构和关键技术		3,563		175		3,388	与资产/收益相关
安全大脑国家新一代人工智能开放创新平台		5,520			(2,250)	3,270	与资产/收益相关
其他	61,222	9,420	6,346	34,251	(5,578)	24,467	
合计	172,497	72,666	6,346	44,635	(7,828)	186,354	

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

53、股本

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	6,764,055	381,308				381,308	7,145,363

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,498,512	4,478,774	10,923	7,966,363
其他资本公积	2,416,631	19,568	22,097	2,414,102
合计	5,915,143	4,498,342	33,020	10,380,465

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：资本溢价本年变动主要系本公司非公开发行股份所致，具体详见附注三、1.2。

注 2：其他资本公积本年变动系联营企业其他权益变动导致。

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	2,063,005	1,133,480		44,390	11,576	1,121,904		3,140,519
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	2,063,005	1,133,480		44,390	11,576	1,121,904		3,140,519
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	13,594	(396,916)				(396,916)		(383,322)
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	6,796	22,811				22,811		29,607
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	6,798	(419,727)				(419,727)		(412,929)
其他综合收益合计	2,076,599	736,564		44,390	11,576	724,988		2,757,197

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备
 适用 不适用

59、盈余公积
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	309,013	302,014		611,027
合计	309,013	302,014		611,027

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	13,635,478	7,764,588
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		143,886
调整后期初未分配利润	13,635,478	7,908,474
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,912,505	5,980,435
减：提取法定盈余公积	302,014	
应付普通股股利	358,495	358,495
所有者权益内部结转	(44,390)	(105,064)
期末未分配利润	15,931,864	13,635,478

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本
(1). 营业收入和营业成本情况
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	11,596,376	4,351,504	12,832,166	4,448,808

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
其他业务	18,355		8,929	
合计	11,614,731	4,351,504	12,841,095	4,448,808

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

互联网广告及服务

互联网广告及服务主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，由于客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，故上述服务属于在某一时段内履行的履约义务，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的（主要包括按点击次数、按展现数量或按带来的销售量等），按实际行为结算数量为基础计算确认收入。

智能硬件

智能硬件主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。智能硬件在产品交付后，客户或用户完成验收并签字的时点确认收入。对于附有销售退回条款的销售，在收入确认的时点，针对预期将退回的商品确认一项应付退货款并相应调整收入。同时，在客户行使其退货的权利时，本集团有收回商品的权力，因此本集团针对预期将退回商品确认一项资产，并同时相应调整商品销售成本。本集团运用其累计的历史经验，采用期望值法在组合层面估计退货的数量。鉴于以前年度稳定的退货率，已确认的累计收入极可能不会发生重大转回。

互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。根据协议约定，本集团不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。收入一般在游戏币的消耗时点确认；其中部分游戏，由于集团承担游戏内相关道具数据的维护责任，因此收入在道具的消耗时点确认。

安全及其他业务

安全及其他主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案（包括硬件、软件及服务）业务。单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对

方后确认收入；需要安装调试的安全产品及集成解决方案，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。对于集成解决方案合同，本集团向客户承诺的是将集成解决方案作为一个整体成果(组合产出)交付给客户，因此，本集团将集成解决方案作为单项履约义务核算。

对于部分集成解决方案合同，根据合同规定，本集团需要在售后特定时期内按需要提供软件升级或培训服务，本集团将其作为单独履约义务核算。软件升级服务的单独售价无法直接观察，本集团管理层根据成本加成法(即履约义务的预计成本加上其合理毛利后的金额)确定其单独售价。提供软件升级服务的收入于服务期内确认。

本集团质保期内提供的服务视为保证类型质量保证，以确保集成解决方案能正常运行，按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。质保期到期前，应收质保金归类为合同资产，并在质保期到期时重分类为应收款项。

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	22,211	30,808
教育费附加	9,584	13,329
地方教育费附加	6,389	8,865
印花税	6,258	34,549
文化事业建设费		95,853
其他	564	1,392
合计	45,006	184,796

其他说明：

无

63、销售费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
市场推广费	780,267	909,165

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	731,221	511,629
其他	148,564	65,208
合计	1,660,052	1,486,002

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	359,201	358,761
办公费用	96,914	119,217
专业服务费	72,100	85,282
折旧及摊销费	28,581	19,868
其他	100,522	114,766
合计	657,318	697,894

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	2,103,344	1,834,895
带宽服务费	340,248	327,446
技术服务费	176,872	174,394
折旧及摊销费	128,073	108,995
其他	122,592	82,441
合计	2,871,129	2,528,171

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	41,062	1,147
利息收入	(779,430)	(606,598)
汇兑收益	(18,528)	8,211
银行手续费	1,257	756
合计	(755,639)	(596,484)

其他说明：

无

67、其他收益

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他政府补助	63,194	34,564
进项税加计扣除	38,720	29,443
代扣代缴手续费返还	18,127	
增值税退税	2,280	2,014
合计	122,321	66,021

其他说明：

无

68、投资收益

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	294,517	81,411
处置长期股权投资产生的投资收益	217,600	2,041,608
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	882	4,612
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	10,253	16,906
交易性金融资产在持有期间的投资收益	266	1,922
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	141	3,545
处置子公司产生的投资收益	23,522	118,711
通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，原股权按照公允价值重新计量产生的利得	(8,102)	
处置长期股权投资时其他权益变动转出产生的利得		757,970
合计	539,079	3,026,685

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

 适用 不适用

70、公允价值变动收益

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	72,461	15,315
合计	72,461	15,315

其他说明：

无

71、信用减值损失

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	2,735	4,276
其他应收款坏账损失	(3,975)	885
合计	(1,240)	5,161

其他说明：

无

72、资产减值损失

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(10,085)	(21,893)
二、长期股权投资减值损失	(70,172)	
三、无形资产减值损失	(2,764)	
四、其他	(47,698)	
合计	(130,719)	(21,893)

其他说明：

其他为长期待摊费用及合同资产的减值损失。

73、资产处置收益

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得(损失)	9,698	5,912
无形资产处置利得(损失)		(87)
合计	9,698	5,825

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	13,223	23,796	13,223
其他	11,395	21,735	11,395
合计	24,618	45,531	24,618

计入当期损益的政府补助

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
基于云计算模式的创新信息安全专业化服务项目	3,346		与收益相关
天津市企业研发投入后补助项目	1,539		与收益相关
南京建邺高新技术产业开发区管理委员会-落地政策优惠款	1,000		与收益相关
数据驱动的工业互联网安全保障体系建系与应用示范	1,000		与收益相关
面向能源及政务领域的网络信息安全检测验证平台研发	1,000		与收益相关
基于大数据的企业信用综合服务平台	1,000		与收益相关
天津滨海高新技术产业开发区财政局税收返还	33	20,000	与收益相关
其他	4,305	3,796	与收益相关
合计	13,223	23,796	与收益相关

其他说明：

 适用 不适用

75、营业外支出

 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	24,687	5,571	24,687
其他	22,575	11,504	22,575
合计	47,262	17,075	47,262

其他说明：

无

76、 所得税费用
(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	585,059	1,252,834
递延所得税费用	(48,644)	15,135
合计	536,415	1,267,969

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	3,374,317
按法定/适用税率计算的所得税费用	843,579
子公司适用不同税率的影响	(355,316)
调整以前期间所得税的影响	(1,004)
研发费用加计扣除的影响	(113,685)
非应税收入的影响	(106,392)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	18,140
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(66,728)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	317,821
所得税费用	536,415

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57。

78、 现金流量表项目
(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	137,486	162,714
收到的政府补助	92,576	72,025
收到的利息收入	17,773	23,127
收到的押金、保证金	151,968	396,513
其他	39,608	42,625
合计	439,411	697,004

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	274,741	282,255
支付的押金、保证金	114,466	340,423
管理费用支出	183,947	256,383
研发费用支出	171,768	92,666
销售费用支出	90,067	75,871
其他	73,267	85,527
合计	908,256	1,133,125

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回限制性资金	89,773	116,753
收回原到期日超过三个月的定期存款取得的现金	7,366,212	1,053,616
赎回理财产品取得的现金	171,190	308,150
其他		5,443
合计	7,627,175	1,483,962

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付限制性资金	77,618	2,264,914
购买原到期日超过三个月的定期存款支付的现金	9,213,956	6,028,110
购买理财产品支付的现金	63,330	414,050
其他		329,452
合计	9,354,904	9,036,526

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金
 适用 不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付权益性证券发行费用	11,659	
购买子公司少数股东权益支付的现金		390,342
子公司向少数股东支付的减资款		2,666
合计	11,659	393,008

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79. 现金流量表补充资料
(1). 现金流量表补充资料
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,837,902	5,949,509
加：资产减值准备	130,719	21,893
信用减值损失	1,240	(5,161)
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	250,145	257,544
使用权资产摊销		
无形资产摊销	57,012	34,357
长期待摊费用摊销	60,488	50,718
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	(9,698)	(5,840)
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	100	3
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	(72,461)	(15,315)
财务费用（收益以“-”号填列）	(739,123)	(577,702)
投资损失（收益以“-”号填列）	(539,079)	(3,026,685)
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	(38,194)	22,788
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	(10,450)	(7,653)
存货的减少（增加以“-”号填列）	(132,539)	(125,633)
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	(105,733)	257,661
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	252,641	(70,555)
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,942,970	2,759,929
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		

补充资料	本期金额	上期金额
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	5,792,372	628,868
减: 现金的期初余额	628,868	2,733,765
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	5,163,504	(2,104,897)

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	1,189,905
其中: 项目 L	487,636
瀚思安信(北京)软件技术有限公司及其控制公司	449,519
贵州守望领域数据智能有限公司及其控制公司	156,750
其他	96,000
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	116,723
其中: 项目 L	31,552
瀚思安信(北京)软件技术有限公司及其控制公司	4,721
贵州守望领域数据智能有限公司及其控制公司	32,148
其他	48,302
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	1,073,182

其他说明:

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 千元 币种: 人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	463,766
其中: 项目 L	463,766
减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	29,789
其中: 项目 L	16,260
其他	13,529
加: 以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	202,800
其中: 摩比神奇(北京)信息技术有限公司及其控制的子公司	200,000

	金额
其他	2,800
处置子公司收到的现金净额	636,777

其他说明：
无

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,792,372	628,868
其中：库存现金		3
可随时用于支付的银行存款	5,792,351	628,824
可随时用于支付的其他货币资金	21	41
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	5,792,372	628,868
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	3,405,584	详见附注七、1
合计	3,405,584	/

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金	-	-	76,790
其中：美元	8,397	6.5249	54,790
其他外币	96,232		22,000
应收账款	-	-	28,292
其中：美元	4,336	6.5249	28,292
应付账款	-	-	246,765
其中：美元	37,819	6.5249	246,765

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
政府补助	104,194	其他收益	104,194
政府补助	13,223	营业外收入	13,223

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
项目 L (注 1)	2020 年 1 月	487,636	100.00	股权收购	2020 年 1 月	收购完成并取得实际控制权日	117,130	75,087
瀚思安信 (北京) 软件技术有限公司及其控制的公司及其控制的公司 (注 2)	2020 年 7 月	488,335	100.00	股权收购	2020 年 7 月	收购完成并取得实际控制权日	15,220	5,056
贵州守望领域数据智能有限公司及其控制的公司 (注 3)	2020 年 11 月	176,750	50.50	增资	2020 年 11 月	收购完成并取得实际控制权日	45,200	(6,465)

其他说明：

注 1：2019 年 12 月，本集团与项目 L 的原股东达成股权转让协议，以美元 69,900 千元 (折合人民币 487,636 千元) 的对价自项目 L 原股东处购买项目 L 100% 的股权。2020 年 1 月，本集团取得项目 L 的控制权，并将其纳入合并范围。

2020 年 9 月，本集团对海外业务进行战略调整，对外转让其所持有的项目 L 全部股权，转让价款为美元 70,050 千元 (折合人民币 463,766 千元)，对应合并财务报表层面享有该子公司净资产份额为人民币 440,289 千元。截至 2020 年 12 月 31 日，上述转让价款已全部收到。

注 2：2020 年 4 月，本集团的全资控股子公司北京鸿腾智能科技有限公司 (曾用名：北京奇虎测腾科技有限公司，以下简称“鸿腾智能”) 与瀚思安信的原股东达成股权转让协议，以人民币 449,519 千元的现金对价及人民币 17,996 千元股权对价 (向瀚思安信的部分原股东发行合计约 1.53% 的鸿腾智能股权并终止确认部分金融资产) 自瀚思安信原股东处购买瀚思安信 95.33% 的股权。2020 年 7 月，本次股权转让交易完成，本集团取得瀚思安信的控制

权，并将其纳入合并范围。于本次交易前，本集团已持有瀚思安信 4.67% 的股权，由于两次交易相互独立，因此上述交易不构成“一揽子交易”。本集团在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额人民币 8,102 千元(投资损失)计入当期损益。商誉形成的原因主要是由于本集团通过整合瀚思安信的大数据安全分析能力与本集团现有安全业务解决方案产生的协同效应，本集团可进一步完善安全业务解决方案。

由于本集团发行鸿腾智能 1.53% 股权的过程中没有丧失对鸿腾智能的控制权，因此，本集团将其作为权益性交易核算，相应增加资本公积人民币 13,116 千元(贷方)和减少少数股东权益人民币 13,116 千元(借方)以反映其在鸿腾智能相关权益的变化。

注 3：2019 年 9 月，本集团与守望领域及其原股东达成投资协议，以人民币 176,750 千元的对价增资，从而获得守望领域 50.50% 的股权。根据守望领域的章程，三六零能够通过股东会和董事会持有被投资方半数以上的表决权，从而主导被投资方相关活动，并对守望领域施加控制。2020 年 11 月，本集团取得守望领域的控制权，并将其纳入合并范围。商誉形成的原因主要是由于本集团通过整合守望领域现有物联网终端解决方案与本集团现有安全业务解决方案产生的协同效应，本集团可进一步完善安全业务解决方案。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	项目 L
--现金	487,636
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	487,636
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	97,238
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	390,398

合并成本	瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司及其控制的公司
--现金	449,519
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	8,000
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	20,820
--其他	9,996
合并成本合计	488,335
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	121,665
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	366,670

合并成本	贵州守望领域数据智能有限公司及其控制的公司
--现金	176,750
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	176,750
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	1,889

合并成本	贵州守望领域数据智能有限公司及其控制的公司
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	174,861

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：
无

大额商誉形成的主要原因：
详见附注八、1（1）注。

其他说明：
无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	项目 L	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	131,523	52,159
货币资金	31,552	31,552
应收款项	19,549	19,549
无形资产	79,364	
其他资产	1,058	1,058
负债：	34,285	19,647
应交税费	16,832	16,832
递延所得税负债	14,638	
其他负债	2,815	2,815
净资产	97,238	32,512
减：少数股东权益		
取得的净资产	97,238	32,512

	瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司及其控制的公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	194,144	69,044
货币资金	4,721	4,721
应收款项	52,879	52,879
无形资产	125,100	
其他资产	11,444	11,444
负债：	72,479	41,204
应付款项	30,196	30,196

	瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司及其控制的公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
递延所得税负债	31,275	
其他负债	11,008	11,008
净资产	121,665	27,840
减：少数股东权益		
取得的净资产	121,665	27,840

	贵州守望领域数据智能有限公司及其控制的公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	158,575	93,218
货币资金	32,148	32,148
预付账款	19,612	19,612
在建工程	13,180	13,180
无形资产	65,357	
其他资产	28,278	28,278
负债：	154,833	145,030
应付款项	38,482	38,482
合同负债	53,317	53,317
其他应付款	49,652	49,652
递延所得税负债	9,803	
其他负债	3,579	3,579
净资产	3,742	-51,812
减：少数股东权益	1,853	-25,647
取得的净资产	1,889	-26,165

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本次交易以收益法评估值作为购买日可辨认资产、负债公允价值

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有	购买日之前原持有	购买日之前原持有股权	购买日之前原持有股权	购买日之前与原持有股

	股权在购买日的账面价值	股权在购买日的公允价值	按照公允价值重新计量产生的利得或损失	在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	权相关的其他综合收益转入投资收益的金额
瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司及其控制的公司	28,922	20,820	(8,102)	收益法	

其他说明：

无

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	股权处 置价款	股权处 置比例 (%)	股权处 置方 式	丧失控制权 的时点	丧失控制权时 点的确定依据	处置价款与 处置投资对 应的合并财 务报表层面 享有该子公 司净资产份 额的差额	丧失控 制权之 日剩余 股权的 比例(%)	丧失 控制 权之 日剩 余股 权的 账面 价值	丧失 控制 权之 日剩 余股 权的 公允 价值	按照公 允价值 重新计 量剩余 股权产 生的利 得或损 失	丧失控 制权之 日剩余 股权公 允价值 的确定 方法及 主要假 设	与原子 公司股 权投资 相关的 其他综 合收益 转入投 资损益 的金额
项目 L	463,766	100.00	股权转让	2020 年 9 月	转让完成并丧 失控制权日	23,477						

其他说明：

√适用 □不适用

详见附注八、1（1）注 1。

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

(1) 新设子公司

本集团本年度主要新设立的子公司如下：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	设立日期	持股比例		注册资本
					直接	间接	

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	设立日期	持股比例		注册资本
					直接	间接	
三六零视觉（北京）科技有限公司	北京	北京	技术开发及服务	2020 年 1 月		66%	10,000
天津三六零鸿腾科技有限公司	天津	天津	技术开发及服务	2020 年 5 月		100%	20,000
苏州三六零安全科技有限公司	苏州	苏州	技术开发及服务	2020 年 6 月		100%	180,000
青岛三六零安全科技有限公司	青岛	青岛	技术开发及服务	2020 年 6 月		100%	100,000
天津三六零智慧物联科技有限公司	天津	天津	技术开发及服务	2020 年 6 月		100%	10,000
广西三六零网络安全技术有限公司	南宁	南宁	技术开发及服务	2020 年 9 月		100%	20,000
重庆三六零云服安全科技有限公司	重庆	重庆	技术开发及服务	2020 年 10 月		100%	300,000

(2) 清算子公司

本集团本期清算的子公司如下：

本集团原子公司宁波达阵通信科技有限公司于 2020 年 3 月清算完成；

本集团原子公司世达康（深圳）技术有限公司于 2020 年 3 月清算完成；

本集团原子公司芜湖星享信息科技有限公司于 2020 年 5 月清算完成；

本集团原子公司北京美游乐科技有限公司于 2020 年 5 月清算完成；

本集团原子公司上海同灏数码科技有限公司于 2020 年 6 月清算完成；

本集团原子公司北京纵横星享科技有限公司于 2020 年 11 月清算完成；

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
三六零科技集团有限公司	天津	天津	互联网广告及服务、技术开发及服务	100.00		反向购买
三六零智慧科技(天津)有限公司	天津	天津	技术开发及服务	100.00		成立
天津三六零安服科技有限公司	天津	天津	技术开发及服务	100.00		成立
奇逸软件(北京)有限公司	北京	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
北京奇虎科技有限公司	北京	北京	互联网广告及服务、技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
北京世界星辉科技有限责任公司	北京	北京	互联网增值服务		100.00	同一控制下企业合并
北京远图科技有限公司	北京	北京	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
北京鸿腾智能科技有限公司(曾用名:北京奇虎测腾科技有限公司)	北京	北京	技术开发及服务		98.47	同一控制下企业合并
深圳市奇虎智能科技有限公司	深圳	深圳	智能硬件研发及销售		100.00	同一控制下企业合并
北京鑫富恒通科技有限公司	北京	北京	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
北京奇虎360科技有限公司	北京	北京	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
Qisi (HK) Technology Co. Limited	香港	香港	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
True Thrive Limited	开曼	开曼	投资管理		100.00	资产收购
Qifei International Development Co. Limited	香港	香港	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
深圳市奇付通科技有限公司	深圳	深圳	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
深圳奇虎健安智能科技有限公司	深圳	深圳	智能硬件研发及销售		100.00	同一控制下企业合并
北京奇宝科技有限公司	北京	北京	智能硬件研发及销售		98.99	同一控制下企业合并
天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)	天津	天津	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Ample Choice Limited	开曼	开曼	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Power Linkage Holdings Limited	维京群岛	维京群岛	投资管理		100.00	同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

本集团持有深圳市蜂联科技有限公司 46.32%的股权, 通过与少数股东签署《一致行动协议》取得对深圳市蜂联科技有限公司的控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体, 控制的依据:

无

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无

其他说明:

以上为本集团的重要子公司。

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
北京奇宝科技有限公司	1.01%	(704)		377
北京鸿腾智能科技有限公司	1.53%	(7,361)		(20,477)

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
北京奇宝科技有限公司	204,640	265	204,905	167,627		167,627	395,063	623	395,686	288,703		288,703
北京鸿腾智能科技有限公司	705,543	1,136,573	1,842,116	2,724,499	35,494	2,759,993						

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
北京奇宝科技有限公司	222,023	(69,705)	(69,705)	22	327,840	(71,677)	(71,677)	(45,762)
北京鸿腾智能科技有限公司	247,099	(482,223)	(482,223)	(332,322)				

其他说明:

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
 适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易
 适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明
 适用 不适用

在子公司鸿腾智能所有者权益份额的变化情况详见八、1、

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响
 适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益
 适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
Opera Limited	挪威	Cayman	网络浏览器		20.31	权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息
 适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	Opera Limited	Opera Limited
流动资产	1,223,471	2,918,333
非流动资产	6,003,848	4,480,764

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	Opera Limited	Opera Limited
资产合计	7,227,319	7,399,097
流动负债	297,196	896,930
非流动负债	100,464	138,436
负债合计	397,660	1,035,366
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	6,829,659	6,363,731
按持股比例计算的净资产份额	1,387,104	1,251,110
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	1,387,104	1,251,110
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,139,994	2,309,997
净利润	1,214,336	399,416
其他综合收益	20,541	(12,583)
综合收益总额	1,234,877	386,833
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	27,755	3,700
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	7,141	(1,042)
—其他综合收益		
—综合收益总额	7,141	(1,042)
联营企业：		
投资账面价值合计	3,237,379	2,172,383
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	54,118	(3,615)
—其他综合收益	18,997	
—综合收益总额	73,115	(3,615)

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项融资、债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、应收款项、应付款项以及短期借款等，与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将这些风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

(a) 风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基

本策略是确定和分析所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以外币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位:千元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
货币资金	76,790	440,012
应收账款	28,292	37,037
应付账款	246,765	63,916

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避外汇风险。但管理层负责监控外汇风险，并将于需要时考虑对冲重大外汇风险。

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和所有者权益的税前影响如下：

单位:千元 币种:人民币

项目	汇率变动	本年		上年	
		对利润总额的影响	对所有者权益的影响	对利润总额的影响	对所有者权益的影响
所有币种	人民币贬值 5%	(7,084)	(7,084)	20,657	20,657
所有币种	人民币升值 5%	7,084	7,084	(20,657)	(20,657)

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要涉及按现行市场利率计息的银行存款及银行借款(详见附注七、1)，利率风险对以市场利率计息的银行存款及银行借款的影响并不重大，因此，未列报利率敏感性分析相关信息。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款及定期存款有关。

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他权益工具投资，承担着证券市场价格变动的风险。

其他价格风险敏感性分析

本集团因持有上市公司股票而面临价格风险。

在其他变量不变的情况下，价格于各个报告期可能发生的合理变动对其他综合收益和所有者权益的影响如下：

单位:千元 币种:人民币

项目	价格变动	对其他综合收益和所有者权益的影响	
		本年	上年
其他权益工具投资	价格上升 5%	198,929	120,597
其他权益工具投资	价格下降 5%	(198,929)	(120,597)

1.2 信用风险

于各资产负债表日,可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款及债权投资的账面价值为本集团此类金融资产的最大风险敞口。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

为降低信用风险,本集团的销售部门负责确定信用额度、进行信用审批,并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外,本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况,以确保就无法回收的款项计提充分的信用损失准备。因此,本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除附注七、5 应收账款和附注七、8 其他应收款前五名外,本集团无其他重大信用集中风险。

本集团的资金存放在信用评级较高的银行,故资金的信用风险较低。本集团所持的应收票据及应收款项融资主要系银行承兑汇票,且承兑银行信用评级较高,不存在重大的信用风险,因此未计提信用损失准备。

本集团尚未逾期和尚未发生减值的金融资产的信用质量良好。

2020 年 12 月 31 日,本集团没有已逾期但未减值的重大金融资产。

1.3 流动风险

管理流动风险时,本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控,以满足本集团经营需要,并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团的目标是以经营活动产生的现金流入为主要资金来源,在追求资金回报与灵活性之间维持平衡。本集团通过维持充足现金集中管理融资活动,以为本集团的营运筹备资金。本集团亦确保可取得银行信贷融资,以应付任何短期资金需要。

于 2020 年 12 月 31 日,本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下:

单位:千元 币种:人民币

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	1,970,179				1,970,179
应付账款	2,145,230				2,145,230
其他应付款	767,884				767,884
财务担保(附注十四、2)	900,000				900,000
合计	5,783,293				5,783,293

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产		22,590		22,590
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		22,590		22,590
(1) 债务工具投资		22,590		22,590
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	3,978,573	9,074	251,592	4,239,239
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产			605,903	605,903
(七) 应收款项融资		390		390
持续以公允价值计量的资产总额	3,978,573	32,054	857,495	4,868,122
(八) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				

非持续以公允价值计量的负债总额				
-----------------	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

同类资产或负债在活跃市场上(未经调整)的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第二层次公允价值计量的项目如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	22,590	现金流量折现法	预期回报率、折现率
其他权益工具投资	9,074	近期交易法	相同或类似资产的报价
应收款项融资	390	现金流量折现法	折现率

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
其他权益工具投资	251,592	上市公司比较法	流动性折扣
其他非流动金融资产	545,419	底层投资项目的公允价值法	底层投资项目的公允价值法
其他非流动金融资产	60,484	上市公司比较法	流动性折扣

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2020年1月1日	转入第三层次	转出第三层次	当期利得和损失总额		外币报表折算差异	购买和出售		2020年12月31日
				计入损益	计入其他综合收益		购买	出售	
其他权益工具投资	336,795	281,669			(149,636)	(8,503)		208,733	251,592
其他非流动金融资产	500,970			72,461		(31,834)	65,181	875	605,903
合计	837,765	281,669		72,461	(149,636)	(40,337)	65,181	209,608	857,495

注：本年转入第三层次的原因为：被投资单位近期未发生新一轮融资，估值技术由近期交易法转换为上市公司比较法。

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

√适用 □不适用

具体见附注十一、5。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

√适用 □不适用

具体见附注十一、5。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本公司管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产和金融负债的账面价值接近该等金融资产和金融负债的公允价值。

9、其他

□适用 √不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
天津奇信志成科技有限公司	天津市	科技推广和应用服务业	57,533	48.74	48.74

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是本集团最终控股股东

其他说明：

如附注三、1.2 所述，本次发行的新增股份已于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续，天津奇信志成科技有限公司对本公司的持股比例自此变为 46.14%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

详见附注九、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

重要合营或联营企业详见附注九、3，其他合营或联营企业详见附注七、17。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三六零纵横信息技术有限公司	联营企业
上海凭安征信服务有限公司	联营企业
深圳岂凡网络有限公司	联营企业
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	联营企业
山东云天安全大数据技术有限公司	联营企业
网神信息技术(北京)股份有限公司(注)	联营企业控制的公司

其他说明

√适用 □不适用

注：自 2019 年 5 月起不再作为本集团关联方。

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
奇安信科技集团股份有限公司（注 1）	其他
北京神州云合数据科技发展有限公司（注 2）	其他
成都无糖信息技术有限公司	其他
上海淇毓信息科技有限公司	母公司的控股子公司
北京密境和风科技有限公司	母公司的控股子公司
北京安云世纪科技有限公司	母公司的控股子公司
北京奇步天下科技有限公司	母公司的控股子公司
西安欧思奇软件有限公司	母公司的控股子公司
北京奇智商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
奇酷软件（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
广州优医信息科技有限公司	母公司的控股子公司
奇酷互连网络科技（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
北京奇创优胜科技有限公司	母公司的控股子公司

其他说明

注 1：自 2020 年 5 月起不再作为本集团关联方。

注 2：自 2020 年 8 月起作为本集团关联方。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
西安欧思奇软件有限公司	流量采购分成款/市场推广费	45,537	161,461
成都安易迅科技有限公司（注）	流量采购分成款	28,971	33,238

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
天津众志兴科技有限公司（注）	流量采购分成款	26,462	32,566
奇酷互联网络科技（深圳）有限公司	流量采购分成款/硬件销售成本	8,176	12,815
奇酷软件（深圳）有限公司	流量采购分成款	7,980	26,817
在线途游（北京）科技有限公司	流量采购分成款/游戏分成款	5,759	7,107
其他		24,642	43,837
合计		147,527	317,841

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海淇毓信息科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务	104,083	103,085
北京密境和风科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务	34,748	39,632
天津六六游科技有限公司（注）	互联网增值服务-游戏/互联网广告及服务	20,383	13,428
三六零纵横信息技术有限公司	其他-技术服务	23,961	
北京奇步天下科技有限公司	其他-技术服务/其他-品牌授权	18,462	6,964
奇酷软件（深圳）有限公司	其他-技术服务	6,333	
奇安信科技集团股份有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务	5,698	35,702
Opera Software AS（注）	互联网广告及服务		104,697
其他		21,839	20,370
合计		235,507	323,878

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

注：为本公司的联营企业的子公司。

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
网神信息技术（北京）股份有限公司	房屋经营租赁		151

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
北京奇创优胜科技有限公司	房屋经营租赁	41,682	7,227
北京奇智商务咨询有限公司	房屋经营租赁	11,557	47,950
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	房屋经营租赁	5,970	31,891

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

如附注十四、2 所述，根据监管要求，本年度本公司已对天津金城银行实缴注册资本金额一倍即人民币 900,000 千元为限承担天津金城银行股份有限公司经营失败的剩余风险。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,665	14,805

(8). 其他关联交易

适用 不适用

1、知识产权授权

知识产权授权相关的关联交易主要包括：

单位：千元 币种：人民币

被授权方	授权方	授权知识产权	授权期限	授权费用
齐向东现在及未来实际控制的包括奇安信科技集团股份有限公司及其直接或间接控制的公	周鸿祎现在及未来实际控制的本公司以及直接或间接控股的子公司(以下简称“甲方集	135 项商标以及后续取得且根据协议应许可的商标、自身拥有自主产权的与安全相关	在甲方集团直接或间接持有任何乙方集团的股权或权益的期间内，授权	免费授权

被授权方	授权方	授权知识产权	授权期限	授权费用
司(以下简称“乙方集团”)	团”)	的被许可技术	截止至2019年4月30日,部分授权给予36个月的过渡期。	
甲方集团	乙方集团	9项商标以及后续取得且根据协议应许可的商标、自身拥有自主知识产权的与安全相关的被许可技术		
北京奇步天下科技有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	11项注册商标	2017年1月5日起三年	许可费用:人民币2,000/年 风险管理费:人民币3,000/年
奇酷互联网络科技(深圳)有限公司及其控制的从事智能手机的研发、生产及销售业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	13项注册商标	2017年1月5日起三年	许可费用:人民币2,000/年
广州优医信息科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	4项商标	2015年9月5日起四年,到期不终止自动续期	免费许可
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	7项商标	2017年11月14日起三年,期满双方无异议顺延一年	-

2、其他关联交易

2020年6月,本集团之联营企业重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司(简称“重庆寰宇”)与本集团签订借款协议。根据该借款协议,本集团向重庆寰宇提供总额为人民币5,625千元的借款用于其日常业务经营。截至本报告出具之日尚未偿还。

3、本集团本年度向关联方购买固定资产。本集团支付的购置成本如下:

单位:千元 币种:人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
北京神州云合数据科技发展有限公司	购置固定资产	14	
其他		18	
合计		32	

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	上海淇毓信息科技有限公司	27,216	44	40,520	21
	三二零纵横信息技术有限公司	23,961	39		
	北京奇步天下科技有限公司	18,697	824	7,758	13
	北京密境和风科技有限公司	9,959	16	10,727	
	天津六六游科技有限公司(注)	1,516	2	2,921	
	其他	11,657	170	25,207	4,077
	合计	93,006	1,095	87,133	4,111
预付款项	三二零纵横信息技术有限公司	42,169			
	成都无糖信息技术有限公司	30,000			
	上海凭安征信服务有限公司	20		3,414	
	其他	3,806		1,107	
	合计	75,995		4,521	
其他应收款	重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	5,625	133		
	其他	534	30	2,000	2
	合计	6,159	163	2,000	2

注:为本集团的联营企业的子公司。

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	奇酷软件(深圳)有限公司	8,165	
	成都安易迅科技有限公司(注)	4,568	5,659
	天津众志兴科技有限公司(注)	4,121	8,463
	在线途游(北京)科技有限公司	906	15,950
	奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	843	13,718
	奇安信科技集团股份有限公司		8,921
	其他	5,327	4,501
	合计	23,930	57,212
其他应付款	北京奇创优胜科技有限公司	45,686	5,441
	北京奇智商务咨询有限公司	23,480	39,579
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	8,659	19,558
	奇安信科技集团股份有限公司		12,497
	其他	2,000	1,166
	合计	79,825	78,241
合同负债	山东云天安全大数据技术有限公司	15,044	
	深圳岂凡网络有限公司	200	1,883
	其他	2,176	489
	合计	17,420	2,372

注:为本集团联营企业的子公司。

7、关联方承诺
 适用 不适用

8、其他
 适用 不适用

十三、 股份支付
1、 股份支付总体情况
 适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况
 适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况
 适用 不适用

4、 股份支付的修改、终止情况
 适用 不适用

5、 其他
 适用 不适用

十四、 承诺及或有事项
1、 重要承诺事项
 适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

资本承诺

单位：千元 币种：人民币

	期末金额	期初金额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
-购建长期资产承诺	447,708	553,596
-对外投资承诺	711,298	685,981
合计	1,159,006	1,239,577

经营租赁承诺

截至资产负债表日止，本集团对外签订的不可撤销的经营租赁合约情况如下：

作为承租人

单位：千元 币种：人民币

	期末金额	期初金额
不可撤销经营租赁的最低租赁付款额		
资产负债表日后第 1 年	70,696	150,703
资产负债表日后第 2 年	9,607	138,804

	期末金额	期初金额
资产负债表日后第 3 年	5,371	845
以后年度	5,284	1,457
合计	90,958	291,809

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

a. 重大未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

单位：千元 币种：人民币

诉讼方	诉讼内容	诉讼标的	诉讼状态
北京爱奇艺科技有限公司	本集团破坏原告商业模式，构成不正当竞争	30,000	北京市海淀区人民法院已受理，截止本报告出具之日，该案尚未完结。

对于上述本集团管理层认为结果无法可靠估计的未决诉讼，本公司管理层未确认预计负债。

b. 2020 年 9 月，本公司认购天津金城银行 30% 的股权，将其作为按权益法核算的长期股权投资。根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的 50 万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，本公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。由于本公司本次受让股份对应的实缴注册资本金额为人民币 90,000 万元，对外担保总额不超过实缴注册资本金额一倍即人民币 90,000 万元。截至 2020 年 12 月 31 日，天津金城银行净资产为正数，本公司认为天津金城银行发生经营失败的剩余风险很低，未确认与之相关的金融负债。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

(1) 如附注三、1.2 所述, 本公司非公开发行人民币普通股(A 股)股票的新增股份已于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。募集资金净额转入股本人民币 381,308,030 元, 超出股本的部分人民币 4,457,363,560.97 元计入资本公积, 三六零变更后的股本为人民币 7,145,363,197 元。

(2) 2021 年 2 月, 本集团之子公司天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)签订有限合伙协议, 投资北京中关村高精尖创业投资基金(有限合伙), 其中天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)以有限合伙人身份认缴出资人民币 1,000,000 千元, 占被投资单位的股权比例为 45.29%。截至本财务报表批准报出日, 本集团已支付人民币 400,000 千元的出资款。

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息
 适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因
 适用 不适用

(4). 其他说明
 适用 不适用

本集团的管理层根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度划分为经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

由于本集团主要在中国境内经营互联网产品及服务，90%以上的收入来源于中国境内客户，以及70%以上的主要资产位于中国境内。本集团在内部组织结构和管理要求方面，将本集团的业务作为一个整体进行内部报告的复核、资源配置及业绩评价。故本集团在编制本财务报表时，未列示分部信息。

按收入来源地划分的对外交易收入

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
来源于中国境内的对外交易收入	11,339,604	12,465,535
来源于境外的对外交易收入	275,127	375,560
合计	11,614,731	12,841,095

按资产所在地划分的非流动资产

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
位于中国境内的非流动资产	6,655,840	4,555,664
位于境外的非流动资产	1,946,839	1,839,581
合计	8,602,679	6,395,245

2020 年度，无单一客户收入占本集团收入的 10%及以上（2019 年度：无）。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项
 适用 不适用

8、其他
 适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释
1、 应收账款
(1). 按账龄披露
 适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露
 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

 适用 不适用

(3). 坏账准备的情况
 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况
 适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

 适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况
 适用 不适用

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款
 适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

2、其他应收款
项目列示
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	100,000	412,000
其他应收款	1,160,662	2,832
合计	1,260,662	414,832

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三六零科技集团有限公司	100,000	412,000
合计	100,000	412,000

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0 至 120 天	
120 天至 1 年	1,160,662
1 年以内小计	1,160,662
合计	1,160,662

(2). 按款项性质分类情况
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	1,159,369	2,800
押金及保证金	1,293	32
合计	1,160,662	2,832

(3). 坏账准备计提情况
 适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

 适用 不适用

(4). 坏账准备的情况
 适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况
 适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
天津三六零安服科技有限公司	资金调拨	1,149,124	1 年以内	99.01	
合计	/	1,149,124	/	99.01	

(7). 涉及政府补助的应收款项
 适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款
 适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

3、长期股权投资
 适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	52,016,423		52,016,423	52,016,423		52,016,423
对联营、合营企业投资	1,305,959		1,305,959			
合计	53,322,382		53,322,382	52,016,423		52,016,423

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
三六零科技集团有限公司	50,410,423			50,410,423		
天津三六零安服科技有限公司	1,000,000			1,000,000		
三六零智慧科技(天津)有限公司	600,000			600,000		
奇逸软件(北京)有限公司	6,000			6,000		
合计	52,016,423			52,016,423		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
天津金城银行 股份有限公司		1,281,492		4,496	19,971					1,305,959	
小计		1,281,492		4,496	19,971					1,305,959	
合计		1,281,492		4,496	19,971					1,305,959	

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	3,000,000	
权益法核算的长期股权投资收益	4,496	
合计	3,004,496	

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	9,698	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	76,417	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		

项目	金额	说明
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	82,980	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	14,736	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(35,867)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
长期股权投资处置损益	241,122	
通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，原股权按照公允价值重新计量产生的利得（损失）	(8,102)	
所得税影响额	(14,970)	
少数股东权益影响额	(276)	
合计	365,738	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.61	0.43	0.43
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.41	0.38	0.38

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人签名的年度报告文本
备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

董事长：周鸿祎

董事会批准报送日期：2021 年 4 月 20 日

修订信息

适用 不适用