

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



Shanghai Jin Jiang Capital Company Limited*

上海錦江資本股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：02006)

二零一九年末期業績公佈

董事會欣然宣佈本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度之末期業績。此業績已由審核與風控委員會審閱。該末期業績公佈中有關本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的合併資產負債表、合併利潤表、合併綜合收益表及相關附註所列載的數字，與本集團該年度經審核合併財務報表所列載的數額符合一致。

本集團自二零一九年一月一日起開始適用香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）第16號租賃，該準則對本集團合併資產負債表產生重大影響，但對本集團淨利潤不產生重大影響，具體影響請參見合併財務報表附註2.2。

二零一九年，外部市場環境的不確定性給酒店業帶來挑戰。本集團圍繞「深耕國內，全球佈局，跨國經營」的戰略部署，通過統籌資本、資產、資金運作和產業發展，前端實施各品牌酒店管理公司「賽馬機制」，後端共同建設「一中心三平台」（即：錦江酒店全球創新中心、WeHotel全球酒店共享平台、錦江全球採購共享平台及錦江全球財務共享平台）。

堅持「基因不變、後台整合、優勢互補、共同發展」方針，推進業務整合和架構調整，通過加快資源深度整合和共享平台建設，著力重述品牌、提升質量、提高效益。立足新起點，共謀新發展，實現新突破。

報告期內，本集團實現銷售收入約人民幣20,971,742,000元，較去年同期增加約1.7%，本集團營業利潤約人民幣2,914,005,000元，較去年同期增加約34.1%，本集團利息稅及折舊攤銷前利潤（「EBITDA」）約人民幣6,265,996,000元，較去年同期增加約41.5%，主要由於本集團適用香港財務報告準則第16號租賃，增加EBITDA約人民幣1,653,320,000元。本公司股東應佔利潤約人民幣675,964,000元，較去年同期減少約11.3%，主要是由於外部環境持續變化以及酒店市場需求放緩，對酒店業帶來的影響。董事會建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度股息為每股人民幣6.2分（含稅）。

截至報告期末，本集團在全球範圍內擁有或管理的已開業的酒店共8,606家，客房總數約87萬間，分佈於全球66個國家。其中，中國境內擁有或管理的已開業的酒店共7,313家，客房總數約77萬間。此外，本集團在全球範圍內還有籌建中的酒店共4,557家，客房總數約48萬間。以開業酒店客房規模計，本集團加上錦江國際所屬麗笙酒店集團已開業酒店客房數量後，在國際酒店和餐廳協會官方刊物《HOTELS Magazine》於二零一九年八月發佈的全球酒店集團排行榜排名由第五位上升至第二位。

報告期內，第四屆董事會和本公司監事會（「監事會」）任期屆滿，根據《中華人民共和國公司法》及本公司《公司章程》（「《公司章程》」）有關規定完成了第五屆董事會和監事會換屆工作。並且根據第十三屆全國人民代表大會常務委員會第六次會議於二零一八年十月二十六日通過並公佈的《關於修改〈中華人民共和國公司法〉的決定》第四次修正，以及上海國資委《關於鼓勵和支持本市國有企業科技創新的若干措施》的要求，結合本公司經營管理的需要，根據《中華人民共和國公司法》和《公司章程》的有關規定，對《公司章程》部分條款進行了修訂。於二零一九年六月，在本公司二零一八年度股東周年大會上投票通過。

報告期內，根據本公司戰略發展規劃及定位調整，結合產業整合方向變化，本公司由原「上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司」更名為「上海錦江資本股份有限公司」。下屬上市公司由原「上海錦江國際酒店發展股份有限公司」更名為「上海錦江國際酒店股份有限公司」。

報告期內，本集團聚焦高質量發展，提供高品質服務，作為上海市代表企業之一，承擔第二屆中國國際進口博覽會(「進博會」)接待任務，承辦的和平飯店歡迎宴受到國內外貴賓的廣泛讚譽。旗下酒店以及國賓車隊在各項重大接待服務中展示了錦江民族品牌形象。

新型冠狀病毒感染的肺炎疫情於二零二零年一月中下旬開始在全國範圍內爆發，並已擴散至全球範圍。肺炎疫情的防控工作正在全球範圍內持續進行，各行各業都經受了嚴峻考驗，本集團旗下酒店、餐飲、客運物流和旅遊業務均受到較大影響。疫情期間，本集團積極配合疫情防控工作，採取免收或減半收取持續加盟費、妥善處理徵用和臨時歇業酒店、加強酒店消毒清潔等措施；為遊客辦理取消或延期出行事宜，切實履行企業社會責任。

酒店營運數據

二零一九年 二零一八年

平均入住率

全服務酒店

— 五星級豪華酒店	72%	74%
— 四星級豪華酒店	63%	69%

境內有限服務酒店

— 中端酒店	75%	78%
— 經濟型酒店	78%	82%
	72%	76%

境外有限服務酒店

— 中端酒店	65%	65%
— 經濟型酒店	60%	58%
	67%	67%

平均房價 (人民幣元/間)

全服務酒店

— 五星級豪華酒店	872	889
— 四星級豪華酒店	533	540

境內有限服務酒店

— 中端酒店	211	202
— 經濟型酒店	260	264
	160	162

境外有限服務酒店 (歐元/間)

— 中端酒店 (歐元/間)	57	56
— 經濟型酒店 (歐元/間)	66	65
	54	53

平均客房收入 (人民幣元/間)

全服務酒店

— 五星級豪華酒店	627	654
— 四星級豪華酒店	338	375

境內有限服務酒店

— 中端酒店	157	158
— 經濟型酒店	203	216
	115	124

境外有限服務酒店 (歐元/間)

— 中端酒店 (歐元/間)	37	36
— 經濟型酒店 (歐元/間)	39	37
	36	36

註：

1. 五星級豪華酒店包含：錦江飯店、和平飯店、武漢錦江大酒店、北京崑崙飯店、新錦江大酒店、錦江湯臣大酒店及上海揚子江大酒店有限公司（「揚子江大酒店」）。
2. 四星級豪華酒店包含：國際飯店、建國賓館、龍柏飯店、廣場長城大酒店、虹橋郁錦香、上海賓館、靜安賓館、海侖賓館、江蘇南京飯店、無錫錦江大酒店、西安西京國際飯店及昆明錦江大酒店。
3. 境內有限服務酒店中，中檔酒店包含「錦江都城」、「康鉑」、「麗楓」、「喆啡」、「希岸」、「維納斯皇家」、「維也納國際」、「維也納智好」、「維也納酒店」、「維也納3好」等其他中檔品牌全部開業連鎖店的營運數據；經濟型酒店包含「錦江之星」、「金廣快捷」、「百時快捷」、「IU」、「七天」、「派」等其他經濟型品牌全部開業連鎖店的營運數據。
4. 境外有限服務酒店中，中檔酒店包含「Golden Tulip」等其他中檔品牌等全部開業連鎖店的營運數據；經濟型酒店包含「Premiere Classe」、「Campanile」、「Kyriad」、「Sarovar」等其他經濟型品牌等全部開業連鎖店的營運數據。

財務重點

二零一九年 二零一八年 二零一七年 二零一六年 二零一五年

合併利潤表項目

(人民幣百萬元)

收入	20,972	20,631	19,759	17,013	12,197
本公司股東應佔利潤	676	762	761	758	866
本公司股東應佔利潤的每股 盈利(人民幣分)	12.14	13.68	13.67	13.63	15.55

合併資產負債表項目

(人民幣百萬元)

資產總值	63,432	57,184	62,998	56,771	42,298
負債總值	43,802	37,138	42,194	36,631	25,520
權益總值	19,630	20,046	20,804	20,140	16,778
本公司股東應佔權益總值	9,227	9,473	9,485	9,357	9,296

合併現金流量表項目

(人民幣百萬元)

經營業務所得現金淨額	3,962	1,180	6,597	1,146	2,464
------------	--------------	-------	-------	-------	-------

非香港財務報告準則

財務資料

擬派股息(人民幣百萬元)	345	445	445	445	362
每股擬派股息(人民幣分)	6.20	8.00	8.00	8.00	6.50
EBITDA(人民幣百萬元)	6,266	4,427	4,468	4,118	3,398
每股權益總值(人民幣元)	3.53	3.60	3.74	3.62	3.01
本公司股東應佔每股權益 總值(人民幣元)	1.66	1.70	1.70	1.68	1.67
有息負債資產比率(i)	45.6%	35.0%	37.8%	43.9%	38.7%
資本支出(人民幣百萬元)	1,726	1,423	3,647	14,725	11,308

- (i) 於二零一九年十二月三十一日，本集團的有息負債資產比率上升是由於本集團採納了香港財務報告準則第16號租賃，從二零一九年一月一日開始確認使用權資產和租賃負債導致租賃負債和總資產均上升。

基於香港財務報告準則編製之合併財務信息摘要

合併利潤表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
收入	3	20,971,742	20,631,063
銷售成本	4	(14,899,781)	(15,424,779)
毛利		6,071,961	5,206,284
其他收入及其他利得	10	779,108	892,778
銷售及營銷費用	4	(1,360,815)	(1,344,990)
管理費用	4	(2,459,621)	(2,432,288)
其他費用及其他損失	11	(116,628)	(148,346)
營業利潤		2,914,005	2,173,438
融資成本 — 淨額	12	(965,276)	(623,091)
分享按權益法入賬的合營公司及聯營公司經營成果		276,626	269,929
所得稅前利潤		2,225,355	1,820,276
所得稅費用	5	(583,025)	(390,180)
本年利潤		1,642,330	1,430,096
以下各方應佔：			
本公司股東		675,964	761,701
非控制性權益		966,366	668,395
		1,642,330	1,430,096
年內本公司股東應佔利潤的每股盈利(人民幣分)			
— 基本及攤薄	6	12.14	13.68
股息	7	345,092	445,280

合併綜合收益表

截至二零一九年十二月三十一日止年度

截至十二月三十一日止年度

二零一九年 二零一八年
人民幣千元 人民幣千元

本年利潤	<u>1,642,330</u>	<u>1,430,096</u>
其他綜合收益：		
其後可能會重分類至損益的項目		
現金流量套期	1,187	1,067
外幣折算差額	16,523	(4,904)
其後不會重分類至損益的項目		
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的 公允值變動 — 總額	158,522	(457,623)
按公允值於其他綜合收益賬列賬權益投資的 公允值變動 — 稅項	(39,551)	189,410
離職後福利債務的重新計量	<u>(7,026)</u>	<u>(5,237)</u>
本年度其他綜合收益／(損失)	<u>129,655</u>	<u>(277,287)</u>
本年度總綜合收益	<u>1,771,985</u>	<u>1,152,809</u>
以下各方應佔：		
本公司股東	731,284	653,236
非控制性權益	<u>1,040,701</u>	<u>499,573</u>
	<u>1,771,985</u>	<u>1,152,809</u>

合併資產負債表

於二零一九年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		11,078,917	11,985,729
使用權資產		11,786,218	—
投資物業		464,574	330,397
土地使用權		—	3,161,582
無形資產		18,514,081	18,823,038
按權益法入賬的投資		1,813,068	1,845,156
按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產		1,829,891	1,398,011
按公允值於損益賬列賬的金融資產		1,357,326	1,188,514
遞延所得稅資產		415,851	816,888
應收賬款、預付款及其他應收款	8	758,786	188,919
超過十二個月到期的銀行存款		31,000	—
		<u>48,049,712</u>	<u>39,738,234</u>
流動資產			
按公允值於損益賬列賬的金融資產		713,546	786,683
存貨		318,910	308,727
應收賬款、預付款及其他應收款	8	3,606,984	4,059,326
受限制現金		528,426	604,476
超過三個月到期的銀行存款		255,346	243,669
現金及現金等價物		9,958,728	11,442,949
		<u>15,381,940</u>	<u>17,445,830</u>
資產總計		<u><u>63,431,652</u></u>	<u><u>57,184,064</u></u>

合併資產負債表(續)

於二零一九年十二月三十一日

	附註	於十二月三十一日	
		二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	1	5,566,000	5,566,000
儲備		<u>3,661,150</u>	<u>3,906,506</u>
		9,227,150	9,472,506
非控制性權益		<u>10,402,440</u>	<u>10,573,828</u>
權益總值		<u>19,629,590</u>	<u>20,046,334</u>
負債			
非流動負債			
借款		14,523,858	16,907,239
租賃負債		9,996,397	—
遞延所得稅負債		2,038,927	2,710,864
應付賬款及其他應付款及應計費用 合約負債	9	<u>2,354,089</u> <u>201,348</u>	<u>1,645,948</u> <u>205,773</u>
		<u>29,114,619</u>	<u>21,469,824</u>
流動負債			
借款		2,761,652	3,134,210
租賃負債		1,633,990	—
衍生金融工具		940	2,781
應付所得稅		354,123	369,287
應付賬款及其他應付款及應計費用 合約負債	9	<u>8,700,825</u> <u>1,235,913</u>	<u>10,654,900</u> <u>1,506,728</u>
		<u>14,687,443</u>	<u>15,667,906</u>
負債總計		<u>43,802,062</u>	<u>37,137,730</u>
權益及負債總計		<u>63,431,652</u>	<u>57,184,064</u>

合併財務報表附註

截至二零一九年十二月三十一日止年度

1 基本信息

上海錦江資本股份有限公司(原名為「上海錦江國際酒店(集團)股份有限公司」,以下簡稱「本公司」)於一九九五年六月十六日成立,其控股公司為錦江國際。錦江國際是由上海市國有資產監督管理委員會(「上海國資委」)直接管理和控制的國有獨資公司。

於二零零三年至二零零六年,本集團同錦江國際及其下屬其他附屬公司(本集團除外),以及上海國資委所管理和控制的其他國有企業進行了一系列的企業重組。通過該重組,本集團取得了若干從事酒店及相關業務的附屬公司、合營公司和聯營公司的權益;並把若干從事非酒店相關業務的附屬公司、一家合營公司和若干家聯營公司的權益劃轉予錦江國際。

於二零一一年二月十六日,本公司向錦江國際發行每股面值人民幣1元的普通股1,001,000,000股,作為收購錦江投資及錦江旅遊的部分對價。

本公司股份於二零零六年十二月在聯交所主板上市。本公司股本為人民幣5,566,000,000元。

本公司註冊地址為中華人民共和國上海市楊新東路24號316至318室。

本集團主要從事酒店投資和運營及相關業務(「酒店相關業務」)、汽車運營與物流相關業務(「汽車運營與物流相關業務」)以及旅遊中介及相關業務(「旅遊中介相關業務」)。

本公司董事會於二零二零年三月三十一日批准本合併財務報表刊發。

2 重大會計政策概要

編製本合併財務報表採用的主要會計政策載於下文。除另有說明外,此等政策在所列報的所有年度內貫徹應用。本集團合併財務報表包括本公司及其附屬公司。

2.1 編製基準

本集團合併財務報表已根據香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈的香港財務報告準則以歷史成本法編製，除了某些以公允值列賬的金融資產和金融負債。

遵照香港財務報告準則編製合併財務報表，涉及使用若干重要會計估計，也要求管理層在應用本集團的會計政策時作出判斷。

(a) 本集團已採納之新訂及經修訂準則

本集團於二零一九年一月一日開始之財政年度首次採納以下新準則以及準則修訂：

香港財務報告準則第16號	<i>租賃</i>
香港（國際財務報告詮釋委員會）詮釋第23號	<i>所得稅處理的不確定性</i>
香港財務報告準則第9號（修訂）	<i>反向賠償的提前還款特徵</i>
香港會計準則第28號（修訂）	<i>於聯營公司和合營公司的投資</i>
香港會計準則第19號（修訂）	<i>計劃修改、削減或結算</i>
香港財務報告準則之年度改進二零一五年至二零一七年週期	

本集團因採用香港財務報告準則第16號租賃而作出了會計政策變更。本集團選擇追溯採納新準則，但於二零一九年一月一日確認初始應用新準則的累計影響。詳見附註2.2的披露。上文所列其他新採納的準則或修訂並未對財務報表產生重大影響。

(b) 尚未採納的新準則及新修訂

本集團並未提前採用自二零一九年一月一日起的報告期間已發佈但尚未生效的新會計準則及新修訂。該等準則預計在當期或未來報告期間不會對主體及可預見的未來交易產生重要影響。

		於以下日期或之後 開始的年度期間生效
香港會計準則第1號及香港會計準則第8號(修訂)	重大的定義	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第3號(修訂)	業務的定義	二零二零年一月一日
經修訂概念框架	經修訂財務報告概念框架	二零二零年一月一日
香港會計準則第39號, 香港財務報告準則第7號及香港財務報告準則第9號(修訂)	套期會計	二零二零年一月一日
香港財務報告準則第17號	保險合約	二零二一年一月一日
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(修訂)	關於投資者與其聯營公司及營公司之間的資產出售或注資	有待釐定

2.2 重大政策之變更

本附註說明了採納香港財務報告準則第16號租賃對本集團財務報表的影響。

如上文附註2.1所述, 本集團自二零一九年一月一日起追溯適用香港財務報告準則第16號租賃, 但根據準則包含的具體過渡規定, 並未對二零一八年報告期間的比較數字進行重述。因此, 因新租賃準則產生的重分類及調整於二零一九年一月一日期初合併資產負債表內確認。

因採用香港財務報告準則第16號租賃, 本集團為前期根據香港會計準則第17號租賃歸入「經營租賃」分類的租賃確認租賃負債。承租人應以剩餘租賃付款額按二零一九年一月一日的承租人增量借款利率折現的現值計量該等租賃負債。於二零一九年一月一日, 該等租賃負債對於中國大陸及海外的租賃適用的加權平均承租人增量借款利率分別為4.82%及2.50%。

對於前期被分類為融資租賃的租賃, 本集團已把其過渡前賬面值分別為人民幣238,566,000元及人民幣195,201,000元的融資租賃資產及融資租賃負債於首次採用日確認為使用權資產及租賃負債的賬面值。

本集團就先前根據香港財務報告準則第3號業務合併下對業務合併中取得的經營租賃合約中的優惠條款確認為無形資產中長期租約受益權。本集團將該等無形資產長期租約受益權的賬面值人民幣290,356,000元於首次採用日確認為使用權資產。

先前土地使用權付款計入土地使用權資產預付款項，而攤銷乃於土地使用權期間按直線法計入合併利潤表。本集團將該等土地使用權資產的賬面值人民幣3,161,582,000元於首次採用日確認為使用權資產。

本集團將符合投資物業定義賬面值為人民幣167,589,000元的使用權資產於二零一九年一月一日確認為投資物業。對於轉租賃被分類為一項融資租賃，本集團對轉租範圍內的使用權資產終止確認，並於二零一九年一月一日確認應收租賃款人民幣605,182,000元。

(i) 所採用的實務簡易處理方法

在首次執行香港財務報告準則第16號的過程中，本集團使用了該準則允許採用的下列實務簡易處理方法：

- 對具有合理相似特徵的租賃組合採用單一折現率；
- 依賴前期關於租賃是否為虧損合同的評估，來替代減值測試；
- 於二零一九年一月一日剩餘租賃期短於12個月的經營租賃作為短期租賃處理；
- 首次採用日計量使用權資產時扣除初始直接費用；及
- 如果合同包含續租選擇權或終止租賃選擇權，在確定租賃期時使用後見之明。

本集團已選擇不在首次採用日重新評估一項合同是否為租賃合同或包含租賃。對於在過渡日之前簽訂的合同，本集團根據香港會計準則第17號和解釋公告第4號「釐定安排是否包括租賃作出的評估」。

(ii) 租賃負債之計量

人民幣千元

於二零一八年十二月三十一日披露之經營租賃承擔	12,907,942
加：	
因對續租選擇權採用不同的會計處理而進行的調整	1,031,321
減：	
按直線法將確認為費用的短期租賃及低價值租賃	<u>(46,983)</u>
	<u>13,892,280</u>
於首次採用日採用承租人的增量借款利率進行的折現	11,290,175
加：	
於二零一八年十二月三十一日確認之融資租賃負債	195,201
於二零一八年十二月三十一日確認之購置土地使用權應付款(附註9)	<u>917,400</u>
於二零一九年一月一日確認之租賃負債	<u><u>12,402,776</u></u>

(iii) 使用權資產之計量

使用權資產按單個租賃合約分別採用視同自租賃期開始日即採納本準則追溯賬面價值計量，或按與租賃負債相等金額計量並按照二零一八年十二月三十一日資產負債表內確認的與該租賃相關的預付或計提的租賃付款額予以調整。本集團的租賃合同無重大虧損合同需要在首次採用日對使用權資產進行調整。

(iv) 於二零一九年一月一日在合併資產負債表內確認的調整

會計政策變更對二零一九年一月一日合併資產負債表上的下列項目產生影響：

		人民幣千元
物業、廠房及設備	減少	238,566
使用權資產	增加	12,651,804
投資物業	增加	167,589
土地使用權	減少	3,161,582
無形資產	減少	290,356
按權益法入賬的投資	減少	4,927
遞延所得稅資產	增加	44,997
應收賬款、預付款及其他應收款 — 流動部分	減少	88,679
應收賬款、預付款及其他應收款 — 非流動部分	增加	578,755
借款 — 非流動部分	減少	179,438
借款 — 流動部分	減少	15,763
租賃負債 — 非流動部分	增加	10,937,111
租賃負債 — 流動部分	增加	1,465,665
應付賬款及其他應付款及應計費用 — 非流動部分	減少	627,139
應付賬款及其他應付款及應計費用 — 流動部分	減少	897,796
遞延所得稅負債	減少	137,215

受會計政策變更影響，於二零一九年一月一日盈餘滾存及非控制性權益分別減少人民幣441,090,000元及人民幣445,300,000元。截至二零一九年十二月三十一日止年度，對本集團本年利潤影響下降人民幣6,215,000元。

(v) 出租人會計處理

本集團作為經營租賃的出租人出租若干物業項目。適用於本集團(作為出租人)的會計政策與根據香港會計準則第17號採用者大致維持不變。

根據香港財務報告準則第16號，當本集團於一項轉租安排中作為中間出租人，本集團須參考因主租賃而產生的使用權資產(而非參考相關資產)將轉租分類為融資租賃或經營租賃。對於轉租形成融資租賃，本集團將該等轉租作為一項新的融資租賃核算。

3 分部資料

執行辦公會為本集團主要營運決策人。執行辦公會通過審閱本集團內部報告，以分配資源和評估經營分部績效。管理層將這些內部報告作為劃分經營分部的基礎。

執行辦公會依照以下七個主要經營分部來評估經營績效：

- (1) 全服務酒店：擁有、經營和管理全服務酒店；
- (2) 有限服務酒店 — 中國境內管理及經營：經營錦江盧浮亞洲、鉅濤集團或維也納酒店自有的有限服務酒店，以及管理和特許其他方經營名下使用上述品牌的有限服務酒店，主要在中國境內營運；
- (3) 有限服務酒店 — 境外管理及經營：經營盧浮集團自有的有限服務酒店，以及管理和特許其他方經營名下使用盧浮集團品牌的有限服務酒店，大部分在歐洲營運；
- (4) 食品和餐廳：經營快餐店或高檔次餐廳、月餅生產以及相關投資，不包括全服務酒店及有限服務酒店中的食品和餐飲營運；
- (5) 汽車運營與物流：運營車輛，貿易運輸，低溫物流，貨運發運及其他相關業務；
- (6) 旅遊中介：經營旅遊中介以及相關業務；
- (7) 其他營運：本集團內公司間融資服務和培訓與教育及企業職能。

執行辦公會依據年度利潤來評估經營分部的績效。

(a) 分部收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
全服務酒店	2,046,027	2,068,451
— 房間出租收入	1,003,917	1,030,741
— 餐飲銷售	591,894	600,178
— 提供配套服務	74,778	73,239
— 出租收入	198,810	204,152
— 酒店供應品銷售	6,018	6,608
— 酒店管理收入	170,610	153,533
有限服務酒店 — 中國境內管理及經營	10,695,006	10,356,295
— 房間出租收入	5,027,980	5,358,665
— 餐飲銷售	287,857	323,579
— 提供配套服務	247,225	311,209
— 出租收入	94,516	136,020
— 酒店供應品銷售	1,025,030	967,756
— 酒店管理及特許經營收入	3,667,329	2,919,987
— 銷售會員卡收入	345,069	339,079
有限服務酒店 — 境外管理及經營	4,103,589	4,101,830
— 房間出租收入	2,454,342	2,432,518
— 餐飲銷售及產品銷售	860,044	869,949
— 酒店管理及特許經營收入	784,396	796,132
— 其他	4,807	3,231
食品和餐廳	343,602	346,841
汽車運營與物流	2,537,719	2,428,552
— 出租車營運	1,047,232	1,087,023
— 汽車銷售	1,306,092	1,180,767
— 冷鏈物流	175,564	150,608
— 其他	8,831	10,154
旅遊中介	1,122,766	1,188,342
— 旅遊中介	1,079,400	1,147,641
— 其他	43,366	40,701
其他營運	123,033	140,752
	20,971,742	20,631,063

截至二零一九年及二零一八年十二月三十一日止年度，本集團的銷售主要通過零售方式，沒有收入來源於交易額佔本集團收入百分之十及以上的單一外部客戶。

(b) 其他分部信息

截至二零一九年十二月三十一日止年度的分部結果：

	有限服務酒店		有限服務酒店 — 境外管理及經營	汽車運營與 物流	旅遊中介	其他營運	本集團
	全服務酒店 人民幣千元	— 中國境內 管理及經營 人民幣千元					
對外銷售	2,046,027	10,695,006	4,103,589	343,602	2,537,719	1,122,766	20,971,742
分部間銷售	12,687	8,187	6,289	18,175	4,018	3,758	135,247
分部銷售毛總額	<u>2,058,714</u>	<u>10,703,193</u>	<u>4,109,878</u>	<u>361,777</u>	<u>2,541,737</u>	<u>1,126,524</u>	<u>21,106,989</u>
來自與客戶合同產生的收入：							
— 在某一時點確認	597,912	1,312,887	860,044	314,842	1,306,092	—	4,391,777
— 在一段時間內確認	1,249,305	9,287,603	3,243,545	28,760	1,197,903	1,098,368	16,228,517
	<u>1,847,217</u>	<u>10,600,490</u>	<u>4,103,589</u>	<u>343,602</u>	<u>2,503,995</u>	<u>1,098,368</u>	<u>20,620,294</u>
其他來源收入：							
— 出租收入	198,810	94,516	—	—	33,724	24,398	351,448
本年(損失)/利潤	<u>(61,022)</u>	<u>1,051,903</u>	<u>196,548</u>	<u>235,702</u>	<u>314,556</u>	<u>72,958</u>	<u>1,642,330</u>
其他收入及其他利得(附註10)	50,440	312,371	20,308	107,116	135,530	58,143	779,108
包括：銀行存款利息收入(附註10)	21,312	37,488	3,389	60	16,382	5,135	85,450
物業、廠房及設備折舊(附註4)	(206,444)	(801,856)	(308,045)	(5,726)	(219,209)	(3,687)	(1,547,050)
物業、廠房及設備減值(附註4)	—	(30,998)	—	—	—	—	(30,998)
使用權資產折舊(附註4)	(69,269)	(1,037,626)	(224,227)	(5,671)	(8,275)	(2,746)	(1,356,155)
投資物業折舊(附註4)	(5,792)	(17,744)	—	—	(2,168)	(5,266)	(30,970)
無形資產攤銷(附註4)	(3,428)	(128,282)	(9,093)	(101)	—	(286)	(141,190)
無形資產減值(附註4)	—	(320)	—	—	—	—	(320)
存貨跌價準備撥回(附註4)	—	3	—	—	—	—	3
應收賬款、預付款及其他應收款壞賬準備 撥回/(計提)(附註4)	10,982	(15,994)	4,542	—	(4,324)	(217)	(5,011)
融資成本—淨額(附註12)	(176,042)	(405,245)	(188,514)	(270)	(4,701)	(5,616)	(965,276)
分享按權益法入賬的合營公司及 聯營公司經營成果	(20,540)	(5,234)	10,625	138,556	157,847	(389)	276,626
所得稅費用(附註5)	(25,356)	(300,683)	(168,572)	(1,490)	(53,280)	(8,870)	(583,025)
非流動資產的增加(除金融工具及 遞延所得稅資產之外)	185,128	866,711	508,752	1,303	143,195	4,548	1,725,969

截至二零一八年十二月三十一日止年度的分部結果：

	有限服務酒店		有限服務酒店	食品和餐廳	汽車運營與 物流	旅遊中介	其他營運	本集團
	全服務酒店	— 中國境內 管理及經營	— 境外管理及 經營					
對外銷售	2,068,451	10,356,295	4,101,830	346,841	2,428,552	1,188,342	140,752	20,631,063
分部間銷售	8,404	7,358	13,999	6,930	6,817	4,853	69,548	117,909
分部銷售毛總額	<u>2,076,855</u>	<u>10,363,653</u>	<u>4,115,829</u>	<u>353,771</u>	<u>2,435,369</u>	<u>1,193,195</u>	<u>210,300</u>	<u>20,748,972</u>
來自與客戶合同產生的收入：								
— 在某一時點確認	606,786	1,291,335	869,949	315,346	1,180,767	—	—	4,264,183
— 在一段時間內確認	<u>1,257,513</u>	<u>8,928,940</u>	<u>3,231,881</u>	<u>31,495</u>	<u>1,210,507</u>	<u>1,166,599</u>	<u>140,752</u>	<u>15,967,687</u>
	<u>1,864,299</u>	<u>10,220,275</u>	<u>4,101,830</u>	<u>346,841</u>	<u>2,391,274</u>	<u>1,166,599</u>	<u>140,752</u>	<u>20,231,870</u>
其他來源收入：								
— 出租收入	<u>204,152</u>	<u>136,020</u>	—	—	<u>37,278</u>	<u>21,743</u>	—	<u>399,193</u>
本年利潤/(損失)	<u>281,271</u>	<u>908,892</u>	<u>271,418</u>	<u>174,796</u>	<u>223,979</u>	<u>(154,546)</u>	<u>(275,714)</u>	<u>1,430,096</u>
其他收入及其他利得 (附註10)	207,518	345,219	20,048	76,833	107,585	36,622	98,953	892,778
包括：銀行存款利息收入 (附註10)	<u>15,041</u>	<u>50,762</u>	<u>1,541</u>	<u>71</u>	<u>15,900</u>	<u>4,022</u>	<u>74,552</u>	<u>161,889</u>
物業、廠房及設備折舊 (附註4)	(227,067)	(824,274)	(336,678)	(7,980)	(231,043)	(6,188)	(2,234)	(1,635,464)
物業、廠房及設備減值 (附註4)	—	(36,189)	—	—	—	—	—	(36,189)
投資物業折舊 (附註4)	(4,977)	—	—	—	(2,131)	(4,529)	—	(11,637)
土地使用權攤銷 (附註4)	(53,561)	(79,561)	—	—	(1,340)	—	(311)	(134,773)
無形資產攤銷 (附註4)	(3,241)	(151,117)	(47,121)	(491)	—	(32)	—	(202,002)
無形資產減值 (附註4)	—	(20,545)	—	—	—	—	—	(20,545)
存貨跌價準備 (計提)/撥回 (附註4)	—	(3)	1,492	—	—	—	—	1,489
應收賬款、預付款及其他應收款壞賬準備 (計提)/撥回 (附註4)	(207)	721	(885)	—	24	—	—	(347)
融資成本 — 淨額 (附註12)	(173,820)	(40,613)	(142,519)	—	(812)	—	(265,327)	(623,091)
分享按權益法入賬的合營公司及 聯營公司經營成果	(13,476)	(7,351)	6,907	128,149	156,771	1,542	(2,613)	269,929
所得稅費用 (附註5)	(29,261)	(307,645)	(26,194)	(461)	(2,779)	(3,637)	(20,203)	(390,180)
非流動資產的增加 (除金融工具及 遞延所得稅資產之外)	<u>170,926</u>	<u>595,204</u>	<u>460,478</u>	<u>4,007</u>	<u>188,051</u>	<u>2,471</u>	<u>1,767</u>	<u>1,422,904</u>

於二零一九年十二月三十一日之分部資產和分部負債如下：

	有限服務酒店		有限服務酒店	食品和餐廳	汽車運營與 物流	旅遊中介	其他營運	本集團
	全服務酒店	— 中國境內 管理及經營	— 境外管理及 經營					
分部資產	4,832,382	27,643,780	15,852,855	521,015	3,956,944	1,215,217	7,596,391	61,618,584
按權益法入賬的投資	577,603	24,294	65,213	262,870	805,131	3,055	74,902	1,813,068
總資產	<u>5,409,985</u>	<u>27,668,074</u>	<u>15,918,068</u>	<u>783,885</u>	<u>4,762,075</u>	<u>1,218,272</u>	<u>7,671,293</u>	<u>63,431,652</u>
分部負債	<u>2,738,435</u>	<u>13,801,883</u>	<u>14,258,891</u>	<u>243,149</u>	<u>1,009,315</u>	<u>445,767</u>	<u>11,304,622</u>	<u>43,802,062</u>

於二零一八年十二月三十一日之分部資產和分部負債如下：

	有限服務酒店		有限服務酒店	食品和餐廳	汽車運營與 物流	旅遊中介	其他營運	本集團
	全服務酒店	— 中國境內 管理及經營	— 境外管理及 經營					
分部資產	4,837,836	23,131,734	13,957,896	183,752	3,577,431	1,329,580	8,320,679	55,338,908
按權益法入賬的投資	634,550	31,173	60,770	255,741	784,960	3,691	74,271	1,845,156
總資產	<u>5,472,386</u>	<u>23,162,907</u>	<u>14,018,666</u>	<u>439,493</u>	<u>4,362,391</u>	<u>1,333,271</u>	<u>8,394,950</u>	<u>57,184,064</u>
分部負債	<u>2,636,927</u>	<u>7,731,641</u>	<u>12,639,787</u>	<u>235,539</u>	<u>964,083</u>	<u>584,405</u>	<u>12,345,348</u>	<u>37,137,730</u>

分部之間的銷售是按公允交易原則進行。向執行辦公會報告的外部收入是按與合併利潤表的收入一致的方式核算。

截至二零一八年十二月三十一日止年度，全服務酒店分部的本年利潤包括按公允值於損益賬列賬的金融資產已實現的公允值變動收益人民幣110,817,000元(截至二零一九年十二月三十一日止年度：無)。

收入按基於業務所在地的地區劃分如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
中國大陸境內	16,728,872	16,367,715
海外	<u>4,242,870</u>	<u>4,263,348</u>
總計	<u>20,971,742</u>	<u>20,631,063</u>

除金融工具以及遞延所得稅資產外的非流動資產分佈在以下不同地區：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
除金融工具以及遞延所得稅資產外的非流動資產		
— 中國大陸境內	31,846,392	24,296,043
— 海外	11,857,105	11,900,621
金融工具	3,930,364	2,724,682
遞延所得稅資產	<u>415,851</u>	<u>816,888</u>
	<u>48,049,712</u>	<u>39,738,234</u>

4 按性質分類的費用

計入銷售成本、銷售及營銷費用和管理費用的費用分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
僱員福利費用	6,725,718	6,796,136
存貨變動	4,202,341	4,133,159
物業、廠房及設備折舊	1,547,050	1,635,464
使用權資產折舊	1,356,155	—
能源及物料消耗	931,139	974,228
維修和維護	641,955	661,329
支付給中介的佣金	562,925	514,870
廣告費	412,346	382,760
諮詢費	333,965	312,289
房產稅、簡易徵收增值稅(「增值稅」)及其他稅費附加	252,845	268,665
經營租賃和物業服務	246,507	1,918,526
洗滌費	238,287	250,144
交通運輸費	167,875	150,827
無形資產攤銷	141,190	202,002
通訊費	87,442	101,893
交際應酬費	32,657	58,317
核數師酬金	31,535	31,800
— 審核業務費用	29,578	29,580
— 非審核業務費用	1,957	2,220
物業、廠房及設備及無形資產減值準備計提	31,318	56,734
投資物業折舊	30,970	11,637
應收賬款、預付款及其他應收款壞賬準備計提	5,011	347
開辦費	2,373	8,353
土地使用權攤銷	—	134,773
存貨跌價準備撥回	(3)	(1,489)
其他	738,616	599,293
	<u>18,720,217</u>	<u>19,202,057</u>

5 所得稅費用

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
即期所得稅：		
中國大陸即期企業所得稅（「企業所得稅」）	585,105	505,057
海外即期企業所得稅	110,219	91,300
遞延所得稅：		
中國大陸遞延所得稅	(90,871)	(176,816)
海外遞延所得稅	(21,428)	(29,361)
	<u>583,025</u>	<u>390,180</u>

除註冊在西藏的附屬公司按15%的優惠稅率計提企業所得稅，中國大陸企業所得稅準備是按照截至二零一九年十二月三十一日止年度本集團在中國大陸營運的各附屬公司根據《中華人民共和國企業所得稅法》和稅法實施細則釐定的應課稅收入，按法定所得稅稅率25%計提（二零一八年：25%）。

截至二零一九年十二月三十一日止年度，香港所得稅根據本集團註冊在香港的附屬公司的估計應課稅利潤，按稅率16.5%計提（二零一八年：16.5%）。截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團的香港附屬公司無應課稅利潤，未有香港所得稅。

盧浮集團主要在法國經營，截止二零一九年十二月三十一日止年度，盧浮集團按34.43%（二零一八年：34.43%）所得稅稅率計提。

本集團就稅前利潤應繳的稅項，有別於採用中國大陸稅率25%（二零一八年：25%）計算得出的理論數額，原因如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
所得稅前利潤	<u>2,225,355</u>	<u>1,820,276</u>
按稅率25%計算（二零一八年：25%）	556,339	455,069
稅率差異影響	(4,157)	(25,024)
免稅收入	(49,463)	(53,731)
不可扣稅的費用	20,114	20,280
未確認遞延所得稅資產的稅務損失和貸項	124,640	99,875
利用以前年度未確認的損失	(15,511)	—
排除分享合營、聯營公司收益的所得稅影響	(71,166)	(71,084)
由於稅率調整導致的遞延所得稅資產／負債的期初餘額變動(i)	—	(56,612)
其他	<u>22,229</u>	<u>21,407</u>
	<u><u>583,025</u></u>	<u><u>390,180</u></u>

- (i) 根據二零一八年頒佈法國財政法令，盧浮集團的實際所得稅稅率從二零二零年將會從28.92%下降到25.83%。本集團評估了相應遞延所得稅資產和遞延所得稅負債按照預期收回該資產或清償該債務期間基於已制定適用所得稅稅率的影響。截至二零一八年十二月三十一日止年度，相關遞延所得稅重估的影響金額為人民幣56,612,000元，作為一項貸項計入「所得稅費用」（截至二零一九年十二月三十一日止年度：無）。

6 每股盈利

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
本公司股東應佔利潤	<u>675,964</u>	<u>761,701</u>
已發行普通股加權平均數(千股)	<u>5,566,000</u>	<u>5,566,000</u>
每股基本盈利(人民幣分)	<u>12.14</u>	<u>13.68</u>

由於並無證券具有潛在攤薄作用，故此每股基本與攤薄盈利並無差別。

7 股息

二零一八年十二月三十一日每股末期股息為人民幣8.0分，人民幣總額445,280,000元(二零一七年十二月三十一日為每股人民幣8.0分，支付的股息為人民幣445,280,000元)於二零一九年下半年支付。

於二零二零年三月三十一日，董事會建議派發二零一九年末期股息每股人民幣6.2分，合共派息人民幣345,092,000元。此等股息將於股東周年大會上經股東批准。本合併財務報表不反映此項應付股息。

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
擬派末期股息每股人民幣6.2分(二零一八年：每股人民幣8.0分)	<u>345,092</u>	<u>445,280</u>

8 應收賬款、預付款及其他應收款

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應收賬款	1,557,482	1,337,959
減：應收賬款減值準備	(210,340)	(176,872)
應收賬款淨額	<u>1,347,142</u>	<u>1,161,087</u>
其他應收款		
— 財務公司向關聯方提供貸款	917,800	1,129,900
— 應收租賃款	579,030	—
— 押金	323,809	321,782
— 其他應收關聯方款項	178,702	368,426
— 預提租金收入	45,156	45,044
— 本集團內部非財務公司向關聯方提供貸款	33,700	34,400
— 應收利息	10,935	9,390
— 其他	66,903	84,829
減：其他應收款減值準備	(66,116)	(83,874)
	<u>2,089,919</u>	<u>1,909,897</u>
預付款項		
— 預付供應商款項	601,895	834,797
— 其他預付及可抵扣稅	188,729	229,912
— 待抵扣增值稅進項稅額	138,085	112,552
	<u>928,709</u>	<u>1,177,261</u>
預付款和其他應收款 — 淨額	<u>3,018,628</u>	<u>3,087,158</u>
	<u>4,365,770</u>	<u>4,248,245</u>
減：應收賬款、預付款及其他應收款之非流動部分	(758,786)	(188,919)
	<u>3,606,984</u>	<u>4,059,326</u>
應收賬款、預付款及其他應收款之非流動部分	<u>758,786</u>	<u>188,919</u>

於各資產負債表日的應收賬款基於開票日的賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
六個月以內	1,298,238	1,091,261
六個月至一年	84,018	114,711
一年以上	175,226	131,987
	<u>1,557,482</u>	<u>1,337,959</u>

應收賬款、預付款及其他應收款中金融資產的賬面價值與其公允值相若。

9 應付賬款及其他應付款及應計費用

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
應付賬款	1,209,747	1,808,309
關聯方在財務公司的存款	4,266,699	3,981,082
應付僱員福利	2,010,898	2,145,941
代加盟店收取的款項	730,281	835,100
來自承租人及承建商之押金	479,681	459,132
其他應付稅金	433,891	306,618
購置物業、廠房和設備及無形資產應付款	428,168	554,655
預提費用	279,409	350,375
其他應付關聯方款項	150,609	147,134
應付票據(i)	120,735	119,000
就非控制性權益撤銷認沽期權產生的金融負債	95,521	92,160
應付非控制性權益股息	94,623	22,458
盧浮集團之設定受益計劃	89,587	73,865
預計負債	52,189	77,197
與上海銀河賓館有限公司(「銀河賓館」)處置相關的應付款	36,962	36,962
購買Keystone非控制性權益應付款	35,610	3,000
遞延政府補助	31,118	44,089
應付利息	21,692	36,422
收購附屬公司的遞延支付款	13,938	18,788
購置土地使用權應付款	—	917,400
其他	473,556	271,161
	<u>11,054,914</u>	<u>12,300,848</u>
減：應付賬款及其他應付款及應計費用之非流動部分	<u>(2,354,089)</u>	<u>(1,645,948)</u>
應付賬款及其他應付款及應計費用之流動部分	<u>8,700,825</u>	<u>10,654,900</u>
應付賬款及其他應付款及應計費用之非流動部分	<u>2,354,089</u>	<u>1,645,948</u>

- (i) 於二零一九年十二月三十一日，應付票據由本集團賬面值人民幣40,000,000元的存貨作為抵押和賬面值人民幣94,795,000元的銀行存款作為保證(於二零一八年十二月三十一日：應付票據由本集團賬面值人民幣93,731,000元的銀行存款作為保證)。

於各資產負債表日基於開票日的應付賬款賬齡分析如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
三個月以內	1,088,556	1,652,888
三個月至一年	80,359	104,055
一年以上	40,832	51,366
	<u>1,209,747</u>	<u>1,808,309</u>

應付賬款及其他應付款及應計費用中金融負債的賬面價值與其公允值相若。

10 其他收入及其他利得

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
按公允值於損益賬列賬的金融資產未實現的公允值收益	183,679	143,204
股息收入	157,232	150,048
— 非上市權益投資	87,723	87,722
— 上市權益投資	69,509	62,326
政府補貼收入(i)	131,925	81,442
處置物業、廠房和設備收益(ii)	112,773	42,003
銀行存款利息收入	85,450	161,889
按公允值於損益賬列賬的金融資產已實現的公允值收益	28,779	128,051
匯兌收益 — 淨值	108	1,840
政府徵收酒店土地使用權和物業的補償	—	66,806
聯營公司股權投資處置損益	—	9,582
其他	79,162	107,913
	<u>779,108</u>	<u>892,778</u>

(i) 政府補助收入主要指地方政府對本集團無兌現條件的財政補助。

(ii) 截至二零一九年十二月三十一日止年度，處置物業、廠房和設備收益包括「有限服務酒店 — 中國境內管理及經營」分部中五家酒店的資產處置收益人民幣64,910,000元。

11 其他費用及其他損失

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
銀行手續費	60,045	57,952
項目終止損失	7,982	—
處置物業、廠房及設備損失	5,491	16,099
聯營公司投資減值損失	1,645	2,259
法律訴訟	530	872
按公允值於損益賬列賬的金融資產未實現的公允值損失	—	38,252
處置聯營公司投資損失	—	1,714
其他	40,935	31,198
	<u>116,628</u>	<u>148,346</u>

12 融資成本 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
融資成本：		
利息費用	966,531	618,922
— 銀行借款	436,925	545,346
— 租賃負債	467,245	—
— 關聯方借款	62,361	67,348
— 融資租賃負債	—	6,228
借款產生的匯兌(收益)/損失 — 淨額	<u>(1,255)</u>	<u>4,169</u>
融資成本 — 淨額	<u>965,276</u>	<u>623,091</u>

13 承擔

(a) 資本承擔

已訂合同但尚未招致的資本開支如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
購置物業、廠房及設備	<u>78,882</u>	<u>88,750</u>

(b) 經營租賃承擔

本集團根據不可撤銷的經營租賃合同租出酒店場地。

與不同承租人商定的租期介乎一年至二十年不等，並附有續約權、增價條款及分租限制。若干物業的租金收入乃根據最低保證租金或按收入水平計算的租金兩者中孰高者計算，下文的承擔則採用最低保證租金計算。

未來根據不可撤銷經營租賃收取的最低總租金如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
一年以內	174,240	174,766
一年至五年	417,849	425,134
五年以上	<u>191,785</u>	<u>265,446</u>
	<u>783,874</u>	<u>865,346</u>

本集團根據不可撤銷的經營租賃合同租用物業、辦公室和機器。與不同出租人商定的租期介乎一年至二十年不等，並附有續約權、增價條款及分租限制。若干物業的租賃付款乃根據最低保證租金或按收入水平計算的租金兩者中孰高者計算，下文的承擔則採用最低保證租金計算。

自二零一九年一月一日起，本集團將除短期以及低價值租賃以外的租賃確認為使用權資產。

未來根據不可撤銷經營租賃支付的最低總租金如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
一年以內	—	1,676,551
一年至五年	—	6,263,331
五年以上	—	4,968,060
	<u>—</u>	<u>12,907,942</u>

(c) 貸款承擔

於二零一九年十二月三十一日，本集團貸款承擔人民幣177,000,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣75,100,000元)為財務公司已簽訂貸款授信合同但尚未向關聯方提供資金的貸款。

管理層討論與分析

業務回顧

全服務酒店

全服務酒店營運及管理是本集團主要收入來源之一，報告期內，全服務酒店為本集團帶來約人民幣2,046,027,000元的收入，同比減少約1.1%。主要是受到外部環境影響，全服務酒店市場需求放緩所致。

報告期內，上海地區酒店需求量增長低於供給量增長，本集團上海地區高星級全服務酒店可供出租房平均客房收入同比減少約10%，其中平均房價同比減少6.2%，平均入住率同比減少4.1%。

上海為本集團全服務酒店業務的根基，本集團位於上海之全服務酒店表現如下：

	二零一九年			二零一八年		
	本集團位於上海之全服務酒店			本集團位於上海之全服務酒店		
	平均 入住率 (%)	平均房價 (人民幣元)	平均客房 收入 (人民幣元)	平均 入住率 (%)	平均房價 (人民幣元)	平均客房 收入 (人民幣元)
五星級	74%	919	679	75%	933	703
四星級	66%	606	403	73%	632	463

註：上表統計的本集團位於上海之全服務酒店(持有酒店權益)包括：

1. 五星級酒店：錦江飯店、和平飯店、新錦江大酒店、錦江湯臣大酒店及揚子江大酒店。
2. 四星級酒店：國際飯店、建國賓館、龍柏飯店、廣場長城大酒店、上海賓館、靜安賓館及海侖賓館。

截至報告期末，本集團在全球範圍內擁有或管理的已開業的全服務酒店為92家，客房數約2.8萬間，其中歸第三方擁有而由本集團管理的酒店為71家，客房數約2.1萬間。

有限服務酒店

有限服務酒店業務是本集團另一主要業務，主要包括錦江盧浮亞洲、盧浮集團、鉅濤集團和維也納酒店經營的有限服務酒店。

報告期內，有限服務酒店業務規模和營業額持續增長，為本集團帶來約人民幣14,798,595,000元的收入，同比增加約2.4%，佔本集團營業額約70.6%。

截至報告期末，已開業的有限服務酒店為8,514家，客房總數達到845,177間。按酒店物業性質分類，直營酒店989家，佔比約12%，客房間數112,343間，佔比約13%；加盟酒店7,525家，佔比約88%，客房間數732,834間，佔比約87%。按酒店品牌檔次分類，中端酒店3,563家，佔比約42%，客房間數424,088間，佔比約50%；經濟型酒店4,951家，佔比約58%，客房間數421,089間，佔比約50%。

截至報告期末，淨增開業有限服務酒店1,071家。按酒店物業性質分類，直營酒店減少23家，加盟酒店增加1,094家；按酒店品牌檔次分類，中端酒店增加1,100家，經濟型酒店減少29家。

報告期內，以信息化系統為支撐，本集團積極推進錦江盧浮亞洲、盧浮集團、鉅濤集團和維也納酒店的後臺系統整合，優勢互補、充分發揮協同效應。

食品和餐廳

報告期內，本集團透過錦江酒店投資的多家連鎖餐飲公司發展食品和餐廳營運，為本集團帶來約人民幣343,602,000元的收入，同比減少約0.9%，佔本集團營業額約1.6%。

報告期內，錦江酒店持續發展團膳業務，依託本集團旗下國家級烹飪大師資源研發加工食品，並加大在線電商平台銷售力度。

汽車客運與物流

報告期內，汽車客運與物流業務營業收入約人民幣2,537,719,000元，同比增加約4.5%，佔本集團營業額約12.1%。

報告期內，錦江投資圓滿完成第二屆進博會接待任務，為參會外國政府商貿代表團、訪問團的核心供車保障以及相關政府機關的提供用車近1,300輛；圓滿完成「世界執行大會」、「十三屆二次政協會議」、「F1大獎賽」、「第二屆國家品牌日」、世界人工智能大會、第20屆中國國際工業博覽會、陸家嘴論壇、市長諮詢會、滙豐杯高爾夫公開賽等大型會務、賽事用車業務2,700餘批，提供車輛服務3,700餘輛次，同比增長86%。

報告期內，錦江汽車繼續保持郵輪接待用車市場的領先地位，承接銀音號、威斯特丹號、藍寶石公主號、瑪麗女王號等郵輪41艘次，提供車輛服務近1,500輛次，同比增長30%。公司高檔商務車包車總量達到近1,900餘輛，其中新增租賃長包業務56輛，淨增客戶超過15家。截至2019年末，錦江汽車為迪士尼提供班車業務51輛，其中園區內藍色巴士40輛，員工班車黃色巴士11輛。

錦江低溫進一步提升包庫業務比重，業務部門積極主動引導原有的零租客戶轉向包庫運作，全年包庫面積增加到45,900平方米，庫房綜合利用率上升到87%；錦海捷亞充分發揮上海總部優勢，積極拓展境內物流業務，統籌協調各地分公司開發運營了一批綜合物流項目。同時，繼續推進集中採購，進一步降低了營運成本。報告期內，錦海捷亞通過了中國海關認證(AEO一般認證)，後續會根據自身情況和經營需要，適時申請高級認證。

旅遊中介

報告期內，旅遊中介業務收入約人民幣1,122,766,000元，同比減少約5.5%，佔本集團營業額約5.4%。

報告期內，本公司按照「卓越管理、提質增效」的工作主線，在面對經濟下行壓力依然較大、自然災害頻發等不確定因素導致的市場低迷情況下，積極探索重點業務項目創新驅動、轉型升級，著力提升錦江旅遊的品牌、質量、效益，全力提升旅遊業務經營管理水平。

根據市場趨勢變化，本公司從部門設置、產品定位和業務流程等方面入手，進一步優化下屬旅行社的組織架構。出境業務主攻自由行和定製產品市場，加大線上業務推廣力度。國內業務著力豐富產品多樣性，持續推出能夠滿足多層次消費客群需求的產品。營銷板塊實現扁平化管理，提高板塊營運效率。同時，出境和國內業務形成集中採購方案，深化與地接批發總代理、酒店、航空公司、郵輪公司、第三方平台等之間的合作，為降低產品成本、增加利潤贏得空間。本公司在維持存量傳統業務的同時，形成會獎、會展和研學三大重點項目，培育新增長點尋求突破，明確了三大項目的組織架構、薪酬福利等相關制度，為項目深入實施夯實基礎。

信息技術

報告期內，本集團進一步打造全球酒店財務、採購、IT集成共享平台，統一了商務端酒店服務入口，為高中低全系列酒店提供一致性和高標準的服務。通過WeHotel平台，整合集成全球技術、會員、直銷、分銷等資源，打造客戶體驗最好的本公司全球酒店官方預訂平台，通過在線及線下聯動，提升本公司全球酒店的核心競爭力。

財務信息概覽

營業額

本集團報告期內的財務信息與二零一八年同期比較如下：

	截至二零一九年		截至二零一八年	
	十二月三十一日止十二個月		十二月三十一日止十二個月	
	人民幣 百萬元	佔營業額 百分比	人民幣 百萬元	佔營業額 百分比
全服務酒店	2,046.0	9.8%	2,068.5	10.0%
有限服務酒店 —				
中國境內管理及經營	10,695.0	51.0%	10,356.3	50.2%
有限服務酒店 —				
境外管理及經營	4,103.6	19.6%	4,101.8	19.9%
食品和餐廳	343.6	1.6%	346.8	1.7%
汽車運營與物流	2,537.7	12.1%	2,428.6	11.8%
旅遊中介	1,122.8	5.4%	1,188.3	5.8%
其他營運	123.0	0.6%	140.8	0.6%
總計	<u>20,971.7</u>	<u>100.0%</u>	<u>20,631.1</u>	<u>100.0%</u>

全服務酒店

下表列載報告期內和二零一八年同期比較本集團全服務酒店營運分部及各分類業務的營業額佔本集團的營業額百分比：

	截至二零一九年		截至二零一八年	
	十二月三十一日止十二個月		十二月三十一日止十二個月	
	人民幣 百萬元	佔營業額 百分比	人民幣 百萬元	佔營業額 百分比
房間出租收入	1,003.9	49.1%	1,030.7	49.9%
餐飲銷售	591.9	28.9%	600.2	29.0%
提供配套服務	74.8	3.7%	73.2	3.5%
出租收入	198.8	9.7%	204.2	9.9%
酒店供應品銷售	6.0	0.3%	6.7	0.3%
酒店管理收入	170.6	8.3%	153.5	7.4%
總計	<u>2,046.0</u>	<u>100.0%</u>	<u>2,068.5</u>	<u>100.0%</u>

房間出租收入

房間出租收入主要取決於本集團酒店的可供出租客房、入住率及平均房價。報告期內，全服務酒店房間出租收入約人民幣1,003,917,000元，較二零一八年同期減少約2.6%或約人民幣26,824,000元。上述變動主要是由於市場供需關係變化，上海地區商務散客需求放緩，導致平均入住率和平均房價同比減少，從而影響房間出租收入。

餐飲銷售

本集團的酒店內餐飲銷售來自備辦婚宴及會議服務、客房送餐服務以及酒店內餐廳及酒吧的其他銷售額。報告期內，全服務酒店餐飲銷售收入約為人民幣591,894,000元，較去年同期減少約1.4%或約人民幣8,284,000元。全服務酒店為應對社會大眾餐飲和外部環境影響，積極開發新產品，創新菜餚，改變經營思路，推出外賣、微信商城等創新銷售方式，通過穩步提升餐飲質量和服務，把影響降至最低。

提供配套服務

提供配套服務的收入主要來自禮品零售店、娛樂、洗衣服務及其他賓客服務。報告期內，提供配套服務收入約人民幣74,778,000元，同比增長約2.1%或約人民幣1,539,000元。

出租收入

出租收入主要來自出租本集團全服務酒店商舖以供零售、展覽及其他用途以及部分餐飲面積的外包出租。報告期內，出租收入約人民幣198,810,000元，同比減少約2.6%或約人民幣5,342,000元，上述變動主要是由於部分酒店租賃場地調整，縮減租賃面積所致。

酒店供應品銷售

來自客用品及酒店物品銷售的營業額較去年同期減少約人民幣590,000元，主要是由於本集團採購平台及資源整合，物品公司經營模式逐步調整所致。

酒店管理收入

酒店管理收入主要來自向非本集團控股的全服務酒店提供管理服務而收取的管理費。報告期內，酒店管理業務對外銷售額約人民幣170,610,000元，同比增長約11.1%或約人民幣17,077,000元。主要是由於全服務酒店管理項目增加。

有限服務酒店 — 中國境內管理及經營

有限服務酒店中國境內管理及經營主要為本集團在中國境內管理及經營的有限服務酒店營業額。報告期內，中國境內有限服務酒店的收入約人民幣10,695,006,000元，同比增長約人民幣338,711,000元，同比增長約3.3%，主要是由於鉅濤集團和維也納酒店業務增長帶來的收入增長。

有限服務酒店 — 境外管理及經營

有限服務酒店境外管理及經營主要為本集團在中國境外管理及經營的有限服務酒店營業額。報告期內，境外管理及經營的有限服務酒店的收入約人民幣4,103,589,000元，同比基本持平。

食品和餐廳

食品和餐廳分部主要收入來自錦亞餐飲、上海錦江國際食品餐飲管理有限公司、靜安麵包房控股有限公司、上海錦江國際餐飲投資管理有限公司、錦廬餐廳、上海錦箸餐飲管理有限公司及上海新亞食品有限公司。報告期內，食品和餐廳分部銷售總額約為人民幣343,602,000元，同比減少約0.9%或約人民幣3,239,000元。

汽車運營與物流

報告期內，汽車運營與物流收入約人民幣2,537,719,000元，同比增長約4.5%或約人民幣109,167,000元。主要是由於上海錦江汽車銷售服務有限公司納入合併範圍後汽車及相關貿易業務收入增長所致。

旅遊中介

報告期內，旅遊中介收入約人民幣1,122,766,000元，同比減少約5.5%或約人民幣65,576,000元。主要是由於受全球政治環境、經濟形勢影響，所導致的出境遊業務下降所致。

其他營運

此外，本集團其他營運業務主要包括通過財務公司提供的金融服務以及上海錦江國際管理專修學院提供的培訓服務等。報告期內，實現收入約人民幣123,033,000元，同比減少約12.6%。主要是由於同業存款利率下降，財務公司存放於銀行及其他金融機構等產生的利息收入減少所致。

銷售成本

報告期內，銷售成本約人民幣14,899,781,000元(二零一八年同期：約人民幣15,424,779,000元)，同比減少約3.4%，主要是由於適用香港財務報告準則第16號租賃，部分租賃相關成本轉為利息費用。

毛利

綜合以上因素，本集團於報告期內的毛利約人民幣6,071,961,000元，較去年同期增長約人民幣865,677,000元，或約16.6%。

其他收入及其他利得

報告期內，其他收入及其他利得約人民幣779,108,000元(二零一八年同期：約人民幣892,778,000元)，較去年同期減少約人民幣113,670,000元，或約12.7%。主要是由於二零一八年度本集團將持有的華亭賓館5%的股權轉讓給上海錦江國際投資管理有限公司，實現收益約人民幣110,817,000元，二零一九年無該收益。報告期內，本集團收到所持股息約為人民幣157,232,000元(二零一八年同期：約人民幣150,048,000元)。

銷售及營銷費用

銷售及營銷費用主要包括勞動成本、旅行社佣金以及廣告宣傳費用。報告期內，此費用約人民幣1,360,815,000元(二零一八年同期：約人民幣1,344,990,000元)，同比增長約1.2%。主要是由於有限服務型連鎖酒店業務規模擴張導致的銷售及營銷費用的增長。

管理費用

報告期內，管理費用約人民幣2,459,621,000元(二零一八年同期：約人民幣2,432,288,000元)，同比增長約1.1%。主要是由於有限服務型連鎖酒店業務規模擴張導致的管理費用的增長。

其他費用及其他損失

其他費用及其他損失主要包含銀行收費以及處置物業、廠房及設備的損失。報告期內，其他費用及其他損失約為人民幣116,628,000元(二零一八年同期：約人民幣148,346,000元)，較去年同期減少約人民幣31,718,000元。主要是由於按公允值於損益賬列賬的金融資產未實現的公允值損失與去年同期相比減少。

融資成本 — 淨額

融資成本包含本集團銀行借款的利息費用、租賃負債利息費用和融資相關的匯兌損益。報告期內，融資成本約人民幣965,276,000元(二零一八年同期：約人民幣623,091,000元)，較去年同期增加約人民幣342,185,000元，或約54.9%。融資成本增加主要是由於本集團二零一九年一月一日起適用香港財務報告準則第16號租賃則導致租賃產生的利息費用上升。

分享合營公司及聯營公司經營成果

合營公司及聯營公司經營成果主要包含北京崑崙飯店、錦江湯臣大酒店、錦海捷亞等合營公司和上海肯德基有限公司、上海浦東國際機場貨運站有限公司、江蘇南京長途汽車、上海東方航空國際旅遊運輸有限公司等聯營公司。報告期內，應分享合營公司和聯營公司經營業績約為人民幣276,626,000元(二零一八年同期：約人民幣269,929,000元)。較去年同期增加，主要是上海肯德基有限公司、上海大眾新亞出租汽車有限公司等企業經營業績同比增加所致。

稅項

報告期內，實際稅率為約26.2%(二零一八年同期：約21.4%)。實際稅率上升主要是由於根據二零一八年頒布法國財政法令，盧浮集團的實際所得稅稅率從二零二零年將會從28.92%降至25.83%。本集團評估了相應遞延所得稅資產和遞延所得稅負債按照預期收回該資產或清償該債務期間基於已制定適用所得稅稅率的影響。二零一八年相關遞延所得稅重估的影響金額為人民幣56,612,000元，作為一項貸項計入「所得稅費用」(於二零一九年度：無)。

淨利潤

基於上述原因，本公司股東應佔報告期內淨利潤約人民幣675,964,000元(二零一八年同期：約人民幣761,701,000元)，減少約人民幣85,737,000元，或約11.3%，主要是由於外部環境影響下，酒店市場需求放緩、一次性收益減少和香港財務報告準則第16號租賃的共同影響所致。

企業負債及財務情況

借款及資產抵押

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
	人民幣千元	人民幣千元
非流動負債中的借款：		
擔保銀行借款	9,946,372	10,650,536
信用銀行借款	1,309,839	3,698,633
關聯方借款	4,412,250	4,423,650
融資租賃負債	—	195,201
	<u>15,668,461</u>	<u>18,968,020</u>
減：長期擔保銀行借款即期部分	(1,021,879)	(523,855)
長期信用銀行借款即期部分	(18,224)	(1,221,163)
長期關聯方借款即期部分	(104,500)	(300,000)
長期融資租賃負債即期部分	—	(15,763)
	<u>14,523,858</u>	<u>16,907,239</u>
流動負債中的借款：		
擔保銀行借款	37,908	5,000
信用銀行借款	1,508,141	1,038,429
關聯方借款	71,000	30,000
長期擔保銀行借款即期部分	1,021,879	523,855
長期信用銀行借款即期部分	18,224	1,221,163
長期關聯方借款即期部分	104,500	300,000
長期融資租賃負債即期部分	—	15,763
	<u>2,761,652</u>	<u>3,134,210</u>

於二零一九年十二月三十一日，銀行擔保借款包括：

- (a) 銀行借款746,000,000歐元，折合人民幣5,830,363,000元(二零一八年十二月三十一日：銀行借款768,000,000歐元，折合人民幣6,026,726,000元)，由錦江國際提供擔保；
- (b) 銀行借款31,037,000波蘭茲羅提，折合人民幣57,009,000元(二零一八年十二月三十一日：銀行借款35,324,000波蘭茲羅提，折合人民幣64,810,000元)，由盧浮集團位於波蘭的若干附屬公司的物業、廠房及設備作為質押；
- (c) 銀行借款人民幣4,059,000,000元(二零一八年十二月三十一日：人民幣4,559,000,000元)，由本集團一附屬公司的股權作為質押。
- (d) 銀行借款人民幣37,908,000元(二零一八年十二月三十一日：無)，由本集團一附屬公司的存貨作為質押。

於二零一八年十二月三十一日，銀行擔保借款包括：

- (a) 銀行借款人民幣5,000,000元(二零一九年十二月三十一日：無)，由本集團一附屬公司的非控制性股東進行擔保。

本集團已履行其餘借款協議項下之所有契約。在非流動負債中的借款到期日如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
一年至兩年	1,717,780	2,151,346
兩年至五年	12,806,078	14,638,595
五年以上	—	117,298
	<u>14,523,858</u>	<u>16,907,239</u>

本集團借款的賬面價值以下列貨幣計值：

	於十二月三十一日	
	二零一九年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元
人民幣	7,419,688	9,783,764
歐元	9,748,403	10,124,805
波蘭茲羅提	116,513	131,794
其他貨幣	906	1,086
	<u>17,285,510</u>	<u>20,041,449</u>

於各資產負債表日的實際利率如下：

	於十二月三十一日	
	二零一九年	二零一八年
以人民幣計價的借款	3.7419%	3.7292%
以歐元計價的借款	1.2468%	1.2480%
以其他貨幣計價的借款	<u>4.2255%</u>	<u>4.2256%</u>

資金及利率匯率風險管理

於二零一九年十二月三十一日及二零一八年十二月三十一日的現金及現金等價物分別為約人民幣9,958,728,000元及約人民幣11,442,949,000元。

本公司附屬公司財務公司是本集團內部非銀行金融機構，對附屬公司、合營公司及聯營公司的閑散資金進行集中管理。通過委託貸款、自營貸款等方式解決本集團內部各成員企業資金短缺融資需求，既降低了融資成本，又提高了資金使用效益。

按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產

本集團持有的按公允值於其他綜合收益賬列賬的金融資產主要包括：交通銀行(601328.SH) 80,780,012股，國泰君安(601211.SH) 57,740,000股，中國銀行(601988.SH) 48,110,700股，農業銀行(601288.SH) 14,582,000股，中源協和(600645.SH) 116,813股，上海銀行(601229.SH) 1,191,472股，申萬宏源(000166.SZ) 437,245股等。

按公允值於損益賬列賬的金融資產

本集團持有的按公允值於損益賬列賬的金融資產主要包括：通過Ocean BT L.P.持有同程藝龍(00780.HK) 68,330,660股，北京銀行(601169.SH) 60,390,877股等。

人力資源與培訓

截至報告期末，納入本集團合併財務報表範圍的企業的僱員合計約55,926人。目前本集團尚未設置購股權計劃。

本集團高度重視員工的培訓和發展，設立了專門的培訓組織機構並落實培訓責任人，制定了包括培訓課程準備、培訓計劃、培訓師培訓和培訓制度等在內的一整套的酒店培訓《政策與程序》。本集團為不同職級的員工安排了有針對性的培訓課程，並通過內部培訓、外部培訓和在線培訓等多種形式，進一步豐富員工的培訓活動。

本集團執行「全球人才交流培訓計劃及實施方案」，持續落實培訓工作和重點項目人員配備，始終堅持加強市場化、專業化、國際化人才隊伍建設。本集團協同錦江盧浮亞洲與盧浮集團歐洲總部統一組織各酒店板塊人才交流培訓，形成了「遠航」中高級經營管理人才交流培訓項目和「領航」酒店板塊高管集中交流培訓項目。

報告期內，本集團實施人力資源結構調整，優化崗位設置和人員編製，進一步提升市場化水平。

社會責任

本集團在發展過程中，不僅將實現股東價值最大化作為企業追求的目標，同時以企業長期價值最大化為使命，將社會責任擺在企業戰略發展的重要位置。

在追求經濟效益、保護股東利益的同時，本集團積極保護職工、客戶及合作伙伴的合法權益，積極從事環境保護、小區建設等公益事業，突出酒店「安全、健康、舒適、專業」的特點，促進本集團與全社會的協調、和諧發展，以實現酒店的經濟效益、社會效益和生態環境的有機統一。

本集團高度重視民生利益，為本集團的可持續發展營造和諧穩定的氛圍。注重改善職工薪酬與福利待遇，並不斷完善基層企業民主管理模式。依託職工代表大會平台，使員工合法權益得到進一步保護。

二零一九年度，本集團嚴格遵守有關法律法規。本集團遵循已建立的相應的合規運行的機制來披露環境及社會相關的政策及績效，並根據上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》的要求，編製本公司二零一九年的環境、社會及管治報告。本公司二零一九年的環境、社會及管治報告將登載於本公司的二零一九年年報中。

企業策略與未來發展展望

全球政治經濟形勢複雜多變，酒店行業階段性結構性供需關係，以及移動互聯網信息技術快速發展等因素將繼續影響本集團主營業務的發展。但隨著國家促進旅遊業發展有關政策的推出和落實，中國酒店旅遊業未來發展前景廣闊，本集團將積極把握機遇，應對挑戰。

本集團將圍繞「深耕國內，全球佈局，跨國經營」的戰略部署，樹立創新、協調、綠色、開放、共享的發展理念。進一步深化供給側改革，加快核心產業發展和打造「錦江」品牌，穩中求進，推進國際化進程。積極做好併購項目對接整合的各項工作，統籌資本、資產、資金運作和產業發展，推動資本創新及業務突破。推進機制體制創新，激發活力動力。加快國際發展，適時推進重點項目。實施架構調整，優化產業結構。堅持市場化、國際化、專業化，推進全球人才戰略。進一步加強風險管控和公司治理。

本集團將把握國資國企改革機遇，推進市場化進程。推進機制體制改革，探索適應互聯網經濟時代的經營模式創新和轉型，完善市場化薪酬考核體系和激勵約束機制。發揮本集團專業化優勢，打造以酒店為核心的現代旅行服務產業鏈和共享經濟平台。推進資產流動和結構調整，進一步提升資產的整體回報和企業價值。

股息

於二零二零年三月三十一日，董事會建議派發截至二零一九年十二月三十一日止年度末期股息為每股人民幣6.2分(含稅)，合共人民幣345,092,000元，預計派付日期不晚於二零二零年八月十五日。

根據二零零八年一月一日正式實施的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例(以下統稱《企業所得稅法》)，以及於二零零九年四月二十二日發佈的《關於國家稅務總局關於境外註冊中資控股企業依據實際管理機構標準認定為居民企業有關問題的通知》，非居民企業應當就其來源於中國境內的所得繳納企業所得稅，適用稅率為10%。為此，任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人或受託人、或其他組織及團體名義登記的H股股份皆被視為由非居民企業股東(該詞語涵義與《企業所得稅法》中的定義相同)所持有的股份，本公司將在代扣代繳10%企業所得稅後，向該等非居民企業股東派發末期股息。

本公司毋須就應付自然人股東的末期股息代扣代繳10%的企業所得稅。建議之末期股息須待本公司股東於即將召開之股東周年大會上批准後，方可作實。

有關將於應屆股東周年大會上考慮及批准之決議案、H股股東名冊暫停辦理登記手續之期間以及股東周年大會日期之詳情，請參閱本公司將於適當時候刊發之二零一九年股東周年大會通告。

董事會並不知悉任何股東已放棄或同意放棄任何股息。

企業管治

董事會已審閱本公司的《公司運作及企業管治指引》並且認為該指引已基本包含了上市規則附錄十四所載的《企業管治守則》的大部分原則及所有守則條文。截至二零一九年十二月三十一日止財政年度，本公司已遵守企業管治守則內適用之相關守則條文。

審核與風控委員會

本公司已成立審核與風控委員會。審核與風控委員會的主要職責包括檢討本集團的財務監控、風險管理和內部監控制度。審核與風控委員會由三位獨立非執行董事組成，即沈立強先生(主席)、季崗先生及芮明杰博士。

全年業績已經由審核與風控委員會審閱，該委員會已審閱本公司採納的會計原則及慣例，並已就審計、風險管理、內部監控及財務申報事宜進行了討論，包括與本公司管理層一起審閱了截至二零一九年十二月三十一日止年度按香港財務報告準則編製的合併財務報表。

薪酬與考核委員會

本公司已成立薪酬與考核委員會。本公司薪酬與考核委員會的主要職責是就本公司對其董事和高級管理人員制訂的薪酬政策和架構，向董事會提供建議。薪酬與考核委員會由獨立非執行董事季崗先生(主席)、執行董事郭麗娟女士及獨立非執行董事沈立強先生組成。

提名委員會

本公司已成立提名委員會。本公司提名委員會由董事長兼執行董事俞敏亮先生(主席)及兩位獨立非執行董事芮明杰博士及季崗先生組成。提名委員會的主要職責包括：(1)至少每年檢討董事會的架構、人數及成員多元化，並就任何為配合本公司的公司策略而擬對董事會作出的變動提出建議；(2)物色具備合適資格可擔任董事的人士，並挑選提名有關人士出任董事或就此向董事會提供意見；(3)評核獨立非執行董事的獨立性；及(4)就董事委任或重新委任以及董事繼任計劃向董事會提出建議。

購買、出售或贖回上市證券

二零一九年財政年度內，本公司及其任何附屬公司並無購買、出售或贖回任何本公司之任何上市證券。

定義與專業詞匯

「平均每天房價」	房間出租收入除以已佔用客房
「審核與風控委員會」	本公司審核與風控委員會
「可供出租客房」	減去酒店內部長期佔用房後每家酒店可供出租的客房數量
「董事會」	本公司董事會
「中國」	中華人民共和國
「本公司」	上海錦江資本股份有限公司
「董事」	本公司董事
「歐元」	歐元，歐洲聯盟法定貨幣
「財務公司」	錦江國際集團財務有限公司
「全服務酒店」	以齊全的酒店功能和設施為基礎，為客人提供全方位優質周到服務的酒店
「盧浮集團」	Groupe du Louvre (GDL)，根據法國法律註冊成立的簡單股份有限公司
「本集團」	本公司及其附屬公司，或按文義所需，就本公司註冊成立日期之前的期間而言，指於本公司成立時，併入本公司並由本公司經營的實體或業務
「錦海捷亞」	錦海捷亞國際貨運有限公司
「錦江汽車」	上海錦江汽車服務有限公司

「錦江低溫」	上海錦江國際低溫物流發展有限公司
「錦江盧浮亞洲」	上海錦江盧浮亞洲酒店管理有限公司，原名「上海錦江都城酒店管理有限公司」
「錦江酒店」	上海錦江國際酒店股份有限公司
「錦江之星」	錦江之星旅館有限公司
「錦江國際」	錦江國際(集團)有限公司
「錦江投資」	上海錦江國際實業投資股份有限公司
「錦江旅遊」	上海錦江國際旅遊股份有限公司
「錦亞餐飲」	上海錦亞餐飲管理有限公司，原名「上海新亞大家樂餐飲有限公司」
「上市規則」	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「入住率」	某一特定期間的已佔用客房除以可供出租客房
「內部長期佔用房」	六個月以上期間不能出租的客房
「鉅濤集團」	Keystone Lodging Holdings Limited及其附屬公司
「報告期」	二零一九年一月一日至二零一九年十二月三十一日期間
「平均客房收入」	每間可供出租客房的房間出租收入
「人民幣」	中國法定貨幣人民幣
「有限服務酒店」	以適合大眾消費，突出住宿核心產品，為客人提供基本的專業服務的酒店

「上海國資委」	上海市國有資產監督管理委員會
「星級」	中國國家旅遊局根據星級劃分與評定手冊給予一家酒店的星級，星級酒店則指獲得上述星級評級的酒店
「聯交所」	香港聯合交易所有限公司
「物品公司」	上海錦江國際酒店物品有限公司
「維也納酒店」	維也納酒店有限公司，一家在中國成立的有限責任公司
「WeHotel」	上海齊程網絡科技有限公司

承董事會命
上海錦江資本股份有限公司
張珏
聯席公司秘書

中國上海，二零二零年三月三十一日

於本公告日期，執行董事為俞敏亮先生、郭麗娟女士、陳禮明先生、馬名駒先生、周維女士和孫瑜先生，獨立非執行董事為季崗先生、芮明杰博士和沈立強先生。

* 本公司根據香港法例第622章公司條例的定義以其中文名稱和英文名稱「*Shanghai Jin Jiang Capital Company Limited*」登記為一家非香港公司。