

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



## Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：992)

### 二零二零／二一年財政年度第三季業績公佈

#### 季度業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二零年十二月三十一日止三個月及九個月的未經審核業績及去年同期的比較數字如下：

#### 財務摘要

- 得益於卓越的運營，產品創新和快速上市時間以捕捉整個業務的新需求，集團收入和權益持有人應佔溢利分別同比增長 22% 和 53%，達到歷史新高
- 在所有產品中利潤率最高的軟件和服務業務，取得了破紀錄的業績，已開發票收入同比增長 36%，約代表集團收入的 8.1%
- 個人電腦和智能設備業務的銷售和除稅前利潤創新高，增長了 27% 和 35%，表現優於市場。其獨特的混合生產策略可提供更高的效率，控制力和靈活性，以促進市場份額增長
- 數據中心集團實現了有史以來最高的季度收入，除稅前虧損同比進一步收窄 1,400 萬美元至 3,300 萬美元，這在一定程度上是由於更高的服務附加率和優質服務的推動
- 移動業務集團恢復了盈利，收入增長 10%；不斷優化產品組合的努力有助向高端型號的轉移並提升平均售價
- 經營活動產生的現金淨額為 20 億美元，同比增長 14 億美元

	截至二零二零年	截至二零二零年	截至二零一九年	截至二零一九年	年比年轉變	
	十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	截至 十二月三十一日 止三個月	截至 十二月三十一日 止九個月
收入	17,245	45,112	14,103	40,137	22%	12%
毛利	2,786	7,080	2,265	6,496	23%	9%
毛利率	16.2%	15.7%	16.1%	16.2%	0.1 百分點	(0.5) 百分點
經營費用	(2,085)	(5,378)	(1,777)	(5,223)	17%	3%
經營溢利	701	1,702	488	1,273	44%	34%
其他非經營收入(費用)-淨額	(110)	(308)	(98)	(333)	12%	(7)%
除稅前溢利	591	1,394	390	940	52%	48%
期內溢利	431	1,028	305	741	41%	39%
公司權益持有人應佔溢利	395	918	258	623	53%	47%
公司權益持有人應佔每股溢利						
基本	3.31 美仙	7.70 美仙	2.16 美仙	5.22 美仙	1.15 美仙	2.48 美仙
攤薄	3.08 美仙	7.37 美仙	2.07 美仙	5.01 美仙	1.01 美仙	2.36 美仙

## 業務回顧及展望

### 亮點

截至二零二零年十二月三十一日的三個月，聯想（集團）創造了許多新的業績記錄，包括有史以來的最高收入和利潤。集團的收入及權益持有人應佔溢利分別按年增長 22% 及 53%。自新冠肺炎疫情以來，聯想在各個業務集團的增長以及生活方式和工作習慣的結構性變化促進了這一系列強勁業務表現。個人電腦和智能設備以及數據中心集團實現了創紀錄的收入，而移動業務集團（移動業務集團）的收入錄得兩位數增長。

集團在贏得服務合同和追求服務主導型轉型方面樹立了新的里程碑。在所有產品中，軟件和服務業務的利潤率最高，其已開發票收入和遞延收入分別同比增長了 36% 和 30%，佔集團收入的約 8.1%。在這三個關鍵業務領域中，包括設備即服務（DaaS）在內的運維服務增長了 73%，這得益於在全球各地簽訂合同數量的增加。智能解決方案部門的所有垂直領域均增長了 49%。附加服務繼續穩定增長，在回顧期內增長了 26%。

得益於集團在本季度的強勁收入增長，21 財年第三季度來自經營活動的現金淨額為 20 億美元，同比增長 14 億美元。憑藉強大的現金產生能力，公司的淨債務同比減少了 7.55 億美元。二零二一年一月二十日，聯想董事會批准發行中國存託憑證，並計劃在上海證券交易所科創版上市和交易。公司計劃將所得款項用於研發，相關行業的戰略投資以及補充營運資金。

### 集團財務表現

回顧期內，集團的收入達 172 億美元，同比增長 22%。毛利增長了 23%，權益持有人應佔溢利增長 53%，達到 3.95 億美元。集團的經營費用佔收入比率下降了 0.5 個百分點至 12.1%。隨著消費類產品和 Chromebook 銷售的增長，個人電腦和智能設備業務產品結構的變化繼續對費用結構產生影響，因為這兩類產品都需要更少的經營費用。於回顧期內，集團錄得策略性投資公允價值收益為 6,700 萬美元。不計一次性項目的影響，除稅前溢利總額同比增長 41% 至 9.02 億美元。

按業務部門劃分，個人電腦和智能設備業務的收入同比增長 27%，在全球個人電腦領域的市場份額達到 25.3%，年增長率為 0.6 個百分點。通過卓越的運營，產品創新和快速上市時間來捕捉新需求，優化份額增長。集團的混合生產策略可提供更高的效率，控制力和靈活性，以進一步擴大相對於競爭對手的市場份額領導地位。

移動業務集團業務通過推出多個 5G 模型積極地擴展了其產品組合，從而使收入同比增長了 10%。數據中心業務集團的收入也創下歷史新高，這得益於其企業 IT 基礎設施領域創紀錄的銷售額以及其雲服務 IT 基礎設施業務領域強勁的發展勢頭。

### 區域表現

聯想是一家全球企業，業務遍及 180 多個市場。回顧期內，集團在所有區域市場的實力均保持穩定，在美國，歐洲-中東-非洲和中國的收入同比增長 25-30%。即使在受商用產品銷售放緩影響的亞太地區（不包括中國），該地區的收入仍同比增長了 4%。

在中國，由於個人電腦和智能設備業務和數據中心業務集團的企業 IT 基礎設施業務的強勁需求和市場份額的增長，集團的收入同比增長了 30%。在歐洲，中東和非洲地區，集團在個人電腦和智能手機業務方面均表現出色，首次成為該地區最佳個人電腦供應商。歐洲地區的智能手機銷量同比增長 82%，為移動業務集團業務相對於去年同期的兩位數收入增長做出了貢獻。在北美，由於智能手機產品組合的改善，消費類和教育用電腦需求的強勁以及雲基礎設施投資的推動，集團在三個業務部門中實現了強勁的兩位數銷售增長。

## 各產品業務集團的表現

### 智能設備業務集團

由個人電腦和智能設備業務和移動業務集團業務組成的智能設備業務集團在第三財季的表現優於行業。集團的收入同比增長 25%，達到 156 億美元，而除稅前溢利增長 36%，達到 9.35 億美元，均創歷史新高。強勁的個人電腦領域的市場份額增長以及智能手機銷售的復蘇是智能設備業務盈利能力的關鍵增長動力。個人電腦和智能設備業務通過利用卓越的運營，產品創新和上市時間來保持其全球領先地位，同時利用“新常態”的順風。移動業務集團公佈的年度收入增長超過 10%，這得益於優質產品組合的擴展和 5G 的推出。

#### 智能設備業務集團- 個人電腦和智能設備業務

回顧期內，個人電腦和智能設備業務取得了歷史新高的收入和除稅前溢利。由於生活方式的改變（包括每人一台個人電腦的趨勢），全球個人電腦市場的表現要好於其他行業。個人電腦產品的使用強度也隨著市場趨勢，包括在家工作，在綫學習和電子商務革命等，而逐步增加。集團的增長速度超過了教育和中小企業領域的同業競爭者。

個人電腦和智能設備業務收入同比增長 27% 至 140.11 億美元，佔集團總收入的 81%。其除稅前溢利率同比增長 0.4 個百分點，達到創紀錄的 6.6%。於回顧期內，其除稅前溢利同比增長 35% 至 9.25 億美元。集團在高增長的細分市場和高利潤的服務業務方面取得了驕人的業績，推動了銷售組合的結構性轉變，為其長期盈利能力提供了明確的推動力。

軟件和服務業務在此期間表現出強勁的增長，其已開發票收入同比增長了 46%。集團的電子商務起飛讓直銷客戶受益，並在消費者和中小企市場領域獲得了份額增長。通過聯想的在綫特許經營，交易數量達到了創紀錄的水平，電子商務收入同比增長了 39%。高增長細分市場的銷售也表現良好。在家工作的需求仍然是輕薄筆記本電腦銷售的強勁動力，同比增長 31%。遊戲個人電腦細分市場一直是休閒遊戲需求的受益者。其產品組合的改善使收入同比增長了 61%。在綫學習促使 Chromebook 的出貨量同比增長 281%。

#### 智能設備業務集團- 移動業務集團

移動業務集團收入為 15.21 億美元，較去年同期增長 10%。它在本季度繼續擴大其智能手機產品組合和運營商範圍。移動業務集團的產品組合目前在所有價格範圍內都推出有吸引力的機型。它已成功地推動了產品組合向高端機型的轉移並提升平均單價。5G 型號的收入貢獻比上一季度提高了 5 個百分點，達到 13%。移動業務集團產品的平均售價環比增長 6%，同比增長 19%，這要歸功於高端和旗艦機型的普及。移動業務集團業務佔集團總收入的 9%。

儘管物流成本上漲和整個行業的零部件短缺帶來了挑戰，但移動業務集團恢復了盈利能力。於回顧期內，其除稅前溢利為 1,000 萬美元，較去年同期增加 700 萬美元。該業務將繼續推動盈利增長並提升市場份額。移動業務集團的“全民 5G”戰略旨在讓消費者於所有價格段中，都能購得 5G 型號，因此獲得了成功，最近摩托羅拉 5G 型號的推出便證明了這一點。移動業務集團業務正在計劃在其特許經營組合中推出更多 5G 機型。

### 數據中心業務集團

在第三季度，數據中心業務集團的收入同比增長 2%，達到創紀錄的 16.34 億美元，佔集團總銷售額的 9%。本集團亦將虧損進一步減少 1,400 萬美元至除稅前虧損 3,300 萬美元。數據中心業務集團業務繼續提高其服務附加率和追加銷售優質服務。其與 SAP 建立戰略合作的夥伴關係，將增強集團提供 TruScale 解決方案（一種具規模的消耗型服務產品）的能力，並從此一消費趨勢中受益。

按部門劃分，雲服務 IT 基礎設施業務收入在回顧的季度同比增長 4%。強勁的雲需求和持續的客戶多樣化已經促使除中國以外的所有地區錄得雙位數銷售增長，而在中國，則優先聚焦於盈利能力更好的訂單。因此，利潤較低的雲服務 IT 基礎設施業務訂單減少，企業 IT 基礎設施業務的收入卻同比增長了兩位數。企業 IT 基礎設施業務繼續在以下四個增長型產品中取得成功：軟件定義基礎架構，存儲，高性能計算以及軟件和服務。這些產品銷售在本季度達到了有史以來的最高水平，從而使企業 IT 基礎設施部門的收入達到了過去三年中的最高水平。根據第三方研究，聯想超過了兩個競爭對手，成為入門級存儲的第二大全球供應商。數據中心業務集團業務組旨在擴大規模並提高盈利能力，以追求長期增長。

## 展望

儘管自新冠肺炎疫情爆發以來存在不確定性，但集團已利用順風機會來推動盈利增長，並進一步推進了業務轉型。隨著包括中國在內的區域經濟體的擴張步伐，以及企業支出某些領域回升的跡象，集團將繼續抓緊復蘇的機遇，同時增加了對服務主導轉型的投資，這對長期增長和盈利能力而言是一個好的增長機遇。

對於個人電腦和智能設備業務業務，集團將繼續抓緊行業結構變化帶來的機遇，並利用其卓越的運營和全球專營權來滿足強勁的細分市場需求，推動穩定的高端市場增長，並保持盈利能力領先地位。

對於移動業務，集團將進一步推動產品創新並加速 5G 智能手機的發布。同時，將尋求增強在拉丁美洲，北美和歐洲的競爭力，從而以優於行業水平的增長，推動利潤增長。

在數據中心業務，集團的目標是實現優於市場的增長並提高盈利能力。在企業 IT 基礎設施領域，集團將提高其高利潤率服務的附加率，追加銷售優質服務，並擴展混合雲解決方案，以通過其邊緣到雲的解決方案推動計算模式的轉變。對於其雲服務 IT 基礎設施業務業務，集團最近的新增設計訂單將吸引新客戶並擴大其在現有客戶中的份額。為實現這一目標，企業將利用其在全球供應鍊和環球足跡的獨特優勢，並通過先進的配置和存儲平台擴展其產品組合。該業務還將提高其內部設計和製造能力，以繼續擴大規模。

自疫情爆發以來，由於市場對我們服務能力的興趣激增，集團一直在為附屬服務，包括設備即服務的運維服務和智能解決方案建立大量新訂單。

## 戰略亮點

集團繼續實施其戰略，致力成為智能轉型的引領者和賦能者。聯想的願景是通過智能基礎架構，行業智能和智能物聯網為所有人提供更具智能的技術。這 3S 戰略與以客戶為中心的定位雙輔相成，帶來了更高的軟件和服務附加率。

**智能基礎架構**提供計算、存儲和網路功能，以支援智能設備。集團在下一代混合雲中數據中心解決方案基於 ThinkAgile 平台，來自智慧城市的強勁增長和數據中心項目在中國的成功。集團的智能基礎架構收入同比增長 5%，主要因為企業客戶在新冠肺炎疫情影響下需要時間來重新評估其業務優先來做出購買決定，而出現暫時的業務減速。集團將繼續吸引客戶並擴大渠道以恢復其增長動力。

**行業智能**結合了智能設備裡的大數據和智能基礎架構的計算能力，為客戶提供更多前瞻性建議和流程改進。集團擴大了業務範圍，贏得了不同行業垂直領域的多個項目，例如全球的智慧城市，智慧教育和醫療保健行業。回顧期內，其收入同比增長超過 54%。

集團將繼續投資**智能物聯網**，為我們所處的互聯世界提供多個接觸點。具體來說，集團的投資將加速在垂直行業的邊緣計算，雲，大數據和人工智能領域，以增強集團在智能轉型時代作為競爭性端到端解決方案提供商的能力。智能物聯網業務實現了 44% 的同比收入增長。特別值得一提的是，憑藉設備即服務項目在全球市場贏得青睞，附加和託管服務取得了顯著增長。

## 新組織架構將於二零二一/二二財年生效

聯想今日還宣佈了新的組織架構調整，以深入推進服務導向的戰略轉型，更好把握智能化變革的發展機遇。自二零二一年四月一日起，聯想將整合當前集團內部各業務部門的服務團隊與能力，組建一個全新的業務集團：**方案服務業務集團 (Solutions & Services Group, SSG)**，致力於推動行業智能解決方案、設備服務、運維服務和包括設備即服務 (DaaS) 業務的增長，成為實現公司轉型的核心驅動力。

伴隨這一全新業務集團的建立，聯想核心業務將由三大業務集團構成，分別承接聯想智能化變革 3S 戰略三大領域的執行與落地，即專注智能物聯網的**智能設備業務集團 (Intelligent Devices Group, IDG)**，專注智能基礎設施的**基礎設施方案業務集團 (Infrastructure Solutions Group, ISG)**（更名自 DCG，數據中心業務集團），及專注行業智能與服務的 SSG。其中 IDG 將由 **Luca Rossi**（現任高級副總裁、個人電腦及智能設備歐洲-中東-非洲區及拉美區總裁）領導，ISG 將繼續由 **Kirk Skaugen** 領導，而新成立的 SSG 由現任高級副總裁、個人電腦及智能設備亞太區總裁**黃建恒 (Ken Wong)** 領導。

與此同時，為進一步促進不同業務部門間的協同與合作，聯想還將把原有的區域建制，統合成兩個新的銷售組織：**中國區**和**國際銷售組織**。中國區將由**劉軍**（現任執行副總裁、智能設備業務集團中國區總裁）領導，而國際銷售組織則將由 **Matt Zielinski**（現任高級副總裁、個人電腦及智能設備北美區總裁）領導。以上五位領導人都將直接向**楊元慶**報告，並繼續擔任聯想執行委員會（LEC）成員。

此外，聯想集團總裁兼首席營運官**蔣凡可·蘭奇（Gianfranco Lanci）**也宣佈了即將於二零二一年九月從公司退休的計畫。在過渡期中，他將繼續履行其聯想集團總裁兼首席營運官職責，負責所有業務集團與銷售組織的全球業務營運。

## 財務回顧

### 截至二零二零年十二月三十一日止九個月業績

	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	45,112	40,137	12%
毛利	7,080	6,496	9%
毛利率	15.7%	16.2%	(0.5) 百分點
經營費用	(5,378)	(5,223)	3%
經營溢利	1,702	1,273	34%
其他非經營收入/(費用) - 淨額	(308)	(333)	(7)%
除稅前溢利	1,394	940	48%
期內溢利	1,028	741	39%
公司權益持有人應佔溢利	918	623	47%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	7.70 美仙	5.22 美仙	2.48 美仙
攤薄	7.37 美仙	5.01 美仙	2.36 美仙

截至二零二零年十二月三十一日止九個月，本集團的總銷售額約為 451.12 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利激增 2.95 億美元至約 9.18 億美元。在同一報告期內，毛利率下降 0.5 百分點至 15.7%，主要是由於較高的貨運和運輸成本；而每股基本及攤薄盈利分別為 7.70 美仙和 7.37 美仙，增加 2.48 美仙和 2.36 美仙。

對截至二零二零及二零一九年十二月三十一日止九個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銷售及分銷費用	(2,221,362)	(2,357,394)
行政費用	(2,163,584)	(1,804,407)
研發費用	(1,037,203)	(988,575)
其他經營收入/(費用) - 淨額	43,772	(72,681)
	<b>(5,378,377)</b>	<b>(5,223,057)</b>

期內經營費用較去年同期增加 3%。僱員福利成本增加 4.07 億美元，主要由於較高的獎金、銷售佣金、工資及薪酬及確認遣散費用 7,500 萬美元，集團亦錄得與專利權及技術相關的無形資產減值 5,300 萬美元（二零一九/二零年：無）。隨著專利權及技術和內部使用軟件的投資增加，無形資產攤銷增加 4,700 萬美元。另一方面，集團錄得出售非核心物業資產收益 7,900 萬美元（二零一九/二零年：無），和戰略性投資的公允值收益 2.32 億美元（二零一九/二零年：4,900 萬美元），其中包括聯營公司之股權攤薄收益 3,100 萬美元（二零一九/二零年：無）和視作出售附屬公司收益 300 萬美元（二零一九/二零年：無），以反映集團投資組合的價值變化。整體增幅被廣告及宣傳費用減少 1.51 億美元抵銷。

主要費用類別包含：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(120,952)	(116,340)
使用權資產折舊	(61,073)	(66,517)
- 預付土地租賃款項	(1,988)	(1,952)
- 租賃土地及樓宇	(59,085)	(64,565)
無形資產攤銷	(456,411)	(409,862)
無形資產減值	(52,606)	-
僱員福利成本，包括	(3,231,195)	(2,823,892)
- 長期激勵計劃	(189,119)	(192,675)
- 遣散及相關費用	(75,006)	-
經營租賃的租金支出	(5,139)	(8,504)
淨匯兌虧損	(37,435)	(70,310)
廣告及宣傳費用	(568,882)	(719,777)
法律及專業費用	(165,705)	(149,125)
信息技術費用	(103,718)	(75,283)
出售物業、廠房及設備收益/(虧損)	71,964	(1,348)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		
公允值收益	197,279	49,435
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債		
公允值虧損	(7,373)	(13,000)
聯營公司之股權攤薄收益	31,374	-
視作出售附屬公司收益	2,964	-
出售附屬公司收益	1,064	12,844
出售聯營公司股權收益	-	3,922
其他	(872,533)	(835,300)
	<b>(5,378,377)</b>	<b>(5,223,057)</b>

截至二零二零及二零一九年十二月三十一日止九個月的其他非經營收入/(費用) - 淨額包含以下項目：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
財務收入	24,573	37,843
財務費用	(308,372)	(358,835)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(23,849)	(11,107)
	<b>(307,648)</b>	<b>(332,099)</b>

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期減少 14%，主要是由於銀行貸款及透支利息減少 3,400 萬美元和保理成本減少 5,300 萬美元，部分與票據利息增加 3,300 萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用集團分類為呈報格式。集團分類包括智能設備業務集團及數據中心業務集團。可報告分部之分部收入與除稅前溢利/(虧損)呈列如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日止九個月		截至二零一九年 十二月三十一日止九個月	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	40,387,424	2,255,903	35,849,817	1,835,835
數據中心業務集團	4,724,784	(138,340)	4,287,161	(149,716)
分部合計	<b>45,112,208</b>	<b>2,117,563</b>	<b>40,136,978</b>	<b>1,686,119</b>

未分配項目：

總部及企業收入/(費用) - 淨額	(640,072)	(503,272)
折舊及攤銷	(158,385)	(118,338)
無形資產減值	(52,606)	-
財務收入	13,954	19,526
財務費用	(159,116)	(176,453)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(23,849)	(11,107)
出售物業、廠房及設備收益/(虧損)	70,424	(726)
以公允值計量且其變動計入損益的金 融資產公允值收益	197,279	49,435
以公允值計量且其變動計入損益的金 融負債公允值虧損	(7,373)	(13,000)
聯營公司之股權攤薄收益	31,374	-
視作出售附屬公司收益	2,964	-
出售聯營公司股權收益	-	3,922
股息收入	1,784	4,303
綜合除稅前溢利	<b>1,393,941</b>	<b>940,409</b>

期內的總部及企業收入/(費用) - 淨額包括各種費用，例如僱員福利成本、法律及專業費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 6.40 億美元（二零一九/二零年：5.03 億美元）。增幅主要是由於確認遣散費用 7,500 萬美元和增加應計獎金而導致僱員福利成本增加 1.74 億美元。此外，紅利認股權證公允值收益較去年同期減少 1,500 萬美元。企業層面於去年執行早前宣佈的資源配置措施產生一次性費用 4,800 萬美元。



二零二零／二一年第三季度與二零一九／二零年第三季度比較

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 百萬美元	年比年轉變
收入	17,245	14,103	22%
毛利	2,786	2,265	23%
毛利率	16.2%	16.1%	0.1 百分點
經營費用	(2,085)	(1,777)	17%
經營溢利	701	488	44%
其他非經營收入/(費用) - 淨額	(110)	(98)	12%
除稅前溢利	591	390	52%
期內溢利	431	305	41%
公司權益持有人應佔溢利	395	258	53%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	3.31 美仙	2.16 美仙	1.15 美仙
攤薄	3.08 美仙	2.07 美仙	1.01 美仙

截至二零二零年十二月三十一日止三個月，本集團的總銷售額約為 172.45 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利增加 1.37 億美元至約 3.95 億美元。在同一報告期內，毛利率增加 0.1 百分點至 16.2%；而每股基本及攤薄盈利分別為 3.31 美仙和 3.08 美仙，增加 1.15 美仙和 1.01 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二零及二零一九年十二月三十一日止三個月的經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(863,021)	(816,261)
行政費用	(859,267)	(609,157)
研發費用	(398,102)	(341,232)
其他經營收入/(費用)-淨額	35,492	(9,863)
	<b>(2,084,898)</b>	<b>(1,776,513)</b>

期內經營費用較去年同期增加 17%。僱員福利成本增加 2.61 億美元，主要由於較高的獎金、銷售佣金、工資及薪酬。另一方面，集團錄得戰略性投資的公允值收益 6,700 萬美元（二零一九/二零年：5,000 萬美元），其中包括視作出售附屬公司收益 300 萬美元（二零一九/二零年：無）以反映集團投資組合的價值變化。經營費用增加亦反映廣告及宣傳費用增加 2,200 萬美元。

主要費用類別包含：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(39,211)	(37,786)
使用權資產折舊	(21,996)	(24,292)
- 預付土地租賃款項	(686)	(646)
- 租賃土地及樓宇	(21,310)	(23,646)
無形資產攤銷	(155,063)	(150,290)
僱員福利成本，包括	(1,204,121)	(942,865)
- 長期激勵計劃	(61,367)	(68,978)
經營租賃的租金支出	(2,048)	(2,748)
淨匯兌虧損	(4,566)	(21,859)
廣告及宣傳費用	(270,052)	(247,555)
法律及專業費用	(55,390)	(62,510)
信息技術費用	(48,706)	(31,484)
出售物業、廠房及設備款項收益/(虧損)	1,092	(642)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		
公允值收益	64,359	49,543
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債		
公允值虧損	(5,600)	(10,000)
視作出售附屬公司收益	2,964	-
出售聯營公司股權收益	-	3,922
其他	(346,560)	(297,947)
	<b>(2,084,898)</b>	<b>(1,776,513)</b>

截至二零二零及二零一九年十二月三十一日止三個月的其他非經營收入/(費用) - 淨額包含以下項目：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	7,240	13,369
財務費用	(109,923)	(107,595)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(7,046)	(3,659)
	<b>(109,729)</b>	<b>(97,885)</b>

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加 2%，主要是由於票據利息增加 2,100 萬美元，部分與銀行貸款及透支利息減少 1,100 萬美元和保理成本減少 900 萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用集團分類為呈報格式。集團分類包括智能設備業務集團及數據中心業務集團。可報告分部之分部收入與除稅前溢利/(虧損)呈列如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日止三個月		截至二零一九年 十二月三十一日止三個月	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	15,611,168	934,955	12,502,275	687,050
數據中心業務集團	1,634,275	(32,710)	1,600,561	(46,546)
分部合計	<u>17,245,443</u>	<u>902,245</u>	<u>14,102,836</u>	<u>640,504</u>
未分配項目：				
總部及企業收入/(費用) - 淨額		(259,905)		(228,559)
折舊及攤銷		(55,765)		(41,506)
財務收入		3,380		6,585
財務費用		(57,985)		(28,369)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(7,046)		(3,659)
出售物業、廠房及設備收益/(虧損) 以公允值計量且其變動計入損益		3,318		(146)
的金融資產公允值收益		64,359		49,543
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損		(5,600)		(10,000)
出售聯營公司股權收益		-		3,922
視作出售附屬公司收益		2,964		-
股息收入		1,513		1,913
綜合除稅前溢利		<u>591,478</u>		<u>390,228</u>

期內的總部及企業收入/(費用) - 淨額包括各種費用，例如僱員福利成本、法律及專業費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 2.60 億美元（二零一九/二零年：2.29 億美元）。增幅主要是由於增加應計獎金而導致僱員福利成本增加 8,600 萬美元。此外，企業層面於去年執行早前宣佈的資源配置措施產生一次性費用 4,000 萬美元。

## 資本性支出

截至二零二零年十二月三十一日止九個月，本集團之資本性支出為 5.64 億美元（二零一九/二零年：7.01 億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。去年同期的資本性支出較高，主要由於對專利權及技術，特別是在雲端技術和內部使用軟件的投資增加所致。

## 流動資金及財務資源

於二零二零年十二月三十一日，本集團之總資產為 386.45 億美元（二零二零年三月三十一日：321.28 億美元），其中公司權益持有人應佔權益為 38.87 億美元（二零二零年三月三十一日：31.97 億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 2,400 萬美元（二零二零年三月三十一日：負 1.32 億美元），（二零二零年三月三十一日：永續證券為 9.94 億美元），及總負債為 347.34 億美元（二零二零年三月三十一日：280.69 億美元）。於二零二零年十二月三十一日，本集團之流動比率為 0.90（二零二零年三月三十一日：0.81）。

於二零二零年十二月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 40.91 億美元（二零二零年三月三十一日：36.17 億美元），按主要貨幣分析如下：

	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 三月三十一日
	%	%
美元	35.9	35.3
人民幣	34.0	25.4
日圓	6.5	10.3
歐元	3.8	7.8
英鎊	0.3	4.2
其他貨幣	19.5	17.0
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二零年十二月三十一日，92.0%（二零二零年三月三十一日：85.6%）的現金為銀行存款，8.0%（二零二零年三月三十一日：14.4%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

儘管本集團一直保持充足流動資金，但亦已安排銀行信用額度以滿足季與季間資金需求。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以確保資金流動性。

本集團的銀行信用額度如下：

類別	發行日期	本金	年期	已動用金額	
				於二零二零年十二月三十一日	於二零二零年三月三十一日
		百萬美元		百萬美元	百萬美元
貸款融資	二零一五年五月二十六日	300	5 年	不適用	300
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5 年	445	1,500
貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5 年	160	不適用
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5 年	-	不適用

於二零二零年十二月三十一日本集團發行的未償還票據、可換股債券及可換股優先股載列如下：

	發行日期	本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2022 票據	二零一七年三月十六日	3.37 億美元	5 年	3.875%	二零二二年三月	償還向 Google Inc.發行的承兌票據項下的未償還款項及一般企業用途
2023 票據	二零一八年三月二十九日	6.87 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	償還過往票據及一般企業用途
可換股債券	二零一九年一月二十四日	6.75 億美元	5 年 (附註)	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
可換股優先股	二零一九年六月二十一日	2.80 億美元	不適用	4%	不適用	一般企業資金及資本性支出
2025 票據	二零二零年四月二十四日及 二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	10 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據

附註：詳情請參閱財務資料的附註12 (c)。

本集團亦已安排其他短期信貸額度載列如下：

信貸額度	可動用金額		已動用金額	
	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 三月三十一日	於二零二零年 十二月三十一日	於二零二零年 三月三十一日
	百萬美元	百萬美元	百萬美元	百萬美元
貿易信用額度	2,362	2,547	1,841	2,047
短期貨幣市場信貸	1,020	1,034	45	334
遠期外匯合約	12,163	9,278	12,095	9,222

於二零二零年十二月三十一日及三月三十一日本集團之淨債務狀況和貸款權益比率如下：

	於二零二零年 十二月三十一日 百萬美元	於二零二零年 三月三十一日 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	4,091	3,617
貸款		
- 短期貸款	639	2,125
- 長期貸款	2	3
- 票據	3,010	1,807
- 可換股債券	620	607
- 可換股優先股	297	318
淨債務	(477)	(1,243)
總權益	3,911	4,059
貸款權益比率(貸款除以總權益)	1.17	1.20

本集團有信心現有的信用額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團為業務交易採用一致的對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二零年十二月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 120.95 億美元（二零二零年三月三十一日：92.22 億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

## 或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

## 財務資料

### 綜合損益表

	附註	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
收入	2	17,245,443	45,112,208	14,102,836	40,136,978
銷售成本		(14,459,338)	(38,032,242)	(11,838,210)	(33,641,413)
毛利		2,786,105	7,079,966	2,264,626	6,495,565
銷售及分銷費用		(863,021)	(2,221,362)	(816,261)	(2,357,394)
行政費用		(859,267)	(2,163,584)	(609,157)	(1,804,407)
研發費用		(398,102)	(1,037,203)	(341,232)	(988,575)
其他經營收入/(費用) – 淨額		35,492	43,772	(9,863)	(72,681)
經營溢利	3	701,207	1,701,589	488,113	1,272,508
財務收入	4(a)	7,240	24,573	13,369	37,843
財務費用	4(b)	(109,923)	(308,372)	(107,595)	(358,835)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(7,046)	(23,849)	(3,659)	(11,107)
除稅前溢利		591,478	1,393,941	390,228	940,409
稅項	5	(160,043)	(366,145)	(84,729)	(199,329)
期內溢利		431,435	1,027,796	305,499	741,080
溢利歸屬：					
公司權益持有人		395,063	918,080	258,117	622,538
永續證券持有人		5,652	32,532	13,440	40,320
其他非控制性權益持有人		30,720	77,184	33,942	78,222
		431,435	1,027,796	305,499	741,080
公司權益持有人應佔每股盈利					
基本	6(a)	3.31 美仙	7.70 美仙	2.16 美仙	5.22 美仙
攤薄	6(b)	3.08 美仙	7.37 美仙	2.07 美仙	5.01 美仙
股息			102,298		96,640

## 綜合全面收益表

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 (未經審核) 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
期內溢利	431,435	1,027,796	305,499	741,080
其他全面收益/(虧損)：				
不會被重新分類至損益表的項目				
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	14,462	14,489	(15,016)	(14,636)
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融 資產公允值變動 (扣除稅項)	1,384	(5,722)	1,474	(1,984)
已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目				
現金流量對沖(遠期外匯合約)之公允值變動 (扣除稅項)				
- 公允值(虧損)/收益 (扣除稅項)	(180,525)	(385,848)	(77,507)	20,104
- 重新分類至綜合損益表	98,921	241,540	(11,741)	(76,629)
貨幣換算差額	238,389	367,588	119,978	(120,541)
期內其他全面收益/(虧損)	172,631	232,047	17,188	(193,686)
期內總全面收益	604,066	1,259,843	322,687	547,394
總全面收益歸屬：				
公司權益持有人	561,293	1,137,797	276,209	426,044
永續證券持有人	5,652	32,532	13,440	40,320
其他非控制性權益持有人	37,121	89,514	33,038	81,030
	604,066	1,259,843	322,687	547,394



## 綜合資產負債表

		二零二零年 十二月三十一日 (未經審核) 千美元	二零二零年 三月三十一日 (經審核) 千美元
非流動資產	附註		
物業、廠房及設備		1,530,006	1,398,440
使用權資產		812,262	812,235
在建工程		223,475	304,241
無形資產		8,152,074	7,984,582
於聯營公司及合營公司權益		73,854	60,307
遞延所得稅項資產		2,279,006	2,059,582
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		780,060	494,807
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		85,286	56,136
其他非流動資產		258,589	224,396
		<b>14,194,612</b>	<b>13,394,726</b>
流動資產			
存貨	7	5,785,801	4,946,914
應收貿易賬款	8(a)	9,279,392	6,263,012
應收票據		47,574	11,529
衍生金融資產		23,021	138,813
按金、預付款項及其他應收賬款	9	4,976,455	3,559,239
可收回所得稅款		247,047	196,464
銀行存款		51,086	66,480
現金及現金等價物		4,040,149	3,550,990
		<b>24,450,525</b>	<b>18,733,441</b>
總資產		<b>38,645,137</b>	<b>32,128,167</b>

綜合資產負債表(續)

	附註	二零二零年 十二月三十一日 (未經審核) 千美元	二零二零年 三月三十一日 (經審核) 千美元
股本	13	3,203,913	3,185,923
儲備		682,850	11,619
公司權益持有人應佔權益		3,886,763	3,197,542
永續證券	14	-	993,670
其他非控制性權益		790,466	634,321
向非控制性權益簽出認沽期權	11(b)	(766,238)	(766,238)
總權益		3,910,991	4,059,295
非流動負債			
貸款	12	3,928,492	1,564,619
保修費撥備	10(b)	274,362	258,840
遞延收益		1,156,816	864,805
退休福利責任		474,839	458,386
遞延所得稅項負債		377,602	342,805
其他非流動負債	11	1,401,330	1,321,296
		7,613,441	4,810,751
流動負債			
應付貿易賬款	8(b)	9,967,953	7,509,724
應付票據		1,247,610	1,458,645
衍生金融負債		125,031	73,784
其他應付賬款及應計費用	10(a)	12,775,499	9,025,643
撥備	10(b)	883,948	718,771
遞延收益		1,057,656	819,199
應付所得稅項		423,922	357,375
貸款	12	639,086	3,294,980
		27,120,705	23,258,121
總負債		34,734,146	28,068,872
總權益及負債		38,645,137	32,128,167

## 綜合現金流量表

		截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 (未經審核) 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	15	3,757,936	2,432,768
已付利息		(230,493)	(353,870)
已付稅項		(476,047)	(300,611)
經營活動產生的現金淨額		<u>3,051,396</u>	<u>1,778,287</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(191,476)	(178,068)
出售物業、廠房及設備		36,883	12,291
收購附屬公司，扣除所得現金淨額		(5,049)	-
出售附屬公司，扣除失去現金淨額		(6,977)	(18,155)
購入聯營公司及合營公司權益		(3,582)	(1,616)
支付在建工程款項		(269,693)	(305,674)
支付無形資產款項		(103,057)	(217,070)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(160,522)	(47,107)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		(29,556)	-
合營公司貸款		-	(72,603)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		111,753	56,843
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		493	2,803
支付或有代價		(117,390)	-
銀行存款減少		15,394	5,131
已收股息		1,897	6,206
已收利息		24,573	37,843
投資活動所耗的現金淨額		<u>(696,309)</u>	<u>(719,176)</u>
融資活動的現金流量			
發行認股權證股份		17,990	-
其他非控制性權益資本投入		70,195	61,696
僱員股票基金供款		(162,669)	(86,684)
發行可換股優先股		-	300,000
發行票據		2,003,500	-
票據發行成本		(14,383)	-
償還票據		(791,555)	(786,244)
租賃付款的主要成分		(93,533)	(98,590)
已付股息		(434,397)	(431,148)
已付其他非控制性權益股息		(5,156)	(4,620)
已付永續證券持有人票息		(34,772)	(26,880)
已付可換股優先股持有人股息		(11,600)	-
回購可換股優先股		(16,575)	-
借貸所得款項		2,813,016	3,046,800
償還貸款		(4,298,242)	(2,143,800)
回購永續證券		(1,045,320)	-
融資活動所耗的現金淨額		<u>(2,003,501)</u>	<u>(169,470)</u>
現金及現金等價物增加		351,586	889,641
匯兌變動的影響		137,573	(31,576)
期初現金及現金等價物		3,550,990	2,662,854
期終現金及現金等價物		<u>4,040,149</u>	<u>3,520,919</u>

## 綜合權益變動表

	公司權益持有人屬											
	股本 (未經審核) 千美元	投資重估儲備 (未經審核) 千美元	僱員股票基金 (未經審核) 千美元	股票獎勵 計劃儲備 (未經審核) 千美元	對沖儲備 (未經審核) 千美元	匯兌儲備 (未經審核) 千美元	其他儲備 (未經審核) 千美元	保留溢利 (未經審核) 千美元	永續證券 (未經審核) 千美元	其他 非控制性 權益 (未經審核) 千美元	向非控制性 權益發出 認沽期權 (未經審核) 千美元	合計 (未經審核) 千美元
二零二零年四月一日	3,185,923	(48,716)	(101,467)	287,574	58,489	(1,799,017)	176,642	1,438,114	993,670	634,321	(766,238)	4,059,295
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	918,080	32,532	77,184	-	1,027,796
其他全面(虧損)/收益	-	(5,722)	-	-	(144,308)	355,258	-	14,489	-	12,330	-	232,047
期內總全面(虧損)/收益	-	(5,722)	-	-	(144,308)	355,258	-	932,569	32,532	89,514	-	1,259,843
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	8,890	(8,890)	-	-	-	-
轉撥已出售以公允價值計量且其變 動計入其他全面收益的金融資產 的投資重估儲備至保留溢利	-	1,728	-	-	-	-	-	(1,728)	-	-	-	-
回購永續證券	-	-	-	-	-	-	(53,890)	-	(991,430)	-	-	(1,045,320)
發行認股權證股份	17,990	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,990
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	187,628	(247,158)	-	-	-	-	-	-	-	(59,530)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	21,265	-	-	-	-	-	-	-	21,265
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,113	-	2,113
出售及視作出售附屬公司	-	-	-	-	-	437	(1,819)	-	-	261	-	(1,121)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	34,444	-	-	-	-	-	-	-	34,444
股權報酬	-	-	-	189,119	-	-	-	-	-	-	-	189,119
僱員股票基金供款	-	-	(162,669)	-	-	-	-	-	-	-	-	(162,669)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(434,397)	-	-	-	(434,397)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,156)	-	(5,156)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69,887	-	69,887
附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	474	-	-	(474)	-	-
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,772)	-	-	(34,772)
於二零二零年十二月三十一日	<b>3,203,913</b>	<b>(52,710)</b>	<b>(76,508)</b>	<b>285,244</b>	<b>(85,819)</b>	<b>(1,443,322)</b>	<b>130,297</b>	<b>1,925,668</b>	<b>-</b>	<b>790,466</b>	<b>(766,238)</b>	<b>3,910,991</b>
二零一九年四月一日	3,185,923	(36,095)	(140,209)	311,540	23,240	(1,371,932)	163,241	1,260,745	993,670	473,178	(766,238)	4,097,063
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	622,538	40,320	78,222	-	741,080
其他全面(虧損)/收益	-	(1,984)	-	-	(56,525)	(123,349)	-	(14,636)	-	2,808	-	(193,686)
期內總全面(虧損)/收益	-	(1,984)	-	-	(56,525)	(123,349)	-	607,902	40,320	81,030	-	547,394
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	11,995	(11,995)	-	-	-	-
轉撥已出售以公允價值計量且其變 動計入其他全面收益的金融資產 的投資重估儲備至保留溢利	-	(1,696)	-	-	-	-	-	1,696	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	181,424	(242,631)	-	-	-	-	-	-	-	(61,207)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(7,048)	-	-	-	-	-	-	-	(7,048)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	(267)	-	-	-	-	(267)
股權報酬	-	-	-	192,675	-	-	-	-	-	-	-	192,675
僱員股票基金供款	-	-	(86,684)	-	-	-	-	-	-	-	-	(86,684)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(431,148)	-	-	-	(431,148)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,620)	-	(4,620)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76,019	-	76,019
附屬公司權益變動	-	-	-	-	-	-	1,673	-	-	(1,673)	-	-
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(26,880)	-	-	(26,880)
於二零一九年十二月三十一日	<b>3,185,923</b>	<b>(39,775)</b>	<b>(45,469)</b>	<b>254,536</b>	<b>(33,285)</b>	<b>(1,495,281)</b>	<b>176,642</b>	<b>1,427,200</b>	<b>1,007,110</b>	<b>623,934</b>	<b>(766,238)</b>	<b>4,295,297</b>

## 1 一般資料及編製基礎

與截至二零二零年三月三十一日止年度有關並包括在二零二零/二一年財政年度第三季業績公佈內作為比較資料的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條須披露與此等法定財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二零年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包含香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

### 編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

採納的會計政策與過去財政年度的會計政策一致。本集團已將之前在綜合資產負債表中分類為「物業、廠房及設備」的使用權資產相關的租賃土地及樓宇和「預付土地租賃款項」重新分類為「使用權資產」。

以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

- 香港財務報告準則第 3 號（修訂本），「業務的定義」
- 香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號（修訂本），「重大的定義」
- 香港財務報告準則第 9 號，香港會計準則第 39 號及香港財務報告準則第 7 號（修訂本），「利率基準改革」

### 未生效的現有準則的新修訂本

以下認為適當及與本集團業務相關的現有準則的新修訂本已頒佈，但於截至二零二一年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「2019 冠狀病毒疫情相關租金優惠」	二零二零年六月一日
香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「利率基準改革 - 第二階段」	二零二一年一月一日
香港會計準則第 37 號（修訂本），「虧損合約 - 履行合約之成本」	二零二二年一月一日
2018 年至 2020 年香港財務報告準則週期年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第 16 號（修訂本），「物業、廠房及設備 - 作擬定用途前之所得款項」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第 3 號（修訂本），「概念框架之提述」	二零二二年一月一日
香港會計準則第 1 號（修訂本），「流動或非流動負債分類」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「綜合財務報表及聯營公司之投資」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則對其綜合財務報表不會造成重大影響。

## 2 分部資料

管理層已根據首席運營決策者 Lenovo Executive Committee (「LEC」) 審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團和數據中心業務集團。

LEC 根據除稅前溢利(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性支出的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售固定資產收益(虧損)。若某類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動，則該部分財務收入及費用不會分配至分部。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所屬業務集團而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

### (a) 可報告分部之分部收入與除稅前溢利(虧損)

	截至二零二零年 十二月三十一日止九個月		截至二零一九年 十二月三十一日止九個月	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	40,387,424	2,255,903	35,849,817	1,835,835
數據中心業務集團	4,724,784	(138,340)	4,287,161	(149,716)
分部合計	<u>45,112,208</u>	<u>2,117,563</u>	<u>40,136,978</u>	<u>1,686,119</u>
未分配項目：				
總部及企業收入/(費用) - 淨額		(640,072)		(503,272)
折舊及攤銷		(158,385)		(118,338)
無形資產減值		(52,606)		-
財務收入		13,954		19,526
財務費用		(159,116)		(176,453)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(23,849)		(11,107)
出售物業、廠房及設備收益/(虧損)		70,424		(726)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		197,279		49,435
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損		(7,373)		(13,000)
聯營公司之股權攤薄收益		31,374		-
視作出售附屬公司收益		2,964		-
出售聯營公司股權收益		-		3,922
股息收入		1,784		4,303
綜合除稅前溢利		<u>1,393,941</u>		<u>940,409</u>

(b)	可報告分部之分部資產		
		二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
	智能設備業務集團	25,062,258	20,045,317
	數據中心業務集團	4,788,714	4,656,685
	可報告分部之分部資產	29,850,972	24,702,002
	未分配項目：		
	遞延所得稅項資產	2,279,006	2,059,582
	以公允值計量且其變動計入損益的金融資產	780,060	494,807
	以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產	85,286	56,136
	衍生金融資產	23,021	138,813
	於聯營公司及合營公司權益	73,854	60,307
	銀行存款及現金及現金等價物	4,091,235	3,617,470
	按金、預付款項及其他應收賬款	687,617	379,429
	可收回所得稅款	247,047	196,464
	其他資產	527,039	423,157
	綜合資產負債表總資產	38,645,137	32,128,167
(c)	可報告分部之分部負債		
		二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
	智能設備業務集團	26,462,927	20,271,781
	數據中心業務集團	1,861,861	1,666,557
	可報告分部之分部負債	28,324,788	21,938,338
	未分配項目：		
	遞延所得稅項負債	377,602	342,805
	衍生金融負債	125,031	73,784
	貸款	4,567,578	4,859,599
	其他應付賬款及應計費用	887,707	470,200
	其他非流動負債	27,518	26,771
	應付所得稅項	423,922	357,375
	綜合資產負債表總負債	34,734,146	28,068,872
(d)	區域收入分析		
		截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
	中國	10,873,643	8,854,350
	亞太	8,849,205	8,965,759
	歐洲/中東/非洲	11,512,931	9,478,596
	美洲	13,876,429	12,838,273
		45,112,208	40,136,978

## (e) 按收入確認時間的收入分析

	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
於某一時點確認	43,929,146	39,177,055
隨時間確認	1,183,062	959,923
	<b>45,112,208</b>	<b>40,136,978</b>

## (f) 其他分部資料

	智能設備業務集團		數據中心業務集團		合計	
	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元	二零二零年 千美元	二零一九年 千美元
截至十二月三十一日止九個月						
折舊及攤銷	422,306	408,696	184,746	176,234	607,052	584,930
財務收入	9,734	15,863	885	2,454	10,619	18,317
財務費用	114,280	168,469	34,976	13,913	149,256	182,382
新增非流動資產 (附註)	496,279	612,731	133,540	208,929	629,819	821,660

附註：不包括其他非流動資產及包括通過收購附屬公司所得的非流動資產。

## (g) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年期的商標及商品命名合共 62.33 億美元 (二零二零年三月三十一日：59.83 億美元)。商譽及無限使用年期的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二零年十二月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和智能 設備業務	1,089	726	245	302	-	-	2,362
- 移動業務	-	-	-	-	678	804	1,482
- 數據中心業務	499	166	104	345	-	-	1,114
商標及商品命名							
- 個人電腦和智能 設備業務	209	59	110	67	-	-	445
- 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
- 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370



於二零二零年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和智能 設備業務	1,002	686	215	297	-	-	2,200
- 移動業務	-	-	-	-	666	799	1,465
- 數據中心業務	471	159	77	343	-	-	1,050
商標及商品命名							
- 個人電腦和智能 設備業務	209	59	103	67	-	-	438
- 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
- 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

董事認為，根據履行的減值測試，商譽及商標及商品命名於二零二零年十二月三十一日並無減值（二零二零年三月三十一日：無）。

### 3 經營溢利

經營溢利已扣除/(計入)下列項目：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	73,938	221,555	69,309	205,845
使用權資產折舊	25,771	71,734	26,757	77,167
- 預付土地租賃款項	717	2,076	674	2,039
- 租賃土地及樓宇	25,054	69,658	26,083	75,128
無形資產攤銷	160,299	472,148	155,183	420,256
無形資產減值	-	52,606	-	-
僱員福利成本，包括	1,406,168	3,778,337	1,108,987	3,271,969
- 長期激勵計劃	61,367	189,119	68,978	192,675
- 遣散及相關費用	-	75,006	-	-
經營租賃的租金支出	3,467	10,145	3,396	11,435
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損	(1,092)	(71,964)	642	1,348
出售無形資產虧損	1,091	1,541	50	1,066
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益	(64,359)	(197,279)	(49,543)	(49,435)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損	5,600	7,373	10,000	13,000
聯營公司之股權攤薄收益	-	(31,374)	-	-
視作出售附屬公司收益	(2,964)	(2,964)	-	-
出售附屬公司收益	-	(1,064)	-	(12,844)
出售聯營公司股權收益	-	-	(3,922)	(3,922)

#### 4 財務收入及費用

##### (a) 財務收入

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銀行存款利息	7,240	22,797	11,694	31,463
貨幣市場基金利息	-	1,776	1,675	6,380
	<u>7,240</u>	<u>24,573</u>	<u>13,369</u>	<u>37,843</u>

##### (b) 財務費用

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
銀行貸款及透支利息	9,704	34,216	20,321	67,933
可換股債券利息	10,017	29,931	9,898	29,618
票據利息	42,797	101,590	21,785	68,993
租賃負債利息	4,087	13,138	4,534	12,496
保理成本	34,828	105,653	44,202	158,353
或有代價及簽出認沽期權 負債利息成本	6,830	19,653	6,636	19,900
其他	1,660	4,191	219	1,542
	<u>109,923</u>	<u>308,372</u>	<u>107,595</u>	<u>358,835</u>

#### 5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
當期稅項				
中國香港利得稅	38,702	66,404	26,351	57,335
中國香港以外地區稅項	177,519	430,469	128,973	333,332
遞延稅項				
期內抵免	(56,178)	(130,728)	(70,595)	(191,338)
	<u>160,043</u>	<u>366,145</u>	<u>84,729</u>	<u>199,329</u>

中國香港利得稅已按估計應課稅溢利的 16.5%（二零一九/二零年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可退回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

## 6 每股盈利

### (a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以期內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月
已發行普通股加權平均股數	12,027,956,071	12,019,195,723	12,014,791,614	12,014,791,614
僱員股票基金中的調整股數	(84,672,136)	(100,104,164)	(57,160,242)	(90,663,388)
計算每股基本盈利的已發行 普通股加權平均股數	<u>11,943,283,935</u>	<u>11,919,091,559</u>	<u>11,957,631,372</u>	<u>11,924,128,226</u>
	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司權 益持有人應佔溢利	<u>395,063</u>	<u>918,080</u>	258,117	622,538

### (b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團發行的潛在攤薄普通股之影響（按適用）。計算所用的普通股加權平均數是計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股加權平均股數，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有五類（二零一九/二零年：五類）潛在普通股，為長期激勵獎勵、紅利認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止三個月和九個月均會攤薄。紅利認股權證於截至二零二零年十二月三十一日止三個月和九個月均不會攤薄及截至二零一九年十二月三十一日止三個月和九個月均會攤薄。26,914,000 份紅利認股權證已於二零二零年十一月十六日行使，餘下份數已在期內到期。向非控制性權益簽出認沽期權和可換股優先股分別於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止三個月和九個月均不會攤薄。

	截至二零二零年 十二月三十一日 止三個月	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月	截至二零一九年 十二月三十一日 止三個月	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月
計算每股基本盈利的已發行普 通股加權平均股數	11,943,283,935	11,919,091,559	11,957,631,372	11,924,128,226
長期激勵獎勵相應的調整股數	397,375,752	141,358,495	193,424,497	283,411,890
紅利認股權證相應的調整股數	-	-	3,886,240	10,646,786
可換股債券相應的調整股數	742,452,665	742,452,665	694,709,646	694,709,646
計算每股攤薄盈利的已發行普 通股加權平均股數	<u>13,083,112,352</u>	<u>12,802,902,719</u>	<u>12,849,651,755</u>	<u>12,912,896,548</u>
	千美元	千美元	千美元	千美元
計算每股基本盈利的公司權益 持有人應佔溢利	395,063	918,080	258,117	622,538
可換股債券利息相應的調整 (扣除稅項)	8,364	24,992	8,265	24,731
計算每股攤薄盈利的公司權益 持有人應佔溢利	<u>403,427</u>	<u>943,072</u>	266,382	647,269

## 7 存貨

	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
原材料及在製品	3,594,237	3,571,141
製成品	1,855,165	1,020,718
保修部件	336,399	355,055
	<u>5,785,801</u>	<u>4,946,914</u>

## 8 賬齡分析

(a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
零至三十日	6,644,603	4,768,436
三十一至六十日	1,790,732	878,135
六十一至九十日	409,495	192,075
九十日以上	507,308	519,822
	<u>9,352,138</u>	<u>6,358,468</u>
減：虧損撥備	(72,746)	(95,456)
應收貿易賬款－淨額	<u>9,279,392</u>	<u>6,263,012</u>

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
零至三十日	6,428,306	4,793,837
三十一至六十日	2,184,749	1,699,192
六十一至九十日	945,848	596,027
九十日以上	409,050	420,668
	<u>9,967,953</u>	<u>7,509,724</u>

## 9 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
按金	14,159	14,502
其他應收賬款	3,963,083	2,379,850
預付款項	999,213	1,164,887
	<u>4,976,455</u>	<u>3,559,239</u>

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

## 10 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
應計費用	3,109,548	2,340,811
銷售調整準備 (i)	2,443,100	1,618,374
或有代價 (附註11(a))	-	117,387
其他應付賬款 (ii)	7,122,478	4,857,095
租賃負債	100,373	91,976
	<u>12,775,499</u>	<u>9,025,643</u>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中向分包商購買製成品將支付的金額。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零二零年三月三十一日				
止年度				
年初	976,278	33,297	15,486	1,025,061
匯兌調整	(32,815)	626	(91)	(32,280)
撥備	824,687	20,126	-	844,813
已用金額	(793,311)	(18,445)	(15,395)	(827,151)
	<u>974,839</u>	<u>35,604</u>	<u>-</u>	<u>1,010,443</u>
列作非流動負債的長期部份	(258,840)	(32,832)	-	(291,672)
年終	<u>715,999</u>	<u>2,772</u>	<u>-</u>	<u>718,771</u>
截至二零二零年十二月三十一日				
止九個月				
期初	974,839	35,604	-	1,010,443
匯兌調整	55,707	1,692	-	57,399
撥備	738,137	12,731	-	750,868
已用金額	(614,097)	(15,488)	-	(629,585)
	<u>1,154,586</u>	<u>34,539</u>	<u>-</u>	<u>1,189,125</u>
列作非流動負債的長期部份	(274,362)	(30,815)	-	(305,177)
期終	<u>880,224</u>	<u>3,724</u>	<u>-</u>	<u>883,948</u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自最終用家棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少檢討一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

## 11 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
遞延代價 (a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債 (b)	874,861	802,273
租賃負債	317,983	346,806
環境修復費用 (附註10(b))	30,815	32,832
預收政府獎勵及補助 (c)	64,322	51,938
其他	88,277	62,375
	<b>1,401,330</b>	<b>1,321,296</b>

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中列明的若干業績指標，向相關賣方以現金支付或有代價及遞延代價。因此，或有代價的公允值和遞延代價的現值已計入流動和非流動負債。於每個結算日，或有代價需根據預期表現變動計算公允值，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延代價隨後按攤銷成本列賬。

富士通株式會社（「富士通」）的或有代價已於二零二零年五月支付（附註10(a)）。於二零二零年十二月三十一日，於此等安排下，本集團就遞延代價於未來應付相關賣方的潛在款項未折現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司 2,500萬美元

- (b) (i) 根據本公司與富士通的合營協議，本公司及富士通分別向對方授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited（統稱「FCCL」）的49%股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。在轉移至儲備和撥備後，在合營協議期間的每一個財政年度，根據合適的法律，FCCL在可供分配利潤內將按各自的股權比例向股東支付股息。
- (ii) 二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）（該公司持有智聚晟寶99.31%股權）訂立的期權協議，本集團與源嘉則分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於二零二二年八月三十一日及二零二一年八月三十一日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為23億人民幣（約3.52億美元）。

於認沽期權和股息要求行使時可能應付的金額於初始確認時按贖回金額的現值計入其他非流動負債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債要根據預期業績變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入綜合損益表，並分別按有關資產之預計年期以直線法確認。

## 12 貸款

	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	639,086	2,124,562
票據 (b)	-	563,249
可換股債券 (c)	-	607,169
	<u>639,086</u>	<u>3,294,980</u>
非流動負債		
長期貸款 (a)	2,324	3,079
票據 (b)	3,009,607	1,243,714
可換股優先股 (d)	297,024	317,826
可換股債券 (c)	619,537	-
	<u>3,928,492</u>	<u>1,564,619</u>
	<u><b>4,567,578</b></u>	<u><b>4,859,599</b></u>

- (a) 大部分短期貸款和長期貸款以美元計值。於二零二零年十二月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 30.20 億美元（二零二零年三月三十一日：28.34 億美元），已動用之信用額度為 6.50 億美元（二零二零年三月三十一日：21.34 億美元）。

發行日期	本金	年期	年利率	到期日	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
二零一五年六月十日	40 億人民幣	5 年	4.95%	二零二零年六月	-	563,249
二零一七年三月十六日	3.37 億美元 / 5 億美元	5 年	3.875%	二零二二年三月	336,555	498,225
二零一八年三月二十九日	6.87 億美元 / 7.5 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	683,638	745,489
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	999,150	-
二零二零年十一月二日	10 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	990,264	-
					<u><b>3,009,607</b></u>	<u><b>1,806,963</b></u>

於二零二零年十一月三日，2022 票據本金中的約 1.63 億美元和 2023 票據本金中的約 6,300 萬美元已被本集團回購。2022 票據本金中的約 3.37 億美元和 2023 票據本金中的約 6.87 億美元尚未償還。

- (c) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成發行於二零二四年一月到期的五年年期年息率為 3.375% 之 6.75 億美元可換股債券（「債券」）給予第三方專業投資者（「債券持有人」）。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的債券本金額，以轉換價每股 7.99 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二零年十一月二十八日起調整為每股 7.13 港元。假設債券按調整後轉換價每股 7.13 港元獲悉數轉換，債券將可轉換為 742,452,665 股股份。根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。



債券負債部分的初始公允值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

本公司將於二零二四年一月二十四日以債券本金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求公司按其本金贖回部分或全部債券。為行使該權利，債券持有人必須於二零二一年一月二十四日之前的60日內和不遲於30日內完成、簽署並遞交妥善填寫和簽署的贖回通知。由於贖回權失效，債券的未償還本金金額已重新分類為非流動負債。

- (d) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司（「LETCL」）完成發行2,054,791可換股優先股。

可換股優先股可轉換成 LETCL 經擴大後已發行股本的 20%（按已轉換及悉數稀釋基準計算）。可換股優先股的持有人將享有每年 4% 的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。在發生若干特定條件後，可換股優先股的持有人有權要求 LETCL 贖回或本公司按預定代價購買所有可換股優先股的權利。因此，可換股優先股被分類為金融負債。

可換股優先股的總認購價約 3 億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由 LETCL 及其附屬公司用於 LETCL 及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二零年十二月三十一日及二零二零年三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日所承擔的風險如下：

	二零二零年 十二月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
一年內	639,086	3,294,980
一至三年	1,319,541	1,564,619
三至五年	1,618,687	-
五年以上	990,264	-
	<b>4,567,578</b>	<b>4,859,599</b>

## 13 股本

	二零二零年十二月三十一日		二零二零年三月三十一日	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<i>已發行及繳足股本：</i>				
有投票權普通股：				
期/年初	12,014,791,614	3,185,923	12,014,791,614	3,185,923
發行認股權證股份	26,914,000	17,990	-	-
期/年終	<b>12,041,705,614</b>	<b>3,203,913</b>	<b>12,014,791,614</b>	<b>3,185,923</b>

於二零二零年十一月十六日，本公司以每股行使價 5.1445 港元完成發行 26,914,000 份認股權證股份。

## 14 永續證券

於二零一七年三月，本集團透過其全資附屬公司 Lenovo Perpetual Securities Limited（「發行人」）發行合共 8.50 億美元永續證券。所得款項淨額約 8.42 億美元。證券於首 5 年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首 5 年按每年 5.375% 的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。根據香港會計準則第 32 號，按發行條款和條件，永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控股權益的一部分。

於二零一七年四月，本集團以相同條款額外發行 1.50 億美元永續證券。該 1.50 億美元永續證券可與上述 8.50 億美元永續證券互換並與其構成單一序列。

於二零二零年十一月三日，永續證券本金中的約 8.19 億美元已被發行人根據發行人於二零二零年十月二十二日作出的收購要約回購及註銷，永續證券本金中餘下的約 1.81 億美元已於二零二零年十二月十日被回購及註銷。

## 15 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	截至二零二零年 十二月三十一日 止九個月 千美元	截至二零一九年 十二月三十一日 止九個月 千美元
除稅前溢利	1,393,941	940,409
應佔聯營公司及合營公司虧損	23,849	11,107
財務收入	(24,573)	(37,843)
財務費用	308,372	358,835
物業、廠房及設備折舊	221,555	205,845
使用權資產折舊		
- 預付土地租賃款項	2,076	2,039
- 租賃土地及樓宇	69,658	75,128
無形資產攤銷	472,148	420,256
無形資產減值	52,606	-
股權報酬	189,119	192,675
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損	(71,964)	1,348
出售無形資產虧損	1,541	1,066
聯營公司之股權攤薄收益	(31,374)	-
視作出售附屬公司收益	(2,964)	-
出售附屬公司收益	(1,064)	(12,844)
出售聯營公司股權收益	-	(3,922)
紅利認股權證公允值變動	(1,138)	(15,869)
金融工具公允值變動	23,869	16,252
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(197,279)	(49,435)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	7,373	13,000
股息收入	(1,897)	(6,206)
存貨增加	(886,592)	(577,613)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款增加	(4,486,404)	(3,142,649)
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用增加	6,975,941	3,967,285
匯率變動影響	(278,863)	73,904
經營業務產生的現金淨額	3,757,936	2,432,768

## 融資負債對賬表

本節載列期內/年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二零年 十二月三十一日 千美元		二零二零年 三月三十一日 千美元	
	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元
短期貸款 - 流動	639,086	-	-	-
長期貸款 - 非流動	2,324	-	-	-
票據 - 流動	-	-	-	-
票據 - 非流動	3,009,607	-	-	-
可換股債券 - 流動	-	-	-	-
可換股債券 - 非流動	619,537	-	-	-
可換股優先股 - 非流動	297,024	-	-	-
租賃負債 - 流動	100,373	-	-	-
租賃負債 - 非流動	317,983	-	-	-
	<b>4,985,934</b>			
短期貸款 - 浮動利率	630,543	-	-	-
短期貸款 - 固定利率	8,543	-	-	-
長期貸款 - 固定利率	2,324	-	-	-
票據 - 固定利率	3,009,607	-	-	-
可換股債券 - 固定利率	619,537	-	-	-
可換股優先股 - 公允值	297,024	-	-	-
租賃負債 - 固定利率	418,356	-	-	-
	<b>4,985,934</b>			

  

	短期貸款 流動 千美元	長期貸款 非流動 千美元	票據 流動 千美元	票據 非流動 千美元	可換股 債券 流動 千美元	可換股 債券 非流動 千美元	可換股 優先股 非流動 千美元	租賃負債 流動 千美元	租賃負債 非流動 千美元	總計 千美元
於二零一九年四月一日的										
融資負債	1,166,907	-	786,136	1,836,264	-	590,506	-	-	-	4,379,813
會計政策變動	-	-	-	-	-	-	-	77,903	331,441	409,344
借貸所得款	4,089,791	3,079	-	-	-	-	-	-	-	4,092,870
償還貸款	(3,135,800)	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,135,800)
償還票據	-	-	(786,244)	-	-	-	-	-	-	(786,244)
轉撥	-	-	581,389	(581,389)	602,983	(602,983)	-	91,422	(91,422)	-
發行可換股優先股	-	-	-	-	-	-	300,000	-	-	300,000
租賃付款的主要成分	-	-	-	-	-	-	-	(130,993)	-	(130,993)
已付股息	-	-	-	-	-	-	(6,000)	-	-	(6,000)
外匯調整	-	-	(18,770)	(13,548)	-	-	-	(370)	(863)	(33,551)
其他非現金變動	3,664	-	738	2,387	4,186	12,477	23,826	54,014	107,650	208,942
於二零二零年三月三十一日 的融資負債	<b>2,124,562</b>	<b>3,079</b>	<b>563,249</b>	<b>1,243,714</b>	<b>607,169</b>	<b>-</b>	<b>317,826</b>	<b>91,976</b>	<b>346,806</b>	<b>5,298,381</b>
於二零二零年四月一日的										
融資負債	2,124,562	3,079	563,249	1,243,714	607,169	-	317,826	91,976	346,806	5,298,381
借貸所得款	2,813,016	-	-	-	-	-	-	-	-	2,813,016
償還貸款	(4,298,242)	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,298,242)
償還票據	-	-	(565,643)	(225,912)	-	-	-	-	-	(791,555)
回購可換股優先股	-	-	-	-	-	-	(16,575)	-	-	(16,575)
轉撥	755	(755)	-	-	(619,537)	619,537	-	83,394	(83,394)	-
發行票據	-	-	-	2,003,500	-	-	-	-	-	2,003,500
票據發行成本	-	-	-	(14,383)	-	-	-	-	-	(14,383)
租賃付款的主要成分	-	-	-	-	-	-	-	(93,533)	-	(93,533)
收購附屬公司	1,770	-	-	-	-	-	-	-	-	1,770
已付股息	-	-	-	-	-	-	(11,600)	-	-	(11,600)
外匯調整	544	-	2,058	-	-	-	-	7,957	13,594	24,153
其他非現金變動	(3,319)	-	336	2,688	12,368	-	7,373	10,579	40,977	71,002
於二零二零年十二月三十 一日的融資負債	<b>639,086</b>	<b>2,324</b>	<b>-</b>	<b>3,009,607</b>	<b>-</b>	<b>619,537</b>	<b>297,024</b>	<b>100,373</b>	<b>317,983</b>	<b>4,985,934</b>

## 購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止九個月內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 247,810,599 股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情載於本公司二零二零/二一年中期報告內。

## 審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事 Nicholas C. Allen 先生，現時有四名成員，包括 Nicholas C. Allen 先生及另外三名獨立非執行董事 William Tudor Brown 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生及胡展雲先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二零年十二月三十一日止九個月的未經審核財務業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

## 企業管治守則的遵守

本公司董事概不知悉任何資料合理顯示本公司現時或於截至二零二零年十二月三十一日止九個月內並無遵守香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，惟本公司董事會主席（「董事會主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 A.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任 William O. Grabe 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

承董事會命  
主席及  
首席執行官  
楊元慶

二零二一年二月三日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事包括 Nicholas C. Allen 先生、William O. Grabe 先生、William Tudor Brown 先生、楊致遠先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生、胡展雲先生及楊瀾女士。